

L'essentiel

LES ÉTABLISSEMENTS EN FRANCE

2024



VIVALTO
SANTÉ

Sommaire

3	Édito du Directeur des Opérations France
4	Présentation du Groupe Vivalto Santé
6	Focus activité 2023
8	Une dynamique d'innovations expérimentées en établissements
10	Nouveaux établissements
13	Territoire Bretagne
23	Territoire Normandie
35	Territoire Hauts-de-France
41	Territoire Île-de-France
51	Territoire Pays de la Loire - Centre-Val de Loire
55	Territoire Nouvelle-Aquitaine
61	Territoire Est
67	Autre Territoire



L'essentiel Groupe 2024
fait l'objet d'un document
à retrouver en ligne sur
www.vivalto-sante.com



Le rapport du Comité de Mission 2023
fait l'objet d'un document
à retrouver en ligne sur
www.vivalto-sante.com

L'ensemble des chiffres figurant dans ce document sont arrêtés au 31/12/2023.



Nicolas Bioulou
Directeur des Opérations France

Édito

En intégrant trois établissements stratégiques début 2024, Vivalto Santé démontre une fois de plus la vitalité et l'attractivité de son modèle. Le Groupe s'implante ainsi à Chambray-lès-Tours et Chinon, dans le Centre-Val de Loire, développe sa présence en Pays de la Loire au Mans et renforce son positionnement territorial dans le Grand Ouest.

L'année est également marquée par la reprise d'une activité soutenue et le retour à un mode de fonctionnement d'avant crise sanitaire. Nos campagnes de recrutements ont porté leurs fruits et de nouveaux personnels soignants ont rejoint nos établissements, confortant la dynamique des équipes même si quelques difficultés persistent.

Au cœur de l'accès à une offre de soins de qualité et de proximité des patients, nous avons travaillé en cohésion avec nos médecins à fixer un nouveau cap structurant à nos projets de territoire avec une projection à 2027. Cette stratégie médicale qui intègre tous les nouveaux établissements s'accompagne d'un renforcement ambitieux de nos plateaux techniques en nous dotant de 10 robots chirurgicaux, installés en 2023.

Ce sont encore des projets immobiliers d'envergure qui viennent soutenir la trajectoire de modernisation et de croissance de nos établissements avec pour objectifs, d'améliorer la prise en charge de nos patients et les conditions de travail de nos soignants mais également de réduire notre empreinte environnementale. Les modernisations des établissements de Saint-Malo, Brest, Autun, Dracy-le-Fort, Belfort... en sont des références très concrètes.

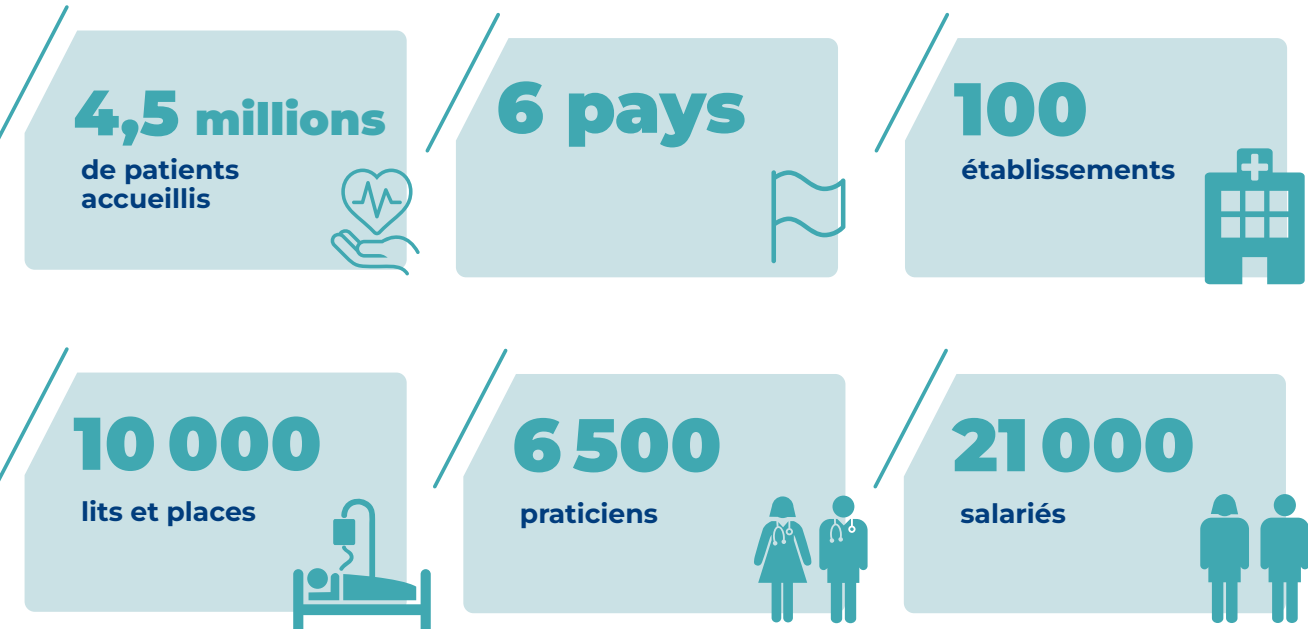
Nous poursuivons notre transformation et de nouvelles solutions innovantes sont en cours d'expérimentation et déploiement dans des établissements du Groupe Vivalto Santé : l'Espace Patient Vivalto Santé facilitant le parcours administratif de nos patients, le suivi digital du patient en cancérologie avec Cureety, ou encore Hopia permettant l'optimisation de l'organisation de nos blocs opératoires...

