

Sommaire

Édito des Directeurs Généraux 3 Présentation du Groupe Vivalto Santé 4 6 Focus activité 2022 Une dynamique d'innovations expérimentées en établissements 8 10 Une organisation en territoires 13 Territoire Bretagne 23 Territoire Normandie **35** Territoire Hauts-de-France Territoire Île-de-France 41 **51** Territoire Pays de la Loire Territoire Nouvelle-Aquitaine 55 Territoire Est 61



66

Le rapport du Comité de Mission 2022 fait l'objet d'un document

à retrouver en ligne sur

Autres établissements

www.vivalto-sante.com



Emmanuel de Geuser Directeur Général Groupe



Emmanuel PrinDirecteur Général Groupe



année 2022 concrétise une étape historique dans le développement du Groupe Vivalto Santé qui prend une dimension européenne et s'implante dans cinq nouveaux pays (Suisse, Espagne, Slovaquie, Tchéquie et Portugal).

La force de notre modèle de gouvernance partagée, notre statut d'Entreprise à Mission et cette ouverture récente sur d'autres systèmes de santé, sont autant d'atouts que nous devons utiliser pleinement pour faire face aux transformations majeures que connaît notre métier.

Comme dans de nombreux pays occidentaux, le monde de la santé en France reste soumis à une vive tension, impacté par les difficultés de sortie de pandémie, les conditions d'exercice, la pénurie de professionnels soignants, et des formations en soins infirmiers qui n'attirent pas suffisamment. Ce sont des lits en moins, des services d'urgence fermés la nuit face à des besoins pourtant croissants de prise en charge.

Dans ce contexte, nous tenons à remercier l'ensemble des équipes médicales, paramédicales et de support opérationnel et administratif, pour leur engagement quotidien et sans relâche et leur mobilisation auprès de nos patients. Nos campagnes de recrutement témoignent de cette énergie et de cet esprit d'équipe qui nous animent. Ces campagnes ainsi que les multiples actions menées sur les territoires ont permis de recruter près de 1 600 personnes en 2022 qui sont venues « faire équipe » au sein de nos établissements.

À la hauteur des challenges qui sont les nôtres, pour nos équipes, pour nos patients, pour nos établissements, notre dynamique est intense. Nos Projets Médicaux de Territoire se concrétisent contribuant à mailler le territoire avec des consultations avancées, à renforcer le lien ville-hôpital, ou encore à améliorer la prise en charge et à développer notre offre de soins et nos plateaux techniques, en cohésion avec nos médecins.

L'innovation est au cœur de notre transformation avec de nombreuses expérimentations en cours. Qu'ils s'agissent de solutions organisationnelles pour faciliter le quotidien de nos soignants et améliorer qualité de vie et conditions de travail, l'utilisation de technologies d'avant-garde ou le lancement de projets pionniers pour offrir une expérience patient de haut niveau, comment ne pas être enthousiaste devant les champs nouveaux qui s'ouvrent devant nous ?

C'est dans cet esprit de foisonnement d'idées et de synergies croisées entre les équipes de nos différents pays d'implantation que nous allons continuer à progresser ensemble au service de nos patients.

Les chiffres clés Groupe Vivalto Santé



Nos implantations en Europe



^{*} Source: Direction Administrative et Financière Groupe Vivalto Santé – Périmètre 31/12/2022 – 92 établissements.

Nos 50 établissements de santé en France

TERRITOIRE NORMANDIE

Hôpital Privé de la Baie - Avranches - 50

Clinique Notre-Dame - Vire - 14

Clinique Mégival - Saint-Aubin-sur-Scie - Dieppe Maritime - 76

Les Hôpitaux Privés Rouennais - Saint-Antoine

- Bois-Guillaume - Métropole Rouen Normandie - 76

Les Hôpitaux Privés Rouennais - Europe - Rouen - 76

Centre Méridienne - Rouen - 76

Les Hôpitaux Privés Rouennais - Mathilde - Rouen - 76

Hôpital Privé Pasteur - Evreux - 27

Clinique Bergouignan - Evreux - 27

Centre de Radiothérapie Marc Ramioul - Evreux - 27

Centre de Radiothérapie de Seine-et-Marne - Melun - 77

TERRITOIRE BRETAGNE

Les Hôpitaux Privés Rennais - Saint-Grégoire

- Rennes Métropole - 35

Les Hôpitaux Privés Rennais - Cesson-Sévigné

- Rennes Métropole - 35

Clinique de la Côte d'Emeraude - Saint-Malo - 35

Polyclinique de Kério - Pontivy - 56

Clinique du Pays de Rance - Dinan - 22

Clinique Sainte-Marie - Châteaubriant - 44

Clinique de la Baie - Morlaix - 29

CHP Brest Pasteur - Brest - 29

CHP Brest Keraudren - Brest - 29

CHP Brest Grand-Large - Brest - 29

TERRITOIRE ÎLE-DE-FRANCE

Centre Hospitalier Privé Sainte-Marie - Osny - 95

Centre Hospitalier Privé de l'Europe - Le Port-Marly - 78

Clinique de Maisons-Laffitte - Maisons-Laffitte - 78

Clinique Saint-Germain - Saint-Germain-en-Laye - 78

Clinique du Val d'Or - Saint-Cloud - 92

Clinique de la Région Mantaise - Mantes-la-Jolie - 78

Centre Hospitalier Privé du Montgardé - Aubergenville - 78

Centre Cardiologique d'Evecquemont - Evecquemont - 78 Centre d'Imagerie Médicale Sainte-Marie - Osny - 95

Clinique Victor Hugo - Paris - 75

80

TERRITOIRE HAUTS-DE-FRANCE

Clinique de l'Europe - Amiens - 80

Centre MCO Côte d'Opale - Saint-Martin-Boulogne - 62

Clinique des 2 Caps - Coquelles - 62

Clinique Anne d'Artois - Béthune - 62

22

35

44

TERRITOIRE PAYS DE LA LOIRE L'Hôpital Privé du Confluent - Nantes - 44 Polyclinique de l'Europe - Saint-Nazaire - 44

Polyclinique du Parc - Cholet - 49

17 16

49

14

33

06

TERRITOIRE NOUVELLE-AOUITAINE

Clinique Saint-Joseph Angoulême

- Angoulême - 16

Clinique Richelieu - Saintes - 17

Clinique Pasteur - Royan - 17

Polyclinique Saint-Georges - Saint-Georges-de-Didonne - 17

Clinique du Sport - Bordeaux-Mérignac - 33

TERRITOIRE EST

Clinique Générale Annecy - Annecy - 74

Polyclinique Lyon Nord - Rillieux-la-Pape - 69

Clinique du Parc - Autun - 71

Centre Orthopédique de Dracy-le-Fort - Dracy-le-Fort - 71

69

AUTRES ÉTABLISSEMENTS

Hôpital Privé de la Miotte - Belfort - 90

Clinique Ker Yonnec - Champigny-sur-Yonne - 89

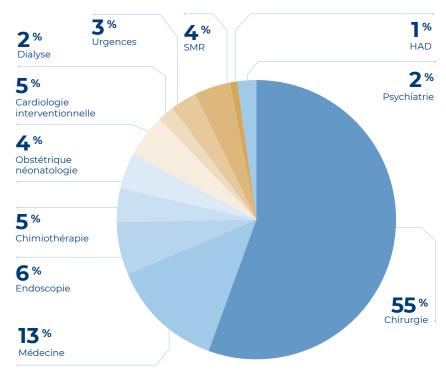
Clinique Saint François - Nice - 06

Parcours de soins, parcours de vie

Nos établissements prennent en charge

+ de 1 Million de patients tous les ans en France

Le Groupe Vivalto ne cesse de renforcer le maillage territorial de son offre de soins et de prises en charge pour répondre aux besoins de la population. L'ouverture continue de Soins Urgents, le développement en santé mentale en sont de bons exemples. En opérant désormais 3 patients sur 4 en « ambulatoire » (entrée et sortie de l'établissement dans la même journée), les établissements Vivalto Santé démontrent leur capacité à moderniser leurs pratiques en visant les meilleurs standards de qualité et de sécurité des soins.



Source PMSI au 31/12/2022 - Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR, CA PSY, CA HAD et CA Urgences incluant la dotation populationnelle.

Focus 2022 Activité Urgences et Soins Urgents*

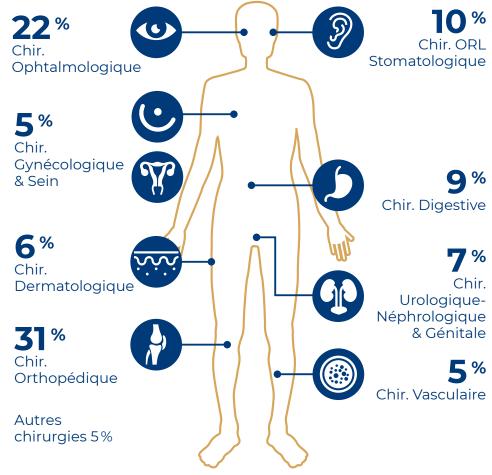
URGENCES en passages	SOINS URGENTS en passages
328 000	109 500
13 établissements	14 établissements

des établissements disposent d'un service Urgences ou Soins Urgents

* Les USNP dans un but d'être plus lisibles par le grand public deviennent *Soins urgents*



Activité chirurgicale



Source: Données PMSI – Périmètre au 31/12/2022

Chirurgie ambulatoire

Progression du taux de chirurgie ambulatoire



Taux de chirurgie ambulatoire en France en 2021 : 61 % Source : dataviz.atih.sante.fr

Innover en établissement

au service de nos patients et de nos soignants

La création d'un référentiel

« Expérience Patient » Vivalto Santé

Au-delà de la qualité des soins médicaux apportés à nos patients, il est aujourd'hui incontournable de se préoccuper de la qualité de l'expérience patient tout au long de leur parcours de soin.

Leader de la satisfaction patient après hospitalisation au regard des critères nationaux e-Satis définis par la Haute Autorité de Santé (taux de satisfaction patient Vivalto Santé de 76,8% vs 76,5% pour l'ensemble des établissements publics et privés à fin 2022), Vivalto Santé veut aller au-delà et faire de l'Expérience Patient

un sujet structurant pour ses cliniques et hôpitaux. Un projet a été lancé en ce sens avec 7 établissements pilote (1 par territoire) : Clinique du Sport (Nouvelle Aquitaine) - Polyclinique de l'Europe (Pays de Loire) - Clinique de la Baie (Bretagne) - Hôpitaux Privés Rouennais - Mathilde (Normandie) - Centre Hospitalier Privé du Montgardé (Île-de-France) - Centre MCO Côte d'Opale (Hauts de France) - Polyclinique Lyon Nord (Est).



Des ateliers mêlant patients, salariés, soignants, praticiens, secrétaires médicales ont permis de définir un ensemble de critères jugés prioritaires pour l'expérience de nos patients en ambulatoire. Basés sur une écoute en continu de nos patients et de leurs accompagnants, des plans d'amélioration vont être mis en œuvre dans ces établissements sur ces différents critères.

L'ambition de cette expérimentation est, à terme, d'offrir une expérience patient de haut niveau et homogène dans l'ensemble de nos cliniques.

Innovation médicale

Cureety, un accompagnement renforcé pour le suivi des patients atteints de cancer

Cureety est une plateforme logicielle de télésuivi des patients en oncologie quels que soient les traitements (chimio IV ou orale, immunothérapie...) avec de réels atouts pour les patients et les professionnels de santé.

La détection précoce des effets indésirables potentiellement sévères et leur prise en charge rapide sont les principaux avantages. L'application sur smartphone ou tablette permet également de rendre le patient acteur de sa prise en charge, de le rassurer et de proposer des contenus d'éducation thérapeutique et soins de supports digitaux pour améliorer sa qualité de vie et aider à mieux supporter les traitements.



L'âge des patients n'est pas un facteur bloquant. Cette solution présente également un vif succès auprès des proches et/ou aidants. Cureety a été expérimenté dans deux établissements du Groupe: aux Hôpitaux Rouennais – Mathilde et au CHP Brest Pasteur, tenant compte de retour d'expérience patients, médecins et soignants. Grâce aux excellents résultats dans les 2 sites, Vivalto Santé a décidé de déployer Cureety dans l'ensemble de ses centres d'oncologie.

Hopia

la technologie au service du soin et du bien-être au travail

La complexité de gestion des plannings et des ressources du personnel infirmier de bloc représente 15 à 80 % des heures de

travail des cadres de santé et en moyenne 4 jours de travail par mois pour les chefs de service.

Les Hôpitaux Privés Rennais - Saint-Grégoire ont mis en place Hopia, une solution de planification enrichie d'intelligence artificielle permettant d'automatiser et de faciliter la réalisation des plannings des soignants et de l'équipe d'anesthésie des 28 salles de son bloc opératoire dimensionné pour accueillir entre 220 et 230 opérations par jour. En gérant les plannings bien en amont, Hopia réduit







les sollicitations de dernière minute qui nuisent à la qualité de vie personnelle et professionnelle. Elle permet aussi aux médecins et soignants de se libérer du temps dédié à la prise en charge des patients.