Autre projet pionnier, le référentiel Expérience Patient et le dispositif d'écoute du vécu patient de son parcours de soins en ambulatoire lancé dans 7 établissements pilotes, est amené à se diffuser dans tous nos territoires. Il témoigne de notre volonté d'offrir un niveau d'expérience patient à la hauteur de la qualité des soins dispensés dans nos établissements.

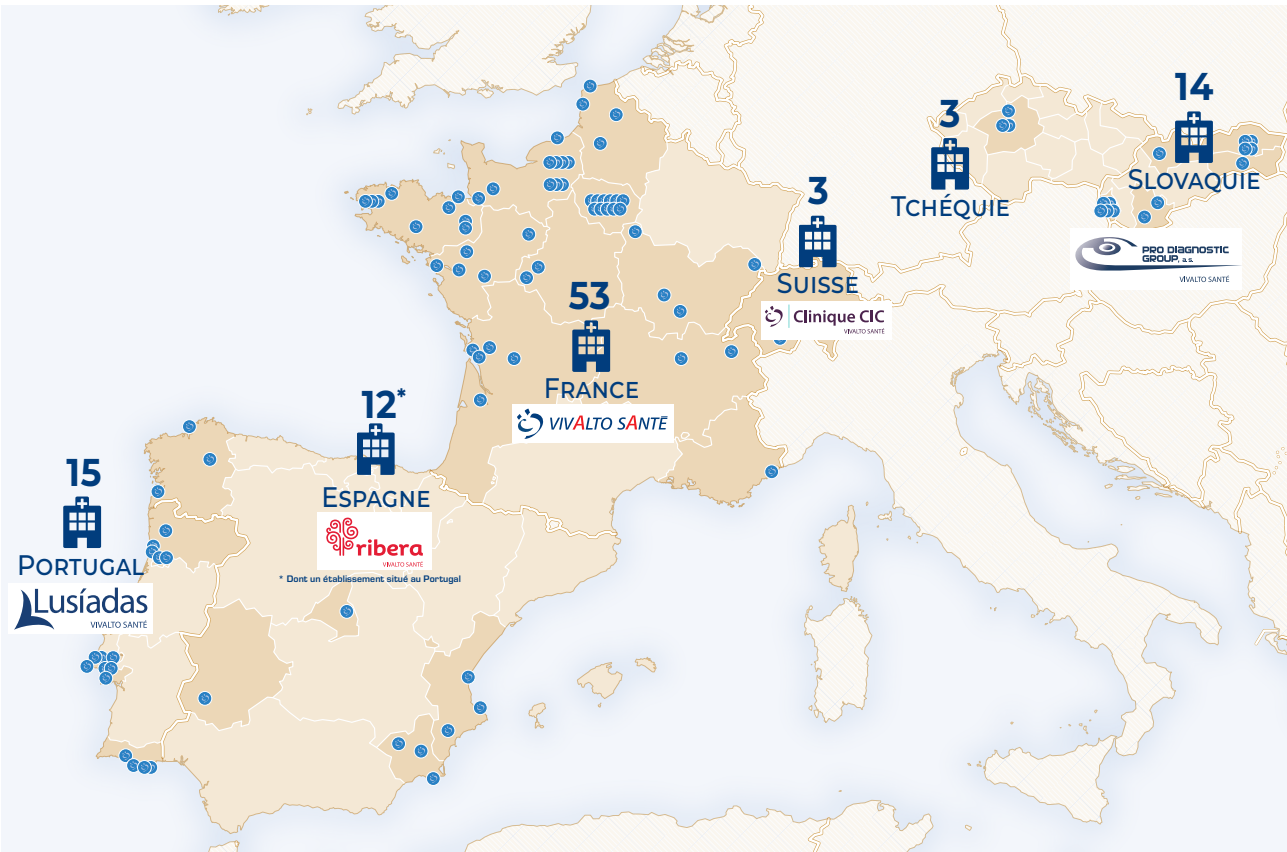
Plus que jamais, forts de l'engagement de nos équipes, nous sommes déterminés à ce que Vivalto Santé sur chacun de ses territoires, se positionne comme acteur de référence du système de santé français.