Viv'Agile

Faciliter le quotidien des soignants par l'intégration de solutions innovantes

Le programme Viv'Agile vise à mettre à disposition de nos équipes soignantes des solutions digitales pour améliorer leur qualité de vie et leurs conditions de travail. L'enjeu est aujourd'hui de diminuer la charge mentale notamment liée aux nombreuses interruptions de tâches qu'ils subissent au quotidien. Une première application en cours de déploiement dans nos établissements participe à fluidifier la transmission des informations entre les équipes. Elle offre aux soi-

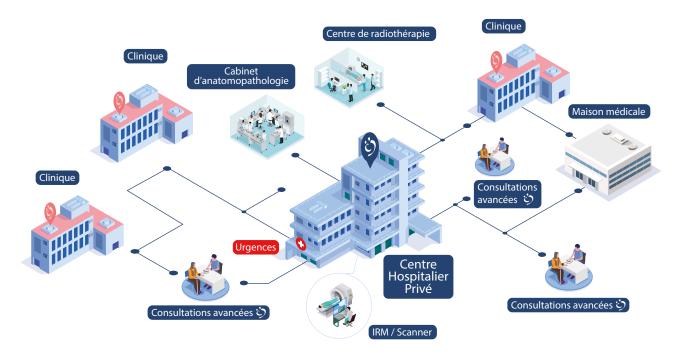
gnants, équipés d'un téléphone mobile :

- une rapidité de transmission des informations entre professionnels avec la possibilité de différencier le niveau d'urgence
- plus d'anticipation des soins et donc moins de stress pour les personnels de l'établissement
- · une disponibilité augmentée pour les patients 10 établissements du Groupe ont déjà intégré son usage dans leurs pratiques professionnelles.



Une organisation en territoires pour répondre aux besoins des patients

Notre organisation territoriale prend tout son sens avec les Projets Médicaux de Territoire (PMT) co-construits avec les médecins. Basés sur une étude des besoins de la population du territoire en matière d'offre de soins, ils ont comme objectif de définir les spécialités ou les filières de soins à développer au sein de nos cliniques sur ce territoire pour répondre aux besoins les plus prégnants. Ils ont vocation à organiser la gradation des soins entre les établissements de chaque territoire, et en conséquence la répartition des activités et des équipements de chaque clinique de façon à pouvoir proposer aux patients des parcours de soins lisibles, articulés avec les professionnels de la ville et les autres acteurs hospitaliers du Territoire.







BRETAGNE

NORMANDIE

HAUTS-DE-FRANCE

ÎLE-DE-FRANCE

PAYS DE LA LOIRE

NOUVELLE-AQUITAINE

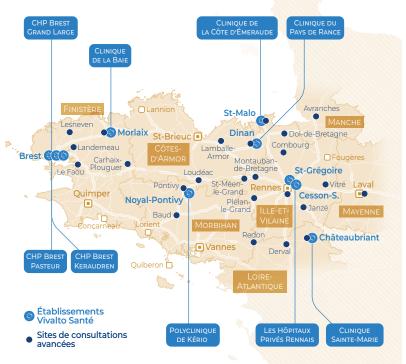
EST

AUTRES ÉTABLISSEMENTS



TERRITOIRE

Bretagne





Nicolas BIOULOUDirecteur Général de Territoire



Dr Jean-François GAUTIERAnesthésiste-réanimateur
Président du Comité de Territoire Bretagne Est



Dr Jean-Philippe INIGUÉSChirurgien ORL
Président du Comité de Territoire Bretagne Ouest

246
Sites de consultations avancées

97 196
Passages
aux urgences

3 150
cancers
opérés

Les axes du Projet Médical de Territoire

- Coopérations médicales territoriales et filières: développer l'activité et préserver nos autorisations
- Structurer les parcours de médecine : lien avec les urgences, médecine polyvalente et HDJ
- Créer une identité commune pour Les Hôpitaux Privés Rennais
- Dynamiser les projets médicaux entre établissements en s'appuyant sur les instances décisionnelles
- Développer le lien ville-hôpital et les partenariats (Consultations avancées, CPTS, télé-expertise).

Réalisations concrètes et actions marquantes

• OMNIDOC: Déploiement de lignes d'avis spécialisés sous une entité territoriale (exemple: Les Hôpitaux Privés Rennais). Cela permet la visibilité des compétences sur le territoire mais aussi de faciliter l'accès à la médecine de spécialité à la médecine générale (accès facile, rapide en adressage et en retour). Une initiative territoriale bénéfique pour le parcours patient, permettant souvent une facilitation des prises en charge.







Les Hôpitaux Privés Rennais

Saint-Grégoire

ACQUISITION DÉCEMBRE 2009

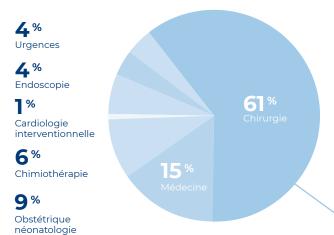
Faits Marquants 2022

- · Naissance des Hôpitaux Privés Rennais Saint-Grégoire et Cesson-Sévigné
- · Démarrage du chantier du bâtiment des « onze journaux » qui hébergera l'unité d'addictologie, l'HDJ de pédopsychiatrie (nouvelle autorisation), et des activités de consultations
- · Création d'un service de médecine gériatrique
- · Développement des HDJ de médecine (oncogériatrie, bariatrie, diabétologie...)
- · Agrandissement de l'isotopie / médecine nucléaire (accueil de 3 pets scan et 3 gamma caméras scanners)
- · Déploiement d'HOPIA pour la gestion des effectifs au bloc opératoire
- · Développement de consultations avancées.

Chiffre d'affaires*

95 M€

Répartition en CA T2A**

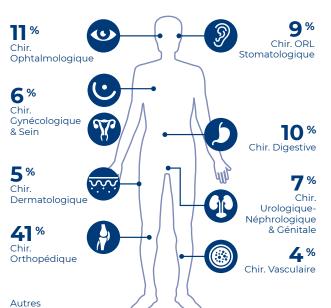


Focus Activité chirurgicale en séjours

ambulatoire

STG

Taux de chirurgie



Urgences 38 972 nombre de passages

Chimiothérapie 11 652 nombre de séances

Plateau technique

- · 28 salles au bloc principal dont :
- 1 salle hybride
- 1 salle de neuronavigation 3D
- · 4 salles d'endoscopie digestive
- Robot chirurgical
- · Laser urologique
- · 3 scanners, 2 IRM
- · 3 Pet Scan
- · 3 gamma caméras scanners
- · Centre de radiothérapie
- · Maternité avec salle « Nature »
- · Laboratoire de biologie médicale
- * Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé –
- Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

 ** Source PMSI au 31/12/2022 Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

chirurgies 7%



Les Hôpitaux Privés Rennais

Cesson-Sévigné

ACQUISITION DÉCEMBRE 2016

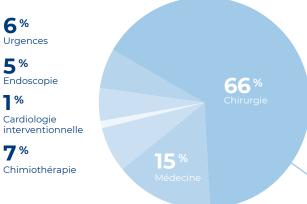
Faits Marquants 2022

- · Naissance des Hôpitaux Privés Rennais Saint-Grégoire et Cesson-Séviané
- · Obtention de la certification HAS avec la Mention Qualité des soins confirmée
- · Arrivée de 5 nouveaux praticiens (2 ophtalmologistes, 2 orthopédistes et 1 médecin anesthésiste)
- · Ouverture d'une consultation avancée à Rennes Sud
- · Poursuite de la modernisation des étages d'hospitalisation (2e étage)
- · Création d'un Hôtel Hospitalier
- · Mise en place de la solution Viv'Agile-Quarness
- · Développement de la plateforme Hublo pour la gestion des remplacements et recrutements de soignants
- · Site test de la plateforme Espace patient Vivalto Santé
- · Lauréat d'un appel à projet Gestion des lits territorialisée.

Chiffre d'affaires*

52 M€

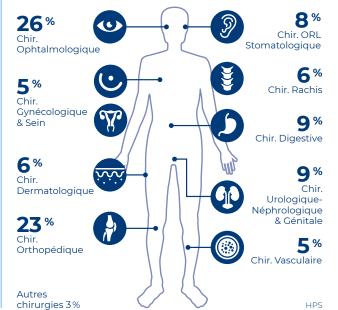
Répartition en CA T2A**



Focus Activité chirurgicale en séjours



Taux de chirurgie ambulatoire



25 432

Chimiothérapie nombre de séances

6371

Plateau technique

- · 14 salles de blocs opératoires
- · 2 salles d'endoscopie
- · Laser urologique
- Scanner
- · 2 IRM
- · Laboratoire de biologie médicale

Urgences nombre de passages

Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -

Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle



ACQUISITION DÉCEMBRE 2009

Faits Marquants 2022

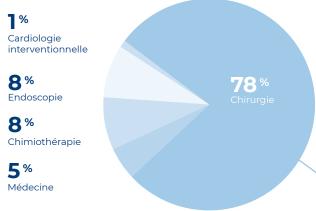
- · Ouverture des nouveaux locaux de l'Unité de Soins Urgents (anciennement Unité de Soins Non Programmés – USNP)
- · Développement de la neurochirurgie (rachis)
- · Accueil d'un nouveau chirurgien plastique
- · Nouvelle activité en ORL : chirurgie des glandes salivaires
- · Développement d'hospitalisations de jour pour préparation à une chirurgie prothétique
- · Déploiement de la télé-expertise en diabétologie et en plaies chroniques
- · Création d'un nouveau réseau territorial de plaies et cicatrisation
- · Création d'un salon en hospitalisation complète : restauration, détente, informations, attente avant sortie.

Chiffre d'affaires*

20 M€

3 470

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents*** 8885 nombre de passages Chimiothérapie

Plateau technique

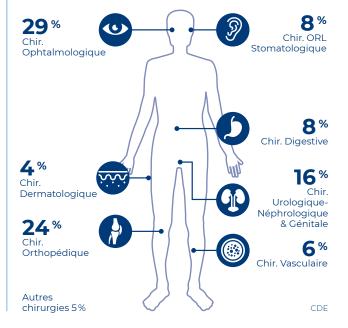
- · 7 salles de blocs opératoires
- · 2 salles d'endoscopie
- · Laser urologique

nombre de séances

- · 2 gamma caméras scanners
- Scanner
- · Centre de radiothérapie
- · Laboratoire de biologie médicale



Focus Activité chirurgicale en séjours



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022. ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

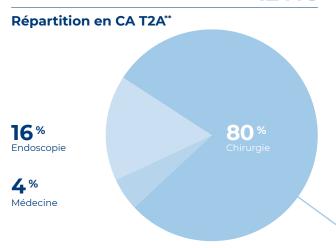
SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle. *** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

Faits Marquants 2022

- · Mutualisation d'exercice de chirurgiens ORL (cancérologie) dans le cadre du Projet Médical de Territoire
- · Ouverture d'un « Accueil sein » en avril 2022 et une activité de sénologie en très forte augmentation depuis 2 ans
- · Développement de l'activité chirurgie gynécologique
- · Mise en place de consultations avancées à Lamballe en chirurgies orthopédique et digestive, viscérale, obésité depuis fin septembre 2022
- · Reconnue centre GRACE (Groupe francophone de réhabilitation améliorée après chirurgie) pour les chirurgies bariatrique, colorectale, de la hanche et du genou
- · Pilote sur la cible « diminuer notre empreinte carbone » dans le cadre de l'entreprise à mission. La clinique s'est engagée dans une démarche de développement durable avec notamment la réalisation d'un bilan carbone SCOPE

Chiffre d'affaires*

12 м€



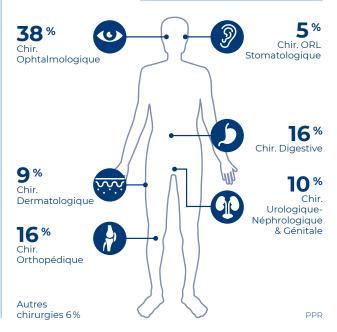
Focus Activité chirurgicale en séjours



- · 6 salles de blocs opératoires
- · 2 salles d'endoscopie
- · 2 IRM
- · 2 scanners

Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle



Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -



ACQUISITION DÉCEMBRE 2013 PARTENARIAT VIVALTO SANTÉ / ELSAN

Faits Marquants 2022

- · Développement de nouveaux séjours d'Hospitalisation de Jour du Service d'Accompagnement Médical : HDJ diabète gestationnel, S.A.M synacthène (endocrinologie), S.A.M nutrition, S.A.M Plaies vasculaires, S.A.M pré-pontage aorto-coronarien
- · Ouverture d'un circuit court au sein de l'unité de chirurgie ambulatoire
- · Publication du livre « Ma cuisine bretonne » écrit par Dr De Wailly, chirurgien bariatrique du CHP Brest et Nicolas Conraux, chef étoilé pour offrir aux personnes souffrant d'un problème de poids un livre de recettes pensé pour eux, qui leur redonne envie de s'intéresser à l'alimentation de façon positive et constructive.

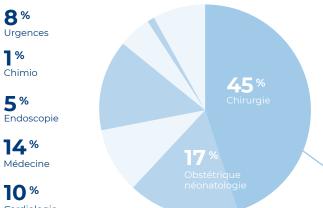
Chiffre d'affaires*

Incluant les CHP Brest Kéraudren et Grand Large

36 M€

32 792

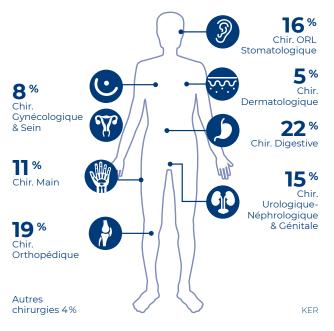
Répartition en CA T2A**



Cardiologie interventionnelle

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire



Urgences nombre de passages

Chimiothérapie 414

Plateau technique

- · 11 salles de blocs opératoires
- · Laser urologique

nombre de séances

- Echopulse
- Mammotome
- · 3 Microscopes de micro-chirurgie
- Scanner
- ·IRM
- · Maternité avec salle «Nature» et 8 salles de naissance
- · Centre d'AMP (Assistance Médicale à la Procréation)
- * Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé Chiffre d'affaires au 31/12/2022. 100% du chiffre d'affaires dont 49% Vivalto Santé KER

 ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA
- SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle





ACQUISITION DÉCEMBRE 2013 PARTENARIAT VIVALTO SANTÉ / ELSAN

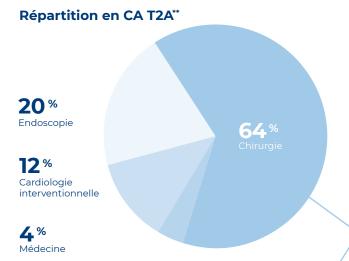
Faits Marquants 2022

- · Amélioration de l'accueil des plus jeunes patients avec l'arrivée d'une voiturette électrique, la mise en place d'un partenariat local pour offrir un livre à chaque enfant et un passeport ambulatoire dédié et adapté à leur compréhension
- Mise en place d'un partenariat avec l'association « Les petites mains des légendes » pour offrir aux patientes atteintes d'un cancer du sein (en post opératoire) : un coussin cœur et un sac à redon.