Les chiffres clés

Groupe Vivalto Santé



Nos implantations en Europe



Source : Direction Administrative et Financière Groupe Vivalto Santé – Périmètre 31/12/2023 – 100 établissements

Nos 53 établissements de santé en France

TERRITOIRE NORMANDIE

Hôpital Privé de la Baie - Avranches - 50
Clinique Notre-Dame - Vire - 14
Clinique Mégival - Saint-Aubin-sur-Scie - Dieppe Maritime - 76
Les Hôpitaux Privés Rouennais - Saint-Antoine - 76
Bois-Guillaume - Métropole Rouen Normandie - 76
Les Hôpitaux Privés Rouennais - Europe - Rouen - 76
Centre Méridienne - Rouen - 76
Les Hôpitaux Privés Rouennais - Mathilde - Rouen - 76
Hôpital Privé Pasteur - Evreux - 27
Clinique Bergouignan - Evreux - 27
Centre de Radiothérapie Marc Ramioul - Evreux - 27
Centre de Radiothérapie de Seine-et-Marne - Melun - 77

TERRITOIRE ÎLE-DE-FRANCE

Centre Hospitalier Privé Sainte-Marie - Osny - 95
Centre Hospitalier Privé de l'Europe - Le Port-Marly - 78
Clinique de Maisons-Laffitte - Maisons-Laffitte - 78
Clinique Saint-Germain - Saint-Germain-en-Laye - 78
Clinique du Val d'Or - Saint-Cloud - 92
Clinique de la Région Mantoise - Mantes-la-Jolie - 78
Centre Hospitalier Privé du Montgardé - Aubergenville - 78
Centre Cardiologique d'Evécquemont - Evécquemont - 78
Centre d'Imagerie Médicale Sainte-Marie - Osny - 95
Clinique Victor Hugo - Paris - 75

TERRITOIRE BRETAGNE

Les Hôpitaux Privés Rennais - Saint-Grégoire - 35
Les Hôpitaux Privés Rennais - Cesson-Sévigné - 35
Clinique de la Côte d'Emeraude - Saint-Malo - 35
Polyclinique de Kério - Pontivy - 56
Clinique du Pays de Rance - Dinan - 22
Clinique Sainte-Marie - Châteaubriant - 44
Clinique de la Baie - Morlaix - 29
CHP Brest Pasteur - Brest - 29
CHP Brest Keraudren - Brest - 29
CHP Brest Grand-Large - Brest - 29

TERRITOIRE HAUTS-DE-FRANCE

Clinique de l'Europe - Amiens - 80
Centre MCO Côte d'Opale - Saint-Martin-Boulogne - 62
Clinique des 2 Caps - Coquelles - 62
Hôpital Privé de l'Artois - Béthune - 62

TERRITOIRE PAYS DE LA LOIRE CENTRE-VAL DE LOIRE

L'Hôpital Privé du Confluent - Nantes - 44
Polyclinique de l'Europe - Saint-Nazaire - 44
Polyclinique du Parc - Cholet - 49
Pôle Santé Léonard de Vinci - Chambray-lès-Tours - 37
Clinique Jeanne d'Arc - Chinon - 37
Clinique du Pré - Le Mans - 72

TERRITOIRE NOUVELLE-AQUITAINE

Clinique Saint-Joseph Angoulême - Angoulême - 16
Clinique Richelieu - Saintes - 17
Clinique Pasteur - Royan - 17
Polyclinique Saint-Georges - Saint-Georges-de-Didonne - 17
Clinique du Sport - Bordeaux-Mérignac - 33