Chiffre d'affaires*

Incluant les CHP Brest Kéraudren et Grand Large

11 M€



Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

59 %



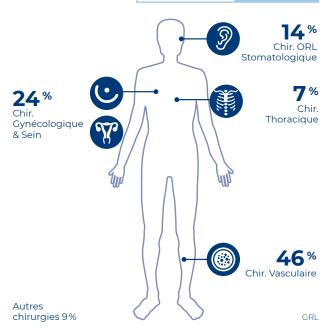
160

Plateau technique

- · 5 salles de blocs opératoires
- ·1 capteur plan
- · 1 table motorisée
- ·1 Laser varices.
- · 2 salles d'endoscopie
- · Laser urologique
- $\cdot \, \text{Scanner}$
- 2 IRM
- · Laboratoire de biologie médicale

Santé

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022. 100% du chiffre d'affaires dont 49% Vivalto Santé



ACQUISITION DÉCEMBRE 2009 PARTENARIAT VIVALTO SANTÉ / ELSAN

Faits Marquants 2022

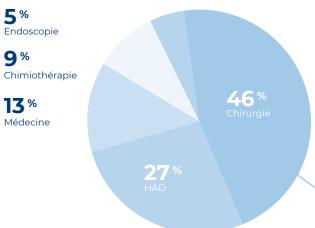
- Fin des travaux phase 1 ARVEZ : circuit-court ophtalmologique
- Lauréat des trophées de la FHP (Fédération Hôpitaux Privés) dans la catégorie attractivité et promotion des métiers avec le projet Daskemm
- Nouveaux parcours Hôpital de Jour PAM (Parcours Accompagnement Médical) : douleur, palliatif, thérapies orales
- · Ouverture de l'hébergement temporaire.

Chiffre d'affaires*

45 M€

7866

Répartition en CA T2A**



HAD nombre de journées	33 554

Plateau technique

- · 9 salles de blocs opératoires
- · 2 salles d'endoscopie

Chimiothérapie

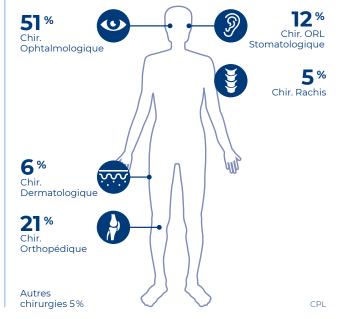
nombre de séances

- Scanner
- · Centre de radiothérapie (CFRO).

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

72%



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022. 100% du chiffre d'affaires dont 51% Vivalto Santé. ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR , CA HAD et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



ACQUISITION MAI 2017

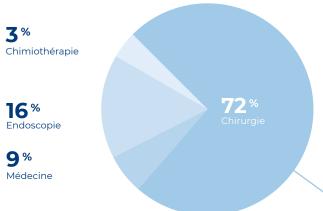
Faits Marquants 2022

- · Ouverture du service de médecine polyvalente et soins palliatifs
- · Renforcement des équipes d'anesthésie, d'ophtalmologie et ORL
- · Partenariat pour les collations en ambulatoire avec Grain de Sail, chocolaterie morlaisienne dont les valeurs sont le Goût, l'Aventure et le Développement Durable.

Chiffre d'affaires*

9 M€

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents*** 5906 nombre de passages

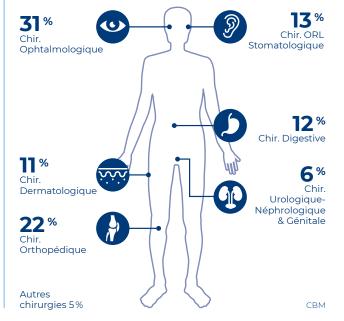
Chimiothérapie **77**1 nombre de séances

Plateau technique

- · 5 salles de blocs opératoires
- · 2 salles d'endoscopie
- · IRM
- Scanner



Focus Activité chirurgicale en séjours



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés



ACQUISITION JUIN 2012

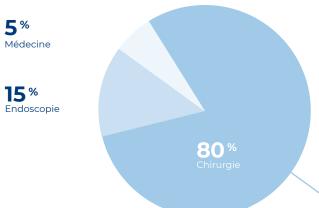
Faits Marquants 2022

- · Ouverture de consultations avancées sur la commune de Baud (Urologie, Digestif,ORL)
- · Arrivée d'un nouveau praticien permettant le maintien du service des Soins Urgents (Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés)
- · Mise en place de l'Hôtel hospitalier : 134 nuitées en 2022
- · Projet d'implantation sur le site d'une maison de santé pluriprofessionnelle (médecin, dentiste, et para médicaux)
- · Projet d'installation d'un centre de médecine nucléaire sur site (TEP SCAN, Gama camera).

Chiffre d'affaires*

9 м€

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents*** 3 323 nombre de passages

Plateau technique

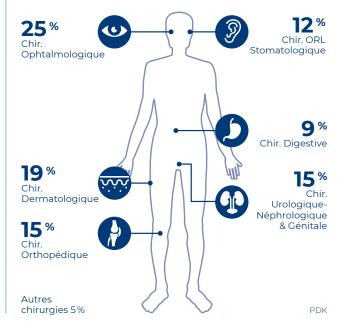
- · 5 salles de blocs opératoires
- · 1 salle de bloc externe
- · 1 salle d'endoscopie

Sur site

- · 2 scanners
- ·IRM



Focus Activité chirurgicale en séjours



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

^{***} Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

ACQUISITION JUILLET 2012

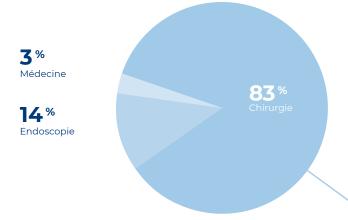
Faits Marquants 2022

- · Mobilisation dans les actions nationales de prévention : octobre rose, mars bleu, mois sans tabac
- · Mise en place de partenariat avec une diététicienne et une assistante sociale pour améliorer la prise en charge de nos patients
- · Renforcement des procédures RAAC en incluant l'ensemble des orthopédistes
- · Arrivée d'une anesthésiste
- · Intégration d'un nouveau responsable qualité et d'une responsable d'unité de soins
- · Structuration du process d'intégration des nouveaux arrivants
- · Déploiement du management visuel participatif auprès de nos salariés.

Chiffre d'affaires*

8 M€

Répartition en CA T2A**

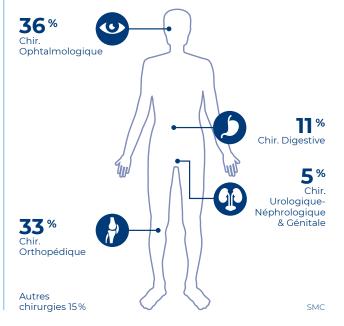


Plateau technique

- · 5 salles de blocs opératoires
- · 1 salle d'endoscopie
- · Laboratoire de biologie médicale
- · Scanner et IRM sur site



Focus Activité chirurgicale en séjours



Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle



TERRITOIRE Normandie





Delphine CHASTAN GUIGOU Directrice Générale de Territoire



Dr Marc DURAND-RÉVILLEGynécologue obstétricien
Président du Comité de Territoire Normandie

Sites de consultations avancées

68 218

Passages
aux urgences



Les axes du Projet Médical de Territoire

- Regrouper les établissements d'Evreux sur le site de l'Hôpital Privé Pasteur en bâtissant un projet médical et architectural ambitieux
- Renforcer la 1^{re} position des cliniques Vivalto Santé sur l'offre chirurgicale à Rouen
- · Proposer une offre lisible et graduée en cancérologie à Rouen
- Développer les parcours de médecine dans les établissements rouennais
- · Repositionner la Clinique Mégival sur son territoire.

Réalisations concrètes et actions marquantes

- · Création d'une identité forte les « Hôpitaux Privés Rouennais » •
- Regroupement des activités de chimiothérapie à la Clinique • Mathilde (Rouen)
- Ouverture des Soins Urgents à la Clinique Saint-Antoine (Bois Guillaume)
- Projet architectural finalisé pour le regroupement des 2 établissements d'Evreux sur le site de l'Hôpital Privé Pasteur (obtention du permis de construire)







ACQUISITION DÉCEMBRE 2011

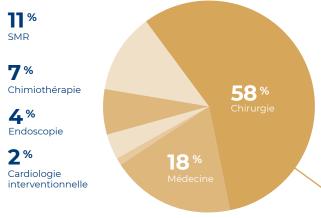
Faits Marquants 2022

- · Arrivée de 2 chirurgiens bariatriques pour la mise en place d'une nouvelle spécialité et la création d'une filière de chirurgie bariatrique
- · Acquisition d'un microscope opératoire de pointe ZEISS ARTEVO 800® avec Rescan® 700 intégré pour la chirurgie ophtalmologique
- · Rénovation du parc hôtelier avec la modernisation de 11 chambres particulières en service de chirurgie
- · Job dating innovant : traversée de la Baie du Mont-Saint-

Chiffre d'affaires*

24 M€

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents*** nombre de passages	6 163
SMR nombre de journées	10 337

Chimiothérapie 3 568 nombre de séances

Plateau technique

nombre de journées

- · 7 salles de blocs opératoires
- · 1 bloc fast track en chirurgie de la main
- · 2 salles d'endoscopie

Sur site

- Scanner
- · Gamma caméra scanner
- · Centre de radiothérapie
- · Laboratoire de biologie médicale

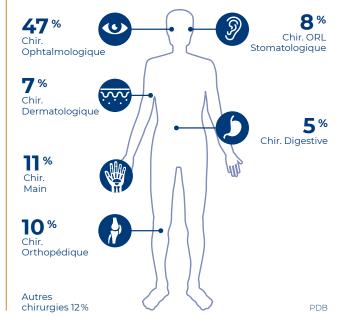
* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés



Focus Activité chirurgicale en séjours



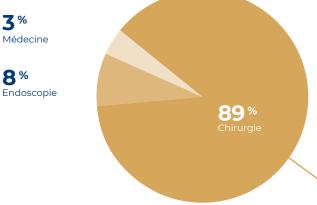


ACQUISITION JUILLET 2018

Faits Marquants 2022

- · Recrutement d'un quatrième orthopédiste
- · Mise en place d'une politique de mobilités douces.

Chiffre d'affaires* 7 M€ Répartition en CA T2A**



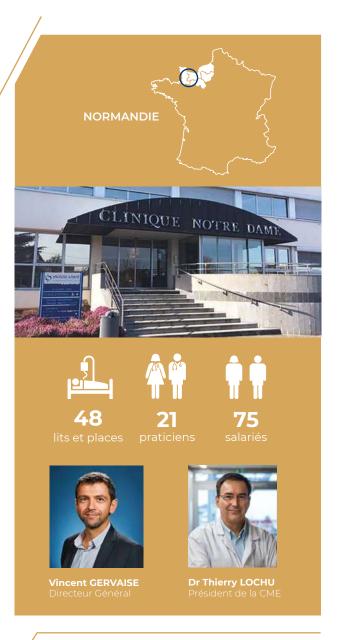
Soins Urgents*** 6 138 nombre de passages

Plateau technique

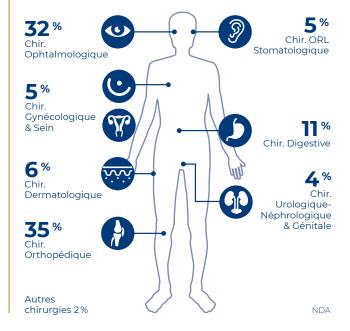
- · 5 salles de blocs opératoires
- · 1 salle d'endoscopie

Sur site

- Scanner
- · Laboratoire de biologie médicale



Focus Activité chirurgicale en séjours



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022. ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle. *** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés



Les Hôpitaux Privés Rouennais

Mathilde

ACQUISITION JANVIER 2020

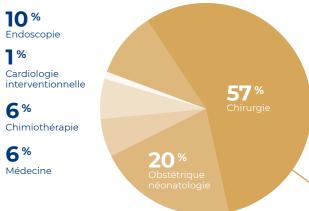
Faits Marquants 2022

- · Création des Hôpitaux Privés Rouennais Europe, Mathilde, et Saint-Antoine
- · Recrutements médico-chirurgicaux renforcant la filière oncologique
- · Certification Haute Qualité en soins avec mention par
- · Lancement d'une campagne de recrutement signée les Hôpitaux Privés Rouennais
- · Remplacement d'un groupe froid avec récupération de chaleur pour réduire la consommation d'énergie de l'établissement
- · Rénovation des chambres particulières de la maternité
- · Établissement pilote de la création d'un référentiel expérience patient..

Chiffre d'affaires*

51 M€

Répartition en CA T2A**



Éric JARLAUD

Chimiothérapie nombre de séances

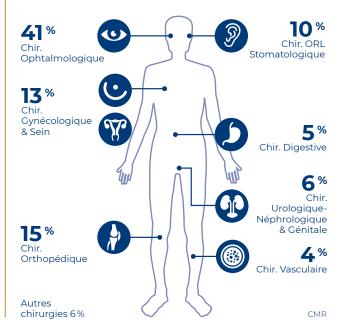
6 653

Plateau technique

- · 17 salles de blocs opératoires (dont 4 dédiées à l'ophtalmologie)
- · 4 salles d'endoscopie
- Robot chirurgical
- ·IRM
- Scanner
- · Pôle d'imagerie de la femme
- · Maternité : 7 salles de naissance, un espace physiologique et une unité Kangourou pour accueillir au mieux les bébés prématurés.
- · Plateau de kinésithérapie
- · Laboratoire de biologie médicale



Focus Activité chirurgicale en séjours



Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -

Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle



Les Hôpitaux Privés Rouennais

Saint-Antoine

ACQUISITION SEPTEMBRE 2016

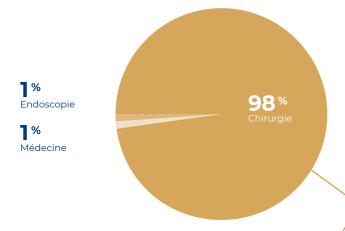
Faits Marquants 2022

- · Création des Hôpitaux Privés Rouennais Europe, Mathilde, et Saint-Antoine
- · Lancement d'une première campagne de recrutement signée «Les Hôpitaux Privés Rouennais»
- · Mise en place de Vivalto Check-up en proposant des bilans de santé
- · Rénovation du bloc opératoire pour proposer un environnement chaleureux et accueillant aux patients, mais aussi aux équipes
- · Création d'une Unité de Soins Urgents
- · Mise en œuvre du Groupement de Coopération Sanitaire PUI CER STA
- · Finalisation du CORE MODEL avec SAGE et PHARMA WEB.

Chiffre d'affaires*

5 M€

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents*** nombre de passages

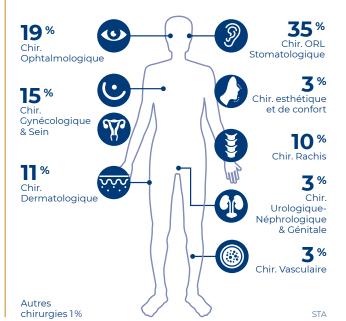
2987

Plateau technique

· 4 salles de blocs opératoires

NORMANDIE MÉTROPOLE ROUEN **NORMANDIE Dr Yves SURLEMONT** Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -

Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés



Les Hôpitaux Privés Rouennais

Europe

ACQUISITION JANVIER 2016

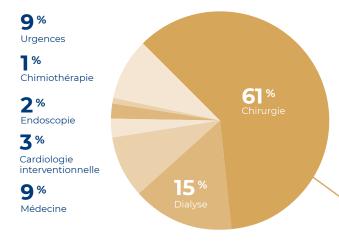
Faits Marquants 2022

- Création des Hôpitaux Privés Rouennais Europe, Mathilde, et Saint-Antoine
- · Obtention de la Certification HAS avec la note de 97,6%
- Lancement d'une première campagne de recrutement signée les Hôpitaux Privés Rouennais
- Remplacement du groupe froid et installation d'un récupérateur de chaleur pour réduire la consommation énergétique et répondre aussi à notre engagement de maîtriser notre empreinte environnementale
- Poursuite des travaux de rénovations (chambres, services de soins,...).

Chiffre d'affaires*

42 M€

Répartition en CA T2A**



Urgences nombre de passages	41 831

Dialyse	19 633
nombre de séances	19 033

Chimiothérapie nombre de séances	807
-------------------------------------	-----

Plateau technique

- · 15 salles de blocs opératoires
- · Salle hybride

Sur site

- ·IRM
- Scanner
- · Laboratoire de biologie médicale









266 its et places

115 praticien

389 salariés





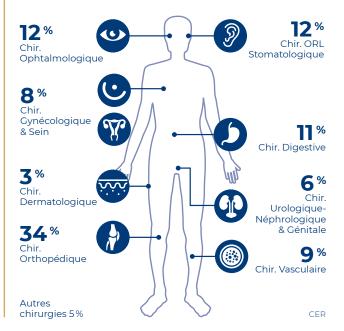
Jean-Pierre DANAU Directeur Général

Dr Alexandre GRAY Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

68 %



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022. ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

^{**} Source PMSI au 31/12/2022 – Repartition de l'activité en CA 12A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



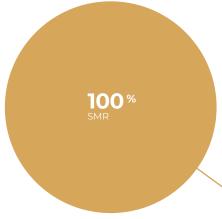
Faits Marquants 2022

- · Obtention de la Certification HAS avec la note de 97,6%
- · Mise en place d'un comité de suivi avec les acteurs du SMR dans le cadre de la réforme des services de SSR (Soins de Suite et de Réadaptation), bientôt services de SMR (Soins Médicaux et de Réadaptation)
- · Construction du projet des usagers
- · Mise en place des nouveaux systèmes d'informations hospitaliers
- · Nouveaux partenariats pour le bio nettoyage et la restauration.

Chiffre d'affaires*

9 M€

Répartition en CA T2A**



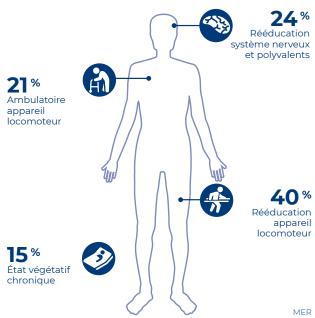


Focus Activité SMR en journées

SMR 37 331 nombre de journées

Plateau technique

- · Deux étages d'hospitalisation complète : 93 lits - Service de convalescence, de soins de suite et de rééducation fonctionnelle (post chirurgie orthopédique, neurologie et patients amputés, RFR)
- · Un service des EVC EPR : 16 lits
- · Le plateau technique de l'ambulatoire :
- Rééducation orthopédique post chirurgie
- Stage training intensif sur 4 semaines (Parkinson)
- Programme de préhabilitation (pré-chirurgie orthopédique)

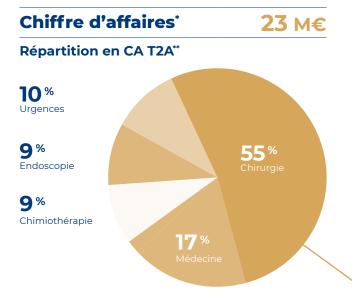


[·] Balnéothérapie **15**% État végétatif chronique * Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -Chiffre d'affaires au 31/12/2021. ** Source PMSI au 31/12/2021 - Répartition de l'activité en CA SMR



Faits Marquants 2022

- · Autorisation d'exploitation d'un tomographe à émission de positions (TEP-Scan) accordé par l'ARS Normandie
- · Déploiement de Mediboard
- · Dépôt du permis de construire du futur Hôpital Privé de l'Eure, regroupant l'Hôpital Privé Pasteur et la Clinique Bergouignan.



Urgences nombre de passages	26 387

Chimiothérapie 4 625 nombre de séances

Plateau technique

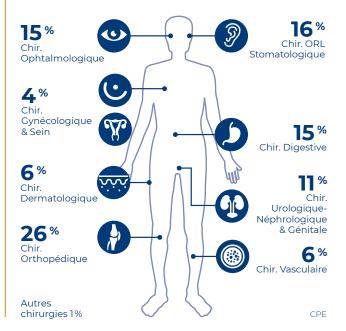
- · 7 salles de blocs opératoires
- · Salle d'endoscopie
- · Laser urologique

Sur site:

- · 2 scanners (dont 1 pour patients obèses)
- · Centre de radiothérapie
- · Laboratoire de biologie médicale



Focus Activité chirurgicale en séjours



Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé –

Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



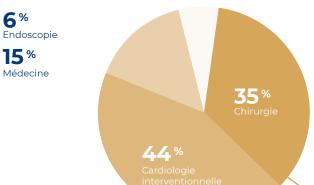
Faits Marquants 2022

- · Autorisation d'exploitation d'un tomographe à émission de positions (TEP-Scan) accordé par l'ARS Normandie.
- · Dépôt du permis de construire du futur Hôpital Privé de l'Eure, regroupant l'Hôpital Privé Pasteur et la Clinique Bergouignan.

Chiffre d'affaires*

10 м€

Répartition en CA T2A**



Focus Activité chirurgicale

NORMANDIE

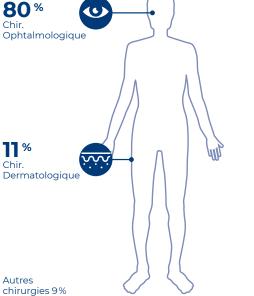
B

fill. 1

> Taux de chirurgie ambulatoire

CBE





Plateau technique

- · 5 salles de blocs opératoires
- · 1 salle d'endoscopie
- · Unité de soins intensifs en cardiologie
- · Plateau de coronarographie

Sur site:

- · Gamma caméra scanner
- Scanner
- · Laboratoire de biologie médicale

^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé –

Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



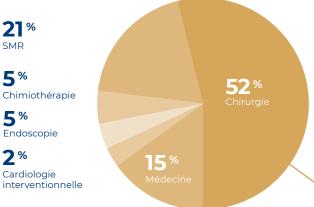
ACQUISITION SEPTEMBRE 2016

Faits Marquants 2022

- · Déploiement de Médiboard bloc (planification opératoire)
- · Déploiement de la solution Viv'Agile Quarness (en lien avec la QVCT)
- · Ouverture du SMR addictologie (Hôpital De Jour)
- · Ouverture de l'HDJ Plaies et cicatrisation (pas de demande d'autorisation).

Chiffre d'affaires* 15 M€

Répartition en CA T2A**



Soins Urgen	i ts *** sages	23 878
2 % Cardiologie interventionnelle	15 % Médecine	

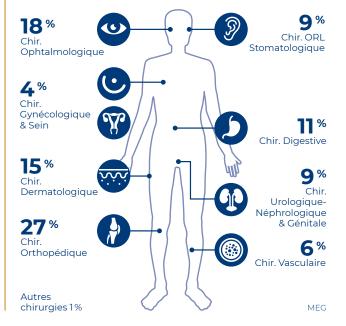
SMR nombre de journées	13 435
Chimiothérapie	1 636

Plateau technique

- · 8 salles de blocs opératoires
- Scanner
- ·IRM
- · Laboratoire de biologie médicale
- · SMR locomoteur : balnéothérapie et plateau technique de rééducation



Focus Activité chirurgicale en séjours



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022. ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle. *** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

TERRITOIRE Hauts-de-France





Christophe CHAUMEUIL Directeur Général de Territoire



Dr Marion POLESZCZUK Présidente du Comité de Territoire Hauts-de-France

Sites de consultations avancées

40 998

Passages
aux Urgences
et Soins Urgents



Les axes du Projet Médical de Territoire

- Côte d'Opale : définir un projet médical commun Boulogne-Calais pour renforcer notre position de leader
- Béthune: développer les activités, filières gériatrique et oncologique pour répondre à la demande de soins (taux de fuite > 50%)
- Amiens: créer un institut du Cancer à la Clinique de l'Europe et développer les activités chirurgicales notamment carcinologique de la polyclinique de Picardie
- Créer des synergies territoriales sur la prise en charge de la douleur chronique, l'hématologie et la stérilisation.

Réalisations concrètes et actions marquantes

- Mise en place du nouveau robot à Boulogne utilisé par les équipes chirurgicales communes du Centre MCO Côte d'Opale et de la Clinique des 2 Caps
- Rapatriement des activités de Soins Médicaux et de Réadaptation de la Clinique Mahaut de Termonde (70 lits et places) à la Clinique Anne d'Artois de Béthune
- Ouverture du tout nouveau HdJ en oncologie à la Clinique de l'Europe d'Amiens
- · Mandat de gestion de la polyclinique de Picardie.



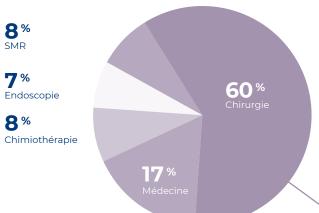


ACQUISITION JUILLET 2021

Faits Marquants 2022

- · Agrandissement du bloc opératoire avec 2 salles supplémentaires
- · Ouverture d'une unité de fast track pour l'ophtalmologie et la main
- · Reconduction de la certification ISO 9001
- · Reconduction du label GRACE pour la Réhabilitation Améliorée Après Chirurgie en orthopédie, bariatrique, colorectale et obtention du label en urologie
- · Amélioration de l'accueil des patients en chimiothérapie avec déménagement du service.