TERRITOIRE EST

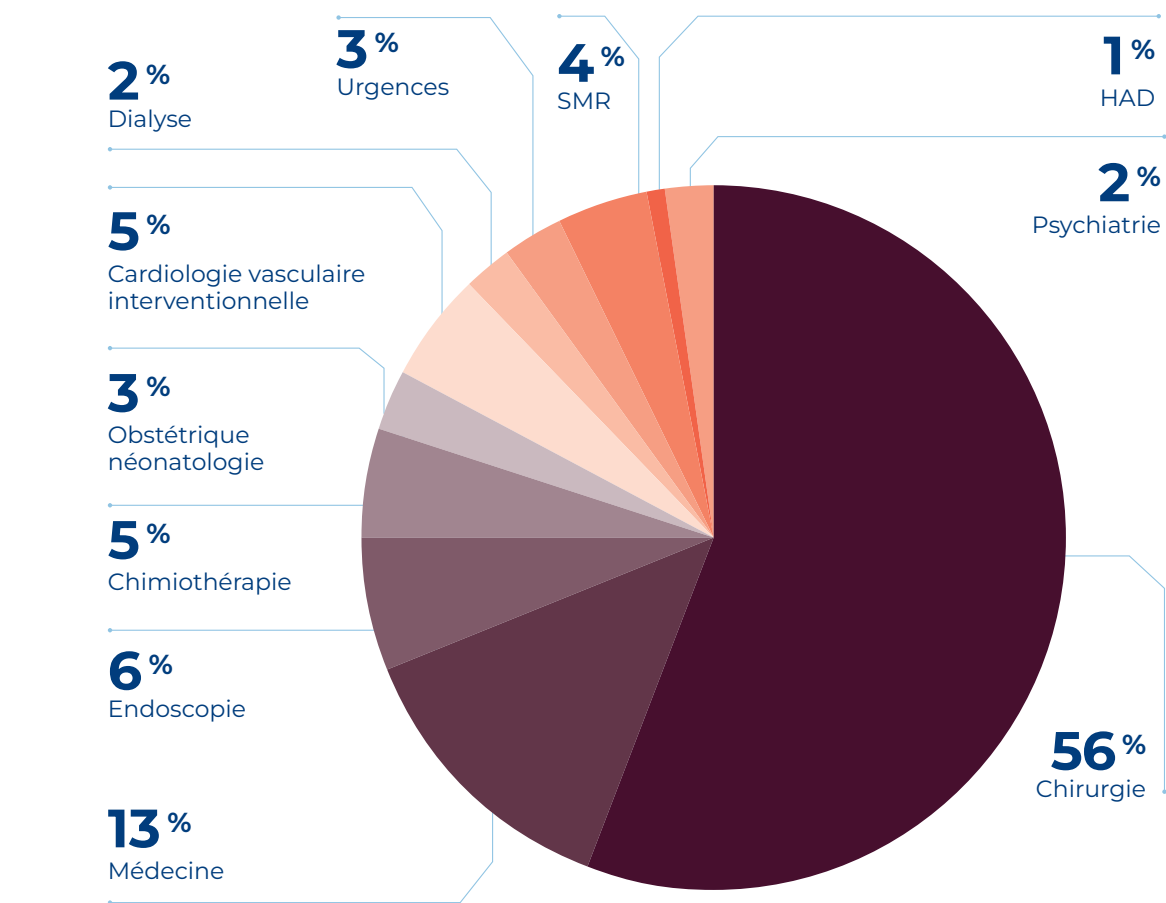
Clinique Générale Annecy - Annecy - 74
Polyclinique Lyon Nord - Rillieux-la-Pape - 69
Clinique du Parc - Autun - 71
Centre Orthopédique de Dracy-le-Fort - Dracy-le-Fort - 71
Hôpital Privé de la Miotte - Belfort - 90

AUTRE TERRITOIRE

Clinique Ker Yonnec - Champigny-sur-Yonne - 89
Clinique Saint François - Nice - 06

Parcours de soins, parcours de vie

Nos établissements prennent en charge
+ de 2 Millions de patients tous les ans en France



Source PMSI au 31/12/2023 - Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR, CA PSY, CA HAD et CA Urgences incluant la dotation populationnelle.