Chiffre d'affaires* 22 M€ Répartition en CA T2A**



17% Médecine	
Soins Urgents*** nombre de passages	14 533
SMR nombre de journées	7 460

Plateau technique

- · 8 salles de blocs opératoires
- · 1 fast track ambulatoire
- · 1 salle d'endoscopie

Chimiothérapie

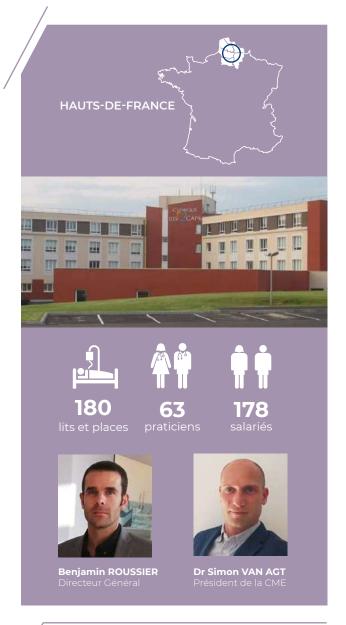
nombre de séances

- · Laser d'urologie
- · SOS mains labellisé FESUM

Sur site

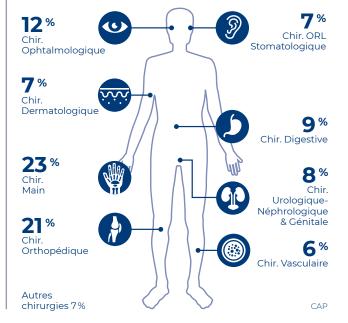
- Scanner
- · IRM

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2022 ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle. *** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés



Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire



3900



ACQUISITION JUILLET 2021

Faits Marquants 2022

- · Obtention de la Certification HAS avec la Mention Qualité des Soins Confirmée (score global de 92%)
- · Renouvellement de notre certification ISO 9001 (en vigueur depuis 20 ans), portant sur la prise en charge du patient, la gestion des vigilances, la maîtrise des risques...
- · Engagement d'une démarche éco-responsable en maternité
- · Retour à un fonctionnement normalisé en Hospitalisation complète du SMR
- · Introduction de nouvelles fonctions dans le bloc opératoire (ASQ logisticien et préparateur en pharmacie).

Chiffre d'affaires* 42 M€ Répartition en CA T2A** 6% SMR 4% Endoscopie 8% Obstétrique néonatologie Chimiothérapie 14% Cardiologie interventionnelle

Soins Urgents*** nombre de passages	12 967
SMR nombre de journées	6 679
Chimiothérapie nombre de séances	5 842
	

Plateau technique

- · 11 salles de blocs opératoires, dont 2 salles hybrides cardio-vasculaires
- · 1 robot chirurgical
- ·1 secteur de naissance avec 4 salles d'accouchement
- · 1 filière de soins critiques (soins continus, soins intensifs cardiologiques, soins intensifs polyvalents)
- ·1 centre de PMA (Procréation Médicalement Assistée)
- · 1 fast track en ambulatoire

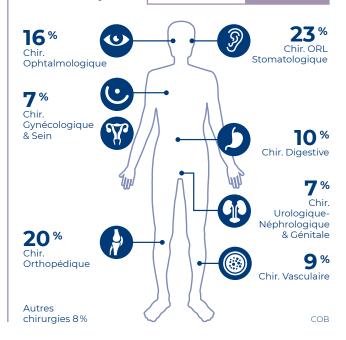
Sur site

- · Imagerie médicale (avec 2 scanners et 1 IRM)
- · Radiothérapie (avec 1 CyberKnife)
- · Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2022 ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés



Focus Activité chirurgicale en séjours





ACQUISITION JUILLET 2021

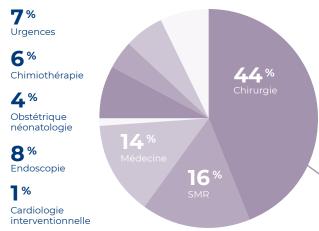
Faits Marquants 2022

- · Intégration du SMR de la Clinique de Mahaut de Termonde sur le site de la Clinique Anne d'Artois
- · Arrivées d'un nouvel urologue et d'un nouveau gériatre
- Révision du capacitaire du service chirurgie : hospitalisation complète Vs ambulatoire
- Projet de ré-ingénieurisation du capacitaire avec la transformation bloc obstétrical et la réaffectation du service de maternité suite au transfert de la maternité sur le Centre Hospitalier de Béthune
- · Développement de la médecine
- Renforcement du partenariat avec la SMUCA (urgentistes)
- Négociation de l'intégration du Centre Ophtalmologique des Flandres pour T2 2023
- · Création du Comité de Direction Médicale.

Chiffre d'affaires*

30 M€

Répartition en CA T2A**



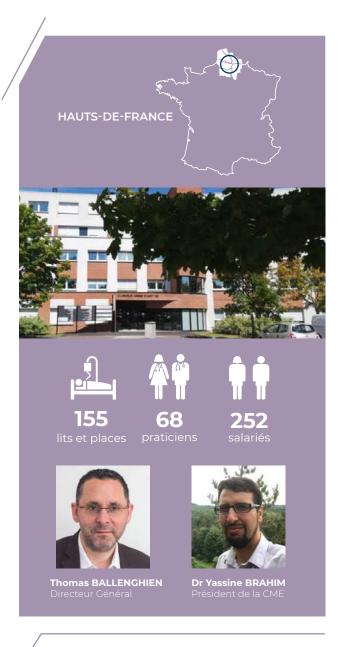
Urgences nombre de passages	13 498
Chimiothérapie nombre de séances	3 409
SMR nombre de journées	13 651

Plateau technique

- · 11 salles de blocs opératoires
- · Service SMR de 70 lits

Sur site

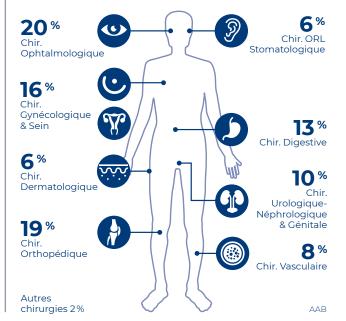
· Laboratoire de biologie médicale, Radiologie, Scanner, IRM



Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

69 %



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2022 ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



ACQUISITION JUIN 2020

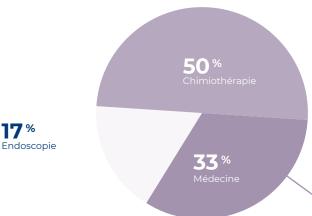
Faits Marquants 2022

- · Nouveau plateau de Chimiothérapie : restructuration de l'Hôpital De Jour Oncologie pour augmenter la capacité d'accueil de 22 à 33 fauteuils
- · Mise en place des nouveaux systèmes d'informations hospitaliers
- · Révision du capacitaire de Médecine réparti en 3 secteurs: 1 secteur de Médecine 1 de 16 lits (hospitalisation conventionnelle) dont 4 LISP (Lits Identifié en Soins Palliatifs), 1 secteur de Médecine 2 de 16 lits (hospitalisation de semaine) et 1 secteur USC (Unité de Surveillance Continue) de 7 lits.

Chiffre d'affaires*

29 м€

Répartition en CA T2A**



Focus Activité médecine en séjours

Yannick LE FRANÇOIS Directeur Général Adjoint

HAUTS-DE-FRANCE

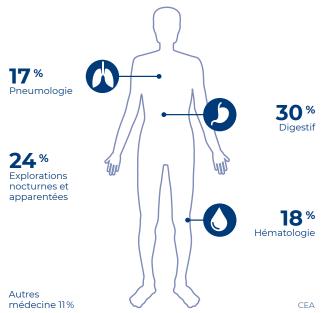


nombre de séances Plateau technique

17%

- · 3 salles d'endoscopies bronchiques et digestives
- · 1 salle d'endoscopie interventionnelle avec Amplificateur de brillance mobile BRIVO OEC

SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle



Dr Henri THIEBAULT Président de la CME

Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA



TERRITOIRE Île-de-France





Atika Alami Directrice Générale de Territoire



Dr Patrick LE BARSHépato-gastro-entérologue
Président du Comité de Territoire Île-de-France

nouvelles places de dialyse à la Clinique Saint-Germain

5 urologues recrutés



Les axes du Projet Médical de Territoire

- Devenir le 1er acteur en urologie sur le territoire des Yvelines
- Structurer les filières de soins en cancérologie
- Conforter et développer l'organisation et les filières de soins en néphrologie
- Labelliser et développer les parcours en médecine et notamment en gériatrie
- Structurer et développer les filières cardio-vasculaire et pneumologie en s'appuyant sur deux centres pivots (Centre Cardiologique et Clinique du Val d'Or).

Réalisations concrètes et actions marquantes

- Extension et regroupement de la dialyse à Mantes-la-Jolie et ouverture d'un nouveau centre à Saint-Germain-en-Laye
- · Une ambition autour de la chirurgie robotique dans un environnement très concurrentiel : renouvellement d'un robot chirurgical et acquisition de 2 nouveaux robots en 2022
- Ouverture de la 2^e USNP du territoire sur le site de Mantes-la-Jolie

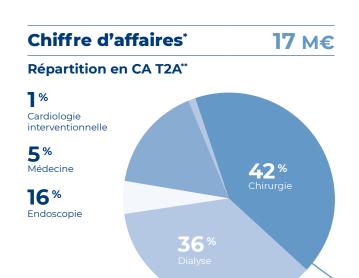




ACQUISITION AVRIL 2019

Faits Marquants 2022

- · Regroupement du Centre d'Hémodialyse sur le site de la Clinique
- · Acquisition du nouveau robot chirurgical Vinci
- · Ouverture du fast track
- · Ouverture du service des Soins Urgents***



Soins Urgents*** 2305 nombre de passages

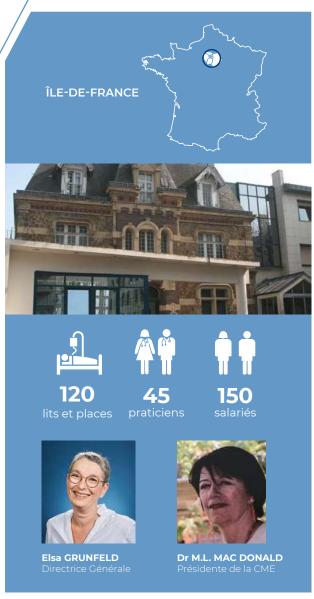
Dialyse 22 092 nombre de séances

Plateau technique

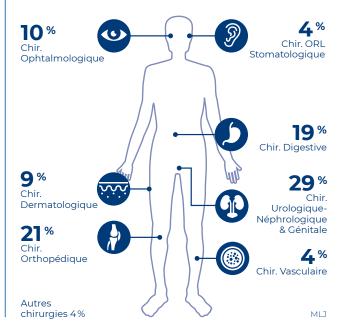
- · 5 salles de blocs opératoires
- · 2 salles d'endoscopie
- · Robot chirurgical
- · 38 postes d'hémodialyse

Sur site

- Scanner
- · IRM



Focus Activité chirurgicale en séjours



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022. ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle. *** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés



ACQUISITION JUIN 2016

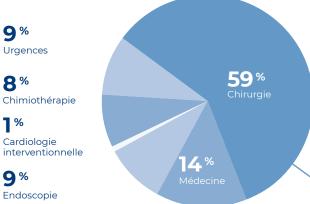
Faits Marquants 2022

- ·Obtention de la certification HAS Qualité des soins confirmée avec un score de 91,5%
- · Développement du SOS Mains
- · Augmentation du nombre de passages aux urgences
- · Développement de l'activité de la chirurgie de l'épaule
- · Renouvellement de l'autorisation de la PUI (Pharmacie à Usage Intérieur)
- · Arrivée de nouveaux praticiens: 1 urologue, 1 diabétologue, 1 urgentiste, 1 ophtalmologiste, 1 anesthésiste.

Chiffre d'affaires*

39 M€

Répartition en CA T2A**



Urgences 37 169 nombre de passages

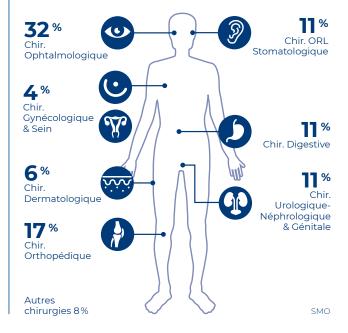
Chimiothérapie 6 512 nombre de séances

Plateau technique

- · 10 salles de blocs opératoires
- · 1 salle hybride
- · 2 salles d'endoscopie
- · 1 salle d'acte externe en urologie
- · 1 robot chirurgical Da Vinci
- Laser Urologique
- · 2 IRM
- · 2 scanners
- · Centre de radiothérapie
- · Laboratoire de biologie médicale



Focus Activité chirurgicale en séjours



Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

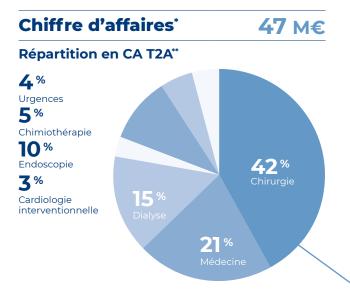
SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



ACQUISITION NOVEMBRE 2012

Faits Marquants 2022

- · Réouverture de 2 unités complètes de lits de médecine
- · Ouverture d'un nouveau bloc Fast Track
- · Construction d'un nouveau parking en cours et rénovation des existants.



Urgences nombre de passages	17 156
Chimiothérapie nombre de séances	4 288
Dialyse nombre de séances	17 349

Plateau technique

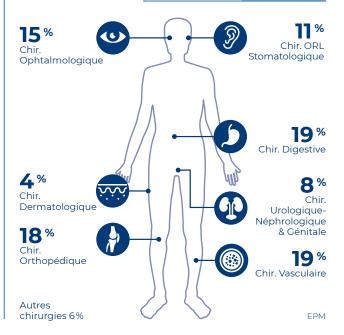
- · 8 salles de blocs opératoires
- · 2 salles Fast Track
- · 1 salle radio vasculaire
- · 4 salles d'endoscopie
- · 2 IRM et 2 scanners (dont 1 pour patients obèses)
- · 1 Pet Scan et 1 Gamma caméra scanner
- · Laboratoire de biologie médicale
- · Unité de Soins Intensifs Cardiologiques
- Unité de Soins Critiques : unité de soins continus et réanimation polyvalente
- · Kinésithérapie équipée d'une balnéothérapie



Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

69 %



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022. ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

^{**} Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



ACQUISITION FÉVRIER 2017

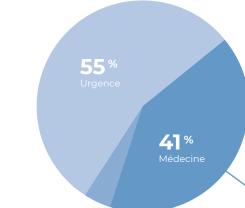
Faits Marquants 2022

- · Ouverture partielle du 2e étage en hospitalisation de semaine
- · Installation du laboratoire du sommeil dans ses nouveaux locaux au deuxième étage.

Chiffre d'affaires*

5 M€

Répartition en CA T2A**



Chirurgie

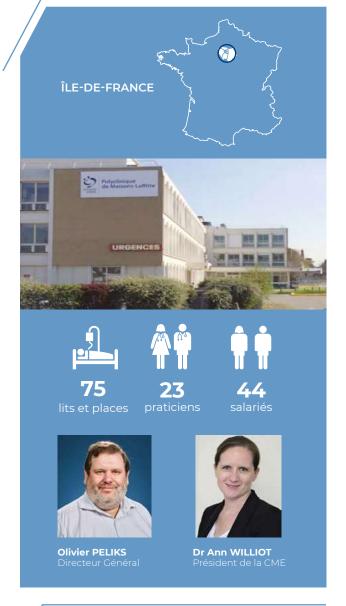
Urgences nombre de passages

14 205

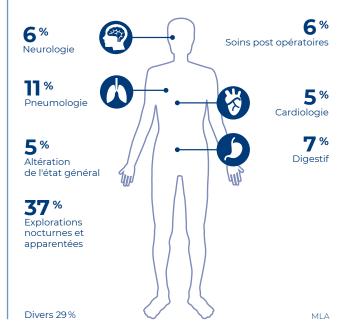
Plateau technique

- · Radiologie conventionnelle et scanner
- · Kinésithérapie

4%



Focus Activité médecine en séjours



Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -

Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



ACQUISITION AVRIL 2019

Faits Marquants 2022

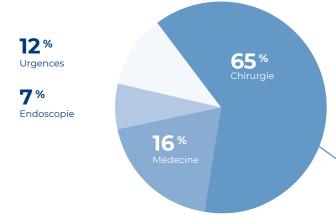
- · Accueil d'un nouvel urgentiste
- · Renouvellement de l'équipe médicale de médecine
- · Réalisation de prothèse du genou sur mesure
- · Mise en place de l'admission directe en médecine pour les patients de plus de 75 ans
- · Travaux de réhabilitation d'une salle de bloc opératoire
- · Engagement important aux côtés des établissements publics du territoire dans le cadre des fortes tensions hospitalières
- · Le SOS Mains a célébré ses 25 ans d'expertise au service des patients
- · Qualité de Vie et Conditions de Travail : création d'un comité de pilotage à la suite de la consultation Expression Ouverte et nomination d'un référent QVCT
- · Déploiement de nouveaux logiciels métiers
- · Mise en place des filières de tri des déchets.

Chiffre d'affaires*

17 м€

22 274

Répartition en CA T2A**



Focus Activité chirurgicale en séjours

lits et places

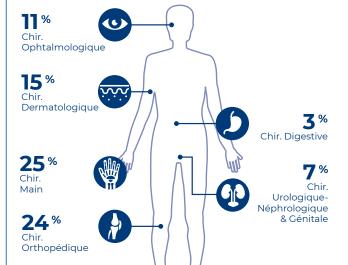
Christelle RIVOAL

ÎLE-DE-FRANCE

Taux de chirurgie

Dr Violaine BEAUTHIER

ambulatoire



Plateau technique · 5 salles de blocs opératoires

- · 1 salle d'endoscopie

nombre de passages

- ·IRM
- Scanner
- · SOS Mains

Urgences

Autres

chirurgies 15%

Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -

Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle



ACQUISITION AVRIL 2019

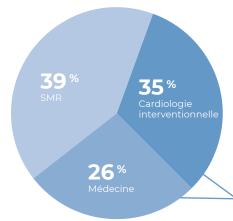
Faits Marquants 2022

- · Lancement de l'IRM au mois de février
- · Ouverture du service d'HDJ (Hôpital de Jour) médecine pour l'insuffisance cardiaque en novembre
- · Recrutement d'une Infirmière en Pratique Avancée (IPA)
- · Arrivée d'une rythmologue
- · Lancement du Comité Développement Durable.

Chiffre d'affaires*

19 M€

Répartition en CA T2A**



Focus Activité cardiologie et médecine en séjours

Axel KÜHNE

lits et places

ÎLE-DE-FRANCE

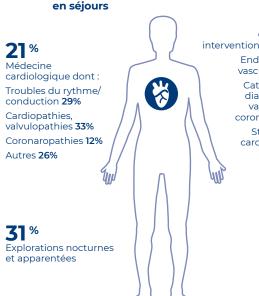
SMR nombre de journées

18 080

Plateau technique

- · 2 salles de blocs opératoires
- Scanner
- · Unité de Soins Intensifs Cardiologiques USIC
- · Unité de dépistage et de prise en charge des troubles du sommeil
- · Unité de cardiologie interventionnelle (coronarographie - artériographie)
- · Unité de Soins Continus (USC)
- · IRM

SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle



Cardiologie interventionnelle dont: Endoprothèses vasculaires 49%

Dr Olivier MERCERON Président de la CME

Cathétérismes diagnostiques vasculaires et coronariens 32%

Stimulateurs cardiaques 15% Autres 4%

médecine 11%

CCE

Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

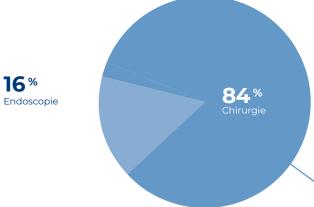


ACQUISITION SEPTEMBRE 2014

Faits Marquants 2022

· Ouverture après travaux d'un bloc et service de chirurgie fast track dédiés à l'ophtalmologie et à la chirurgie des varices (Vivalto Vein Center), recrutement de 15 praticiens.





Plateau technique

- · 1 bloc et service fast track (ophtalmologie et Vivalto vein center)
- · SOS Mains
- · Centre de radiologie

Dr Aurélien JACQUEMOD Président de la CME Valentine ASSIER de POMPIGNAN Directrice Générale **Focus** Taux de **Activité** chirurgie chirurgicale ambulatoire en séjours · 4 salles de blocs opératoires · 1 bloc et service d'endoscopie Ophtalmologique Chir. Membre 7% supérieur Chir. Dermatologique **31**% Chir. Main **12**% Orthopédique 26% Chir. Pied Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle. Autres chirurgies 8% CVH L'ESSENTIEL 2023 - LES ÉTABLISSEMENTS

ÎLE-DE-FRANCE

lits et places praticiens

Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -



ACQUISITION OCTOBRE 2014

Faits Marquants 2022

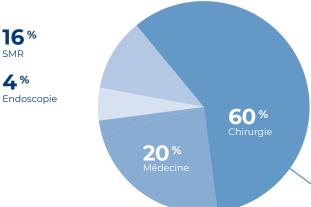
- · Ouverture du plateau Technique SMR (Soins Médicaux et de Réadaptation)
- · Ouverture de l'intégralité des lits de SMR : 25 lits en HC et 5 places en HDJ
- · Ouverture du Service Opale, service de Chirurgie de 12 lits nouvellement créé
- · Ouverture des 5 derniers lits en Ambulatoire, service de chirurgie
- · Réfection complète du Service Diamant (17 lits)
- · Recrutement de 4 chirurgiens : thoracique, vasculaire, urologie et ORL.

Chiffre d'affaires*

20 M€

8 958

Répartition en CA T2A**



Focus Activité en séjours

Corinne DELPUECH

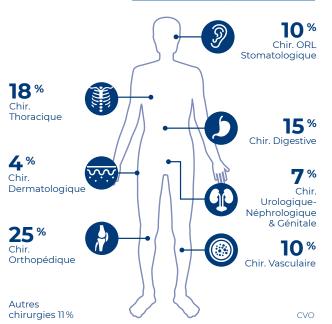
ÎLE-DE-FRANCE

Taux de chirurgie ambulatoire

Dr Bruno GUIGNARD

 Imagerie Med Scintigraphic





SMR nombre de journées

Plateau technique

- · 6 salles de blocs opératoires
- · 1 salle d'endoscopie
- · Unité de Soins Critiques : Réanimation et Unités de Surveillance Continue

Sur site:

- · IRM
- Scanner
- · 2 Gamma caméras scanners
- · Laboratoire de biologie médicale

^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé –

Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle



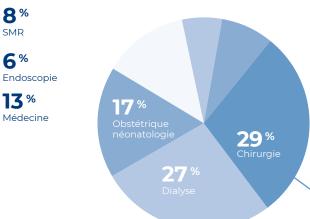
ACQUISITION JUILLET 2017

Faits Marquants 2022

- · Ouverture après travaux de :
- 6 places d'Unité de Dialyse Médicalisée
- 8 postes d'autodialyse
- · 2^{nde} édition du Tour de France en dialyse
- · Recrutement praticiens: 3 urologues,
- 2 gynécologues-obstétriciens, 1 digestif
- · Lancement d'un plan de réfection et modernisation des chambres patients.

Chiffre d'affaires* 17 M€

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents*** nombre de passages	6 222
SMR nombre de journées	5 396

Plateau technique

- · 6 salles de blocs opératoires
- · 1 salle d'endoscopie

nombre de séances

- · 4 salles de naissances
- · 30 places de dialyse

Sur site

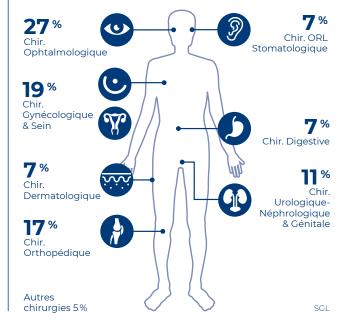
Dialyse

· Service de radiologie avec IRM et Scanner



Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire



13 837

^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022. ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

TERRITOIRE

Pays de la Loire





Didier DELAVAUD Directeur Général de Territoire



Dr Michel BOURGADEChirurgien orthopédique
Président du Comité de Territoire
Pays de la Loire







Les axes du Projet Médical de Territoire

- · Constituer des équipes médicales territoriales
- · Créer un institut de cancérologie à l'échelle du territoire
- Développer un pôle territorial d'excellence en cardiologie
- Développer des prises en charge ambulatoires en médecine
- · Organiser un réseau d'aval de SMR spécialisé sur le territoire
- · Mailler le territoire via les consultations avancées.

Réalisations concrètes et actions marquantes

• L'organisation d'une prise en charge de la douleur chronique dans les 3 cliniques du territoire avec une logique de gradation des soins territoriale (un centre référent à l'Hôpital Privé du Confluent, des activités de consultations et hôpital de jour à la Polyclinique du Parc à Cholet et à la Polyclinique de l'Europe à St Nazaire)







L'Hôpital Privé du Confluent

Nantes

ACQUISITION NOVEMBRE 2019

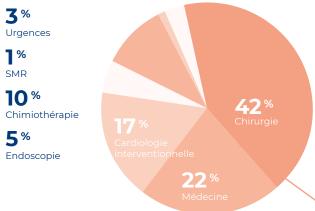
Faits Marquants 2022

- · Inauguration du nouveau service des Urgences
- · Obtention de la Certification HAS avec la Mention Qualité des soins confirmée
- · Radiothérapie: acquisition d'un nouvel accélérateur et du système RT Vision
- · Oncologie : ouverture d'un Hôpital de Jour dédié aux soins oncologiques de support
- · Mise en place de deux nouvelles consultations avancées : en gastro-entérologie à Montaigu (85) et en chirurgie de la main à Challans (85)
- · Ouverture d'un dispositif d'hébergement temporaire non médicalisé
- · faireequipe.fr : lancement d'une vaste campagne de recrutement à l'échelle du Territoire Pays de la Loire
- · Installation de 17 nouveaux praticiens en 2022.