Focus 2023 **Activité Urgences et Soins Urgents***

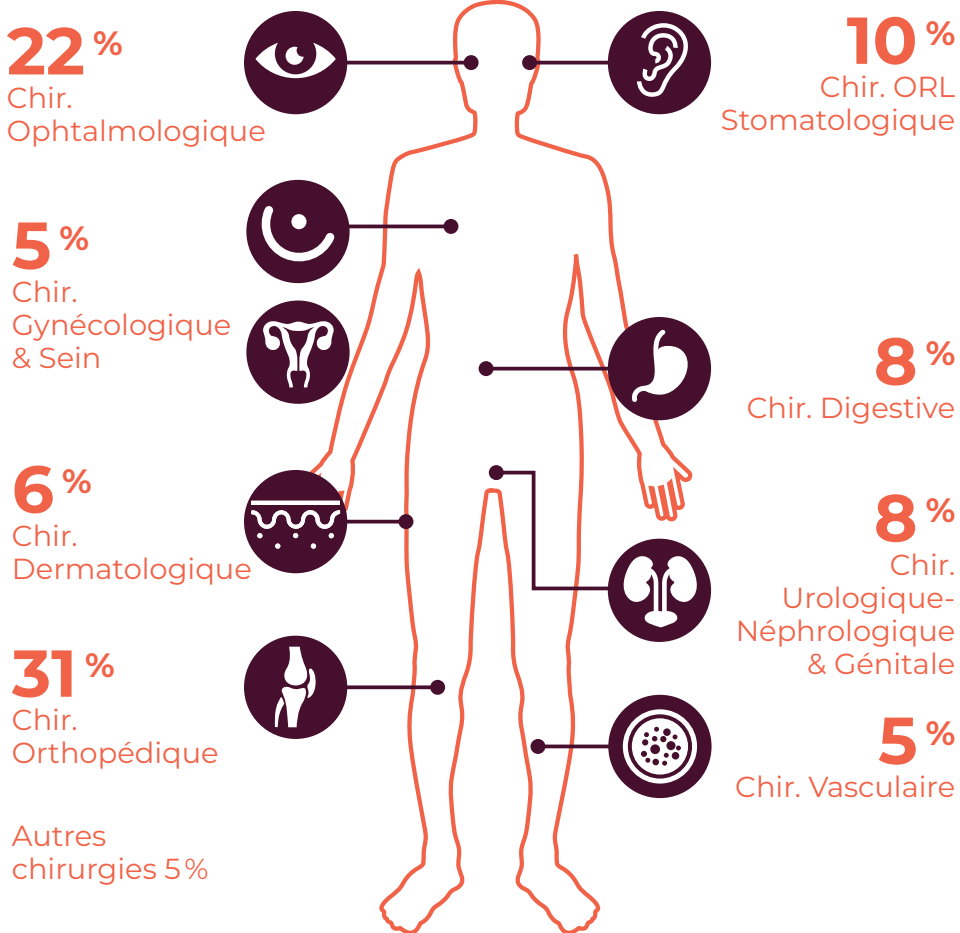
URGENCES en passages	SOINS URGENTS en passages
377 500	124 000
15 établissements	13 établissements

56 %
des établissements
disposent d'un service
Urgences ou
Soins Urgents

* Périmètre France au 31/12/2023

Zoom sur...

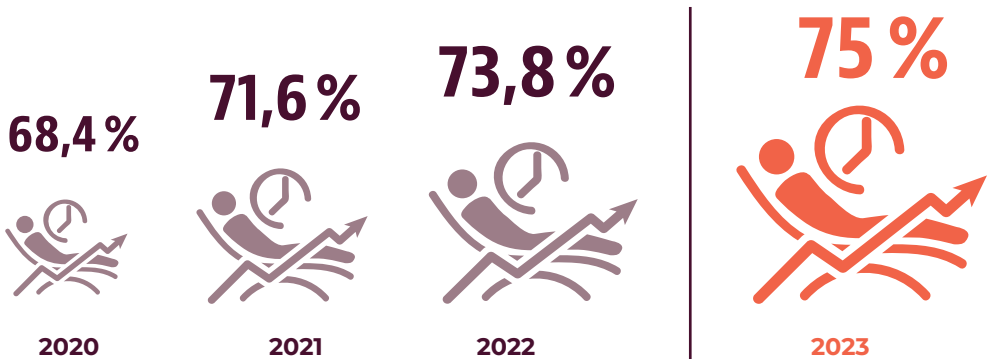
Activité chirurgicale



Source : Données PMSI - Périmètre au 31/12/2023

Chirurgie ambulatoire

Progression du taux de chirurgie ambulatoire



Taux de chirurgie ambulatoire en France en 2022 : 63 %
Source : l'Assurance Maladie - VISUCHIR juin 2023.