Chiffre d'affaires*

144 M€

Répartition en CA T2A**



Urgences		
1%		
SMR		
10 % Chimiothérapie	17%	42 % Chirurgie
5 % Endoscopie		
	22 % Médecine	

Urgences 30 934 nombre de passages

SMR 6998 nombre de journées

Chimiothérapie 25 577 nombre de séances

Plateau technique

- · 24 salles de blocs opératoires
- · 3 salles interventionnelles (coronarographie, rythmologie)
- · 1 salle hybride (rythmologie, vasculaire, radiologie)
- · 1 amplificateur de brillance O-ARM
- •1 Pet Scan
- · 3 Gamma caméras
- · 4 accélérateurs et 1 scanner de simulation (radiothérapie)

Sur site

- · 2 IRM et 1 IRM 3T
- · 3 scanners
- * Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé –
- ** Source PMSI au 31/12/2022 Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



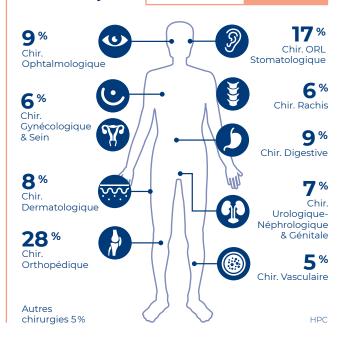








Focus Activité chirurgicale en séjours



10%

Chir

ESN

Chir. ORL Stomatologique



ACQUISITION NOVEMBRE 2019

Faits Marquants 2022

- · Ouverture de lits en Médecine Polyvalente (passage de 18 à 30 lits)
- · Intégration d'une nouvelle spécialité : la prise en charge de la douleur chronique en consultation, hospitalisation de jour et conventionnelle
- · Innovation médicale : réalisation de l'arthroscopie de l'épaule sous anesthésie locorégionale uniquement
- · Obtention de la Certification HAS avec la Mention Haute Qualité des Soins, score global 99,11%
- · Participation à l'Expérimentation « Expérience Patient » Vivalto Santé
- · Installation de 5 nouveaux praticiens
- · Accompagnement à la formation Infirmière diplômée en Pratique Avancée IPA
- · faireequipe.fr : lancement d'une vaste campagne de recrutement à l'échelle du Territoire Pays de la Loire

· 20 ans d'existence de la Polyclinique de l'Europe. Chiffre d'affaires* 24 M€ Répartition en CA T2A** 7% Endoscopie 11 %

Taux de

chirurgie

ambulatoire

Focus

Activité

en séjours

chirurgicale

34%

4%

Ophtalmologique

Plateau technique

- · 7 salles de blocs opératoires
- · 2 salles dédiées endoscopies et soins externes
- · Une salle de coronarographie et d'angioplastie coronarienne, mutualisée avec le Centre Hospitalier de Saint-Nazaire dans le cadre d'un GCS (Groupement de Coopération Sanitaire)
- · Laser urologique
- · IRM
- Scanner

Cardiologie interventionnelle

Autres

chirurgies 7%

Dermatologique Chir. Gynécologique & Sein 6% Chir. Digestive · Laboratoire de biologie médicale 9% 8% Chir. Main Chir. Urologique-Néphrologique & Génitale **18**% Orthopédique

Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -

SMR et CA urgences incluant la dotation populationnell

Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA



ACQUISITION AOÛT 2019

Faits Marquants 2022

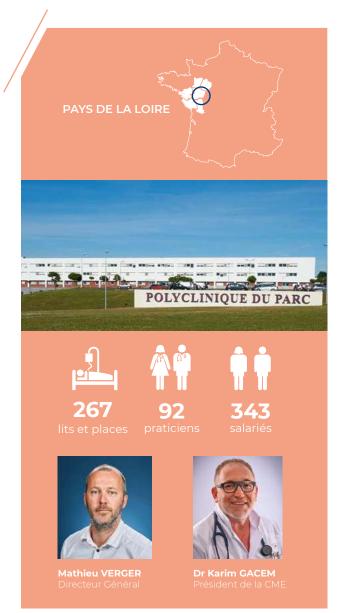
- · Développement de la médecine polyvalente (arrivée de praticiens et structuration des parcours)
- · Démarrage des travaux et choix du matériel pour la cardiologie interventionnelle en collaboration avec le Centre Hospitalier de Cholet (création d'un plateau technique commun)
- · Renouvellement de l'autorisation de 10 lits d'Hôpital De
- · HAS accréditation en équipe pour les chirurgiens urologues
- · Renouvellement du Label IHAB (Initiative Hôpital Ami des Bébés)
- · Une nouvelle accélération dans nos programmes RAAC
- · faireequipe.fr : lancement d'une vaste campagne de recrutement à l'échelle du Territoire Pays de la Loire.

Chiffre d'affaires* 36 M€ Répartition en CA T2A** 11 % SMR 4% Chimiothérapie **58**% 7% Endoscopie **1** % Cardiologie interventionnelle **6**% Obstétrique néonatologie

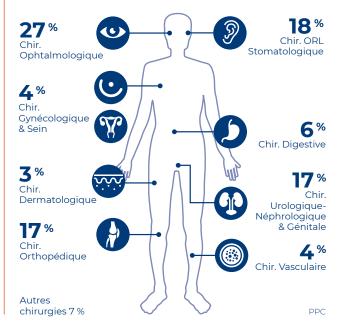
Soins Urgents*** nombre de passages	9 764
SMR nombre de journées	21 950
Chimiothérapie nombre de séances	3 103

Plateau technique

- · 10 salles de blocs opératoires dont une dédiée aux césariennes
- · 2 salles de Soins Externes
- Scanner
- · IRM
- · Laboratoire de biologie médicale



Focus Activité chirurgicale en séjours



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022. ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

TERRITOIRE Nouvelle-Aquitaine





Didier DELAVAUDDirecteur Général de Territoire



Dr Pierre-Henri FLURINChirurgien orthopédique
Président du Comité de Territoire
Nouvelle Aquitaine

sites de consultations avancées

4 061
chirurgies
orthopédiques
majeures

2 893

chirurgies
de la main/poignet

Les axes du Projet Médical de Territoire

- Bâtir un projet orthopédique à Royan en développant les activités de la Clinique Pasteur et de la Polyclinique Saint-Georges à St Georges-de-Didonne
- Avoir une ambition territoriale sur la chirurgie de la Main : de la Clinique Saint-Joseph Angoulême à la Clinique du Sport à Bordeaux
- Centraliser la chirurgie lourde et cancérologique à la Clinique Pasteur de Royan et Développer les consultations avancées de chirurgie bariatrique, thyroïdienne et d'urologie à la Clinique Richelieu de Saintes
- · Opérer une spécialisation du SMR de la Polyclinique Saint-Georges.

Réalisations concrètes et actions marquantes

- Consultations avancées d'urologie à la Clinique Richelieu de Saintes
- Développement de la chirurgie robotique à la Clinique Pasteur de Royan.







ACQUISITION JUIN 2021

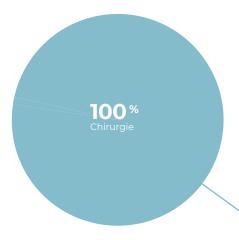
Faits Marquants 2022

- · Actions de santé publique en faisant bénéficier de notre prise en charge 11 500 patients en 2022 (9 600 en 2021).
- · Large participation au plan d'actionnariat des salariés
- Établissement d'un plan d'actions à la suite de la consultation Expression Ouverte (76% de taux réponse)
- · Accueil d'un nouveau chirurgien du pied
- · Lancement d'un projet de téléprésence au bloc
- Élection du Dr Graveleau au Conseil de surveillance du Groupe
- 83,1% de satisfaction globale des patients en hospitalisation complète et 83,4% de satisfaction globale des patients en ambulatoire.

Chiffre d'affaires*

20 M€

Répartition en CA T2A**



Plateau technique

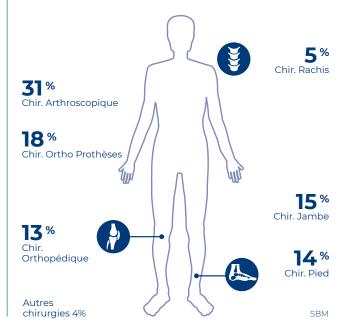
- · 14 salles de blocs opératoires
- \cdot 1 salle d'épreuve d'effort, d'écho de stress et de VO2
- · 1 salle de radiologie post-opératoire



Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

74 %



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2022 ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

with the distance in state of population forms.



ACQUISITION MARS 2018

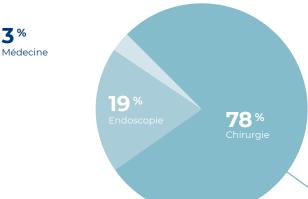
Faits Marquants 2022

- · Ouverture du service des Soins Urgents (Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés en mars 2022
- ·Ouverture de consultations avancées de chirurgie urologique, bariatrique, thyroïdienne et viscérale des chirurgiens de la Clinique Pasteur.
- · Changement de la suite des logiciels métier.

Chiffre d'affaires*

7 M€

Répartition en CA T2A**

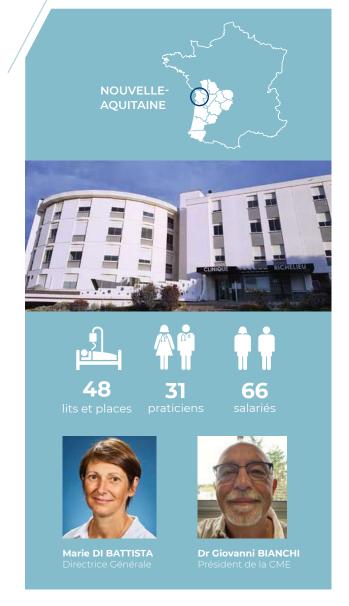


Plateau technique

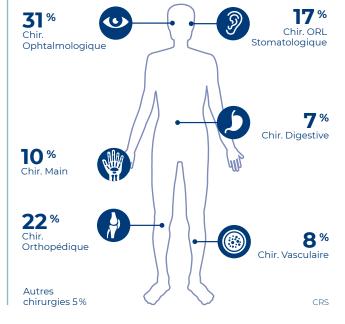
- · 7 salles de blocs opératoires
- · 1 salle d'endoscopie

Sur site:

- · Imagerie médicale
- Scanner



Focus Activité chirurgicale en séjours



Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -

Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



ACQUISITION JANVIER 2020

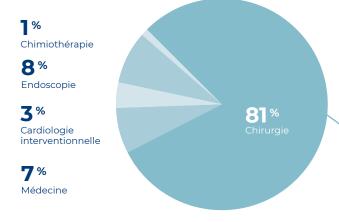
Faits Marquants 2022

- · Obtention de la Certification HAS avec la mention établissement certifié qualité des soins confirmée, score
- · Acquisition du robot Da Vinci X
- · Lancement du fast track en ophtalmologie
- · Déploiement du Projet Médical de Territoire
- · Mise en place de la pré-admission en ligne
- · Synergie et mutualisation de ressources avec la Polyclinique Saint-Georges
- · Qualité de Vie et Conditions de Travail : lancement des groupes de travail à la suite de la consultation Expression
- · 10 000 passages aux urgences (service ouvert 7J/7 de 8h-20h) dans le cadre du Groupement de Coopération Sanitaire « Urgences du Pays Royannais » formé en collaboration avec le Centre Hospitalier de Royan, la Clinique Pasteur et la Polyclinique Saint-Georges
- · Une chambre prestige à disposition pour nos patients et mise en place de menus gourmets
- · Déploiement des consultations avancées en urologie et digestif sur la Clinique Richelieu de Saintes.

Chiffre d'affaires*

19 M€

Répartition en CA T2A**



Chimiothérapie nombre de séances

Plateau technique

- · 10 salles de blocs opératoires
- · 1 salle de lithotritie
- · 1 salle d'angiographie numérisée
- · Robot chirurgical
- Scanner
- · IRM.

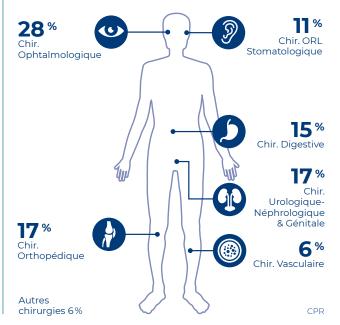
Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire



356

^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -



Polyclinique Saint-Georges

Saint-Georges-de-Didonne

ACQUISITION OCTOBRE 2020

Faits Marquants 2022

- · Déploiement du Projet Médical de Territoire
- · Poursuite des mutualisations d'exercice sur les sites de la Clinique Pasteur et de la Polyclinique Saint-Georges pour 2 orthopédistes, 2 gastroentérologues et 1 stomatologue
- · Arrivée d'un chirurgien orthopédiste
- · Mise en conformité de la PUI (Pharmacie à Usage Intérieur et du service de stérilisation. Autorisations renouvelées
- · Qualité de Vie et Conditions de Travail : lancement des groupes de travail à la suite de la consultation Expression
- · Une chambre prestige à disposition pour nos patients et mise en place de menus gourmets
- 5 600 Passages aux urgences (service ouvert 7J/7 de 8h-20h) dans le cadre du Groupement de Coopération Sanitaire « Urgences du Pays Royannais » formé en collaboration avec le Centre Hospitalier de Royan, la Clinique Pasteur et la Polyclinique Saint-Georges
- · Nouvelle autorisation de 10 places en Hôpital de Jour gériatrique.

Chiffre d'affaires* 11 M€ Répartition en CA T2A** 3% Cardiologie interventionnelle 4% Médecine 11 % **28%** SMR

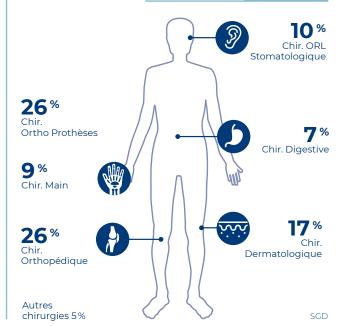
SMR 15 273 nombre de journées

Plateau technique

Endoscopie

· 5 salles de blocs opératoires

Focus Activité chirurgicale en séjours



Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -

NOUVELLE-Jérémy GRAZIANIDirecteur Général

Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle



ACQUISITION MARS 2018

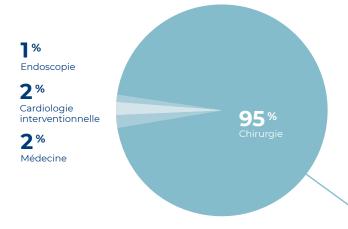
Faits Marquants 2022

- · Création au bloc opératoire d'un espace d'accueil dédié « patient debout »
- · Acquisition d'un Capteur Plan CIOS ALPHA et d'une table carbone GE (Salle Hybride Mobile)
- · Rédaction du Projet d'établissement 2022-2026
- · Lancement de la démarche Qualité de Vie et Conditions de Travail (Expression ouverte)
- · Engagement dans la démarche RSE
- · Préparation des équipes à la Certification HAS
- · Mise en œuvre de nouvelles organisations innovantes pour répondre aux enjeux liés à la pénurie de personnels
- · Déploiement de la formation virtuelle SIMANGO pour tous les personnels.

Chiffre d'affaires*

12 м€

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents*** nombre de passages

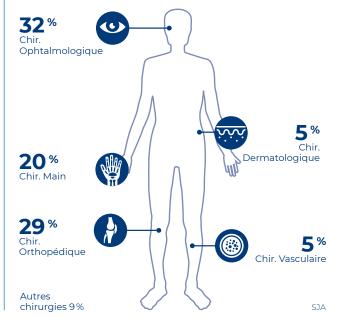
2 666 (dont 2110 mains dont 20 réimplantations)

Plateau technique

- · 8 salles de blocs opératoires
- · 1 salle d'endoscopie-fibroscopie
- · SOS Mains (depuis décembre 2019) labellisé FESUM



Focus Activité chirurgicale en séjours



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2022. ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA

SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

EST

TERRITOIRE **Est**



Barbara GETAS-JASKULADirectrice Générale de Territoire



27 680

passages
aux Urgences
(2 services)



Réalisations concrètes et actions marquantes

- . Projet Médical de Territoire en cours
- . Déploiement de 15 consultations avancées

ACQUISITION MAI 2013

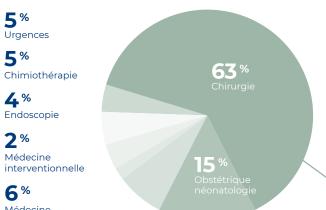
Faits Marquants 2022

- · Progression significative de l'activité ambulatoire (taux de 82 % en 2022 vs 72 % en 2021) grâce aux changements des pratiques médicales, chirurgicales et organisationnelles permettant le développement de la prise en charge en ambulatoire pour des interventions plus lourdes.
- · Développement du J0 : près de 100% des interventions sont désormais réalisées avec des entrées à J0. Seules les interventions lourdes nécessitant une préparation spécifique du patient rentrent la veille de leur intervention
- · Arrivée d'un nouvel orthopédiste renforçant l'équipe à 13 orthopédistes
- · Développement de la QVCT via l'enquête expression ouverte et le partage avec les représentants du personnel d'un plan d'action QVCT à déployer.

Chiffre d'affaires*

39 M€

Répartition en CA T2A**



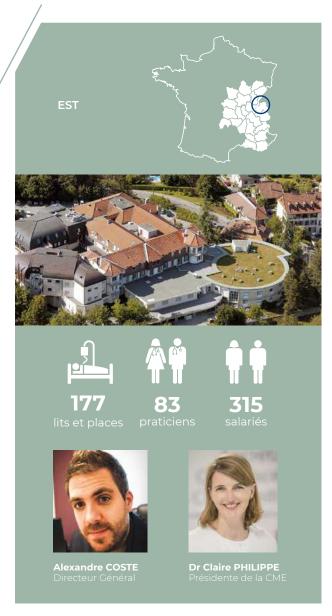
Médecine **Urgences**

12 457 nombre de passages

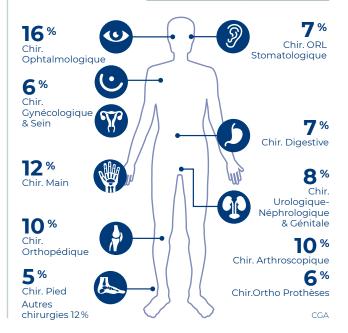
Chimiothérapie 3 793 nombre de séances

Plateau technique

- · 14 salles de blocs opératoires
- ·1 salle hybride
- · 2 lasers urologiques
- 2 IRM
- Scanner
- · Centre de radiothérapie
- Maternité



Focus Activité chirurgicale en séjours



Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé –

Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

Dr Guillaume PICPrésident de la CME

Polyclinique Lyon Nord Rillieux-la-Pape

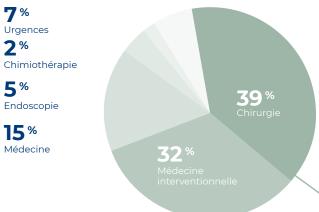
ACQUISITION OCTOBRE 2014

- Faits Marquants 2022 · Installation d'une 2e IRM
- · Arrivée de 11 nouveaux praticiens : 2 cardiologues / 3 rythmologues / 2 chirurgiens gynécologues / 1 oncologue /1 gastroentérologue /1 chirurgien dentaire /1 neurologue
- · Participation à la création de la CPTS (Communauté Professionnelle Territoriale de Santé) Lyon Nord.

Chiffre d'affaires*

28 M€

Répartition en CA T2A**



Focus Activité chirurgicale en séjours

Bérengère OLIVIER Directrice Générale Adjointe

Taux de chirurgie ambulatoire 68

Urgences nombre de passages

15 223

Chimiothérapie nombre de séances

1 427

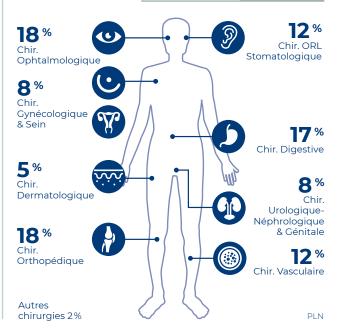
Plateau technique

- · 7 salles de blocs opératoires
- · 2 salles hybrides
- · 3 salles d'endoscopie
- · 2 salles externes
- 2 IRM
- · 2 scanners
- · Service de sénologie (Mammographie, stéréotaxie Mammaire)
- · Laboratoire de biologie médicale



Chiffre d'affaires au 31/12/2022.

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



Centre Orthopédique de Dracy-le-Fort

ACQUISITION JUIN 2021

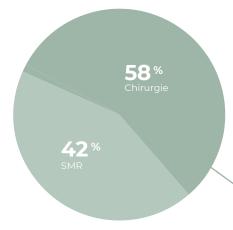
Faits Marquants 2022

- Deux journées « Comman'dos » organisées sur l'année : soirées d'échange et de partage d'expérience relative à la prise en charge des lombalgiques chroniques, entre les chirurgiens de l'établissement et l'équipe de rééducation. Ces soirées ont allié théorie et pratique d'activité physique adaptée entre professionnels,
- Stand de représentation du programme ARCANIA (ce programme de rééducation basé, entre autres activités, sur le reconditionnement progressif à l'effort, l'éducation nutritionnelle et le soutien psychologique a pour ambition de donner, aux personnes ayant été atteintes d'un cancer du sein, un nouvel espoir en l'avenir en leur apprenant à se réapproprier leurs corps) à l'hôpital de Châlon-sur-Saone dans le cadre d'Octobre Rose.
- Téléthon: baptêmes de plongée organisés dans la piscine/ balnéothérapie de l'établissement avec ensemble des dons versé au Téléthon.

Chiffre d'affaires*

19 M€

Répartition en CA T2A**



Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

44%

SMR nombre de journées

32 062

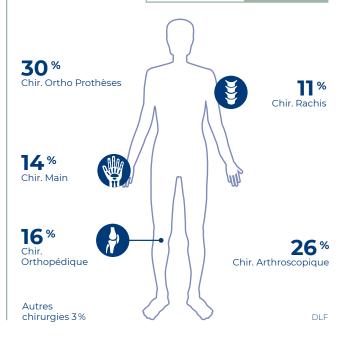
Plateau technique

- \cdot 7 salles de blocs opératoires
- · 1 plateau technique de rééducation-réadaptation
- · 1 salle d'isocinétisme
- · 1 balnéothérapie

Sur sita

·1 service radiologie et 1 service IRM

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2022 ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.













Dr Philippe DEROCHEPrésident de la CME



ACQUISITION JUIN 2021

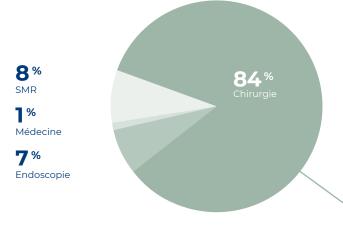
Faits Marquants 2022

- · Lancement des travaux intégrant la rénovation de l'ensemble des chambres, la création d'un nouveau service ambulatoire de 16 places (ouverture septembre 2023) et la finalisation du service SMR indifférencié de 24 lits (janvier
- · Début de l'activité de SMR indifférencié avec 15 lits et le recrutement d'un médecin à temps partiel
- · Recrutement d'un nouveau pharmacien
- · Mutualisation des services PMSI et comptabilité sur le Centre Orthopédique de Dracy-le-Fort.



7 M€

Répartition en CA T2A**



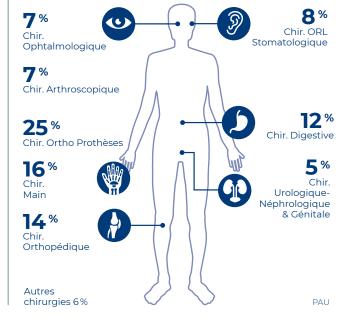
SMR 1994 nombre de journées

Plateau technique

- · 5 salles de blocs opératoires (dont 1 salle réservée à l'hôpital pour la maternité)
- · 1 salle d'endoscopie



Focus Activité chirurgicale en séjours



Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé -

Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2021

** Source PMSI au 31/12/2021 - Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

AUTRES ÉTABLISSEMENTS





ACQUISITION JUIN 2021

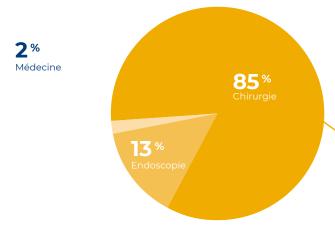
Faits Marquants 2022

- · Ouverture d'un temps et lieu pour les SEH au RDC
- Ouverture d'une consultation de cardiologie et d'hypnose par une hypnothérapeute libérale
- Signature du renforcement d'un partenariat et d'une convention avec l'Hôpital Nord Franche-Comté en chirurgie vasculaire avec mise à disposition de 2 chirurgiens vasculaires
- · Intégration à la Communauté Professionnelle Territoriale de Santé- CPTS Nord Franche-Comté
- · Création du Comité de Direction Médicale de l'établissement
- Rénovation des halls du 2/3/4e étages et création d'une tisanerie, salon de sortie en ambulatoire
- Obtention d'une autorisation de prise en charge de la chirurgie esthétique
- · Signature d'une convention ARS / GRAND BELFORT pour l'ouverture d'une unité de Soins Urgents en 2023
- Validation du budget travaux pour plus de 7 millions d'euros.



12 M€

Répartition en CA T2A**



Plateau technique

· 9 salles de blocs opératoires

Sur site:

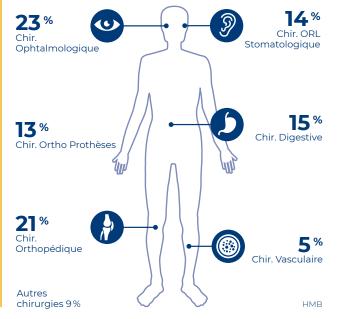
· Imagerie et scanner



Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

80%



^{*} Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2022 ** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ACQUISITION JUILLET 2022

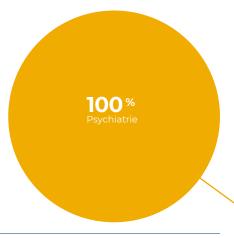
Faits Marquants 2022

• Entrée dans le Groupe Vivalto Santé de la Clinique, premier établissement psychiatrique indépendant et 4° acteur privé de la santé mentale en France.

Chiffre d'affaires*

13 M€

Répartition en CA T2A**



Psychiatrie nombre de journées

59 383

Plateau technique

- · Service d'électro-convulsivo-thérapie (également appelée sismothérapie) intégrant un plateau technique d'anesthésie-réanimation pour le traitement des états dépressifs sévères
- · Unité de psychogériatrie
- · Balnéothérapie, Art-thérapie, Ergothérapie

Dr Joseph HACHEM

Focus Activité Psychiatrie en journées

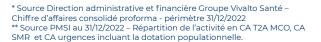
82 % Hospitalisation à temps plein 17 %

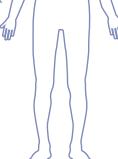
Hospitalisation à temps partiel de jour

1%

Hospitalisation à temps partiel de nuit







KYC

Clinique Saint François Nice

ACQUISITION SEPTEMBRE 2021

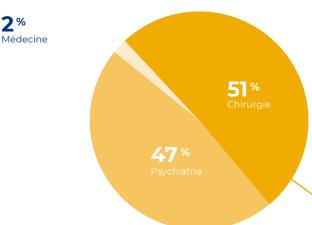
Faits Marquants 2022

- · Arrivée d'un nouveau chirurgien orthopédique de la main qui vient renforcer le Pôle Chirurgie de la Main
- · Arrivée d'un nouvel anesthésiste spécialiste en RAAC (Récupération Améliorée Après Chirurgie) qui va accompagner notre labellisation GRACE pour la Prothèse totale de hanche (PTH)
- · Déploiement de Médiboard en juillet 2022
- · Validation du plan Qualité de Vie et Conditions de Travail.

Chiffre d'affaires*

10 м€

Répartition en CA T2A**



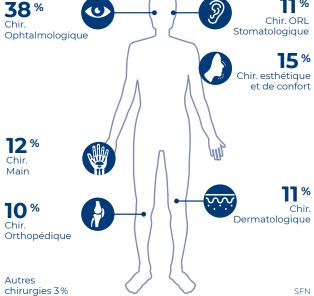
Psychiatrie nombre de journées

24 901

Plateau technique

- · 6 salles de blocs opératoires
- · 1 service de radiologie

Focus Activité chirurgicale en séjours



Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2022

** Source PMSI au 31/12/2022 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

Merci à toutes nos équipes mobilisées

autour de l'enjeu majeur du recrutement



























L'Essentiel 2023 a été conçu et réalisé par la Direction de la Communication du Groupe Vivalto Santé. Nous remercions toutes les personnes qui ont contribué à la réalisation des articles et qui ont accepté d'être photographiées.

La quasi-totalité des photos qui figurent dans ce rapport ont été prises dans les établissements du Groupe Vivalto Santé.

Iconographie : Y'a pas photo - Stéphane Clément - Théo Delhaste Photographe - Tony Maillard Photographe - Bruno Astorg Photographe - AdobeStock - Getty Images - Istock - DR.

Agence Suite Logique/Youz

Impression: TPI imprimeur utilisant des encres végétales et labellisé Imprim'Vert®