Innover en établissement au service de nos patients et de nos soignants

L'Espace Patient Vivalto Santé Le digital pour faciliter le parcours patient

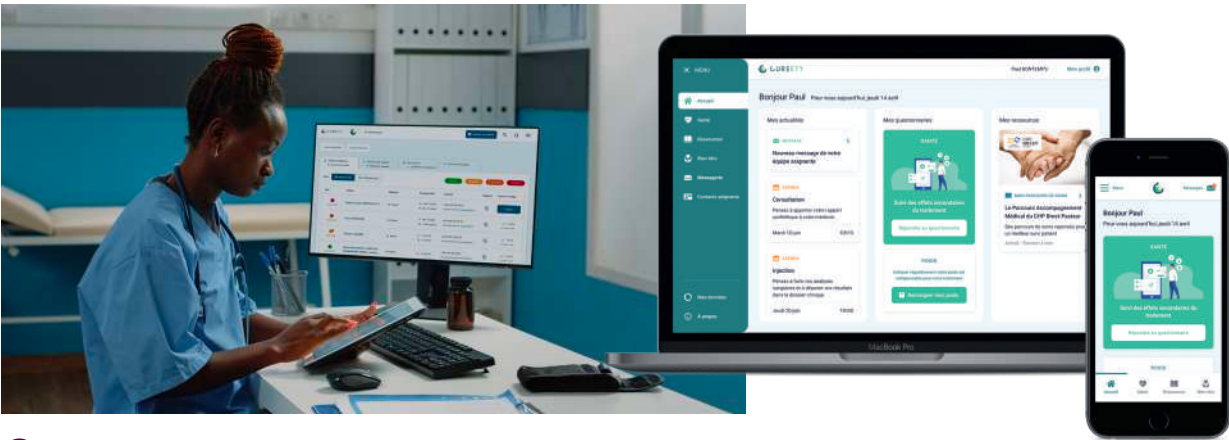
Développée par et pour Vivalto Santé, l'Espace Patient « Vivalto Santé » est une interface digitale avec nos patients. Cette solution spécifique est le résultat d'un travail de co-construction avec les utilisateurs et de développement informatique. L'Espace Patient intègre 3 piliers clés de Vivalto Santé : l'expérience Patient, l'excellence opérationnelle et l'organisation des soins. Il est composé de plusieurs outils qui répondent aux besoins de différents utilisateurs.

- Une application pour smartphone et tablette et un site web qui permettent de préparer son séjour et les formalités administratives en autonomie en 10 minutes. Ces outils, au service de nos patients, doivent être ergonomiques, très simples d'accès et faciles à utiliser.

- Un back-office à la disposition des équipes de nos établissements qui peuvent suivre les étapes de digitalisation des patients et interagir avec eux.

Ces outils connectés au dossier informatisé du patient contribuent à améliorer la qualité de la prise en charge tout en simplifiant, au quotidien, le travail administratif des équipes.

Déjà utilisé par 6 de nos établissements, en 2024, l'Espace Patient continuera d'être déployé et de nouvelles fonctionnalités, co-construites avec les utilisateurs seront mises en ligne pour encore plus de services auprès de nos patients.



Cureety Un accompagnement renforcé pour le suivi des patients atteints de cancer

Cureety est une plateforme de télésurveillance dédiée aux patients en oncologie qui permet de suivre l'évolution de leur état de santé « hors les murs de l'hôpital » et de renforcer le lien avec l'équipe soignante, quel que soit le traitement (chimiothérapie IV ou orale, immunothérapie...). La détection précoce des effets indésirables potentiellement sévères et leur prise en charge rapide sont les principaux avantages.

L'application sur smartphone ou tablette permet également de rendre le patient acteur de sa prise en charge, de le rassurer et de proposer des contenus d'éducation thérapeutique et de soins de supports digitaux pour améliorer sa qualité de vie et aider à mieux supporter les traitements. Face aux résultats positifs

auprès des professionnels, des patients et de leurs proches lors de l'expérimentation dans deux établissements du Groupe, cette solution de télémedecine est en cours de déploiement dans l'ensemble des établissements avec un service de chimiothérapie.

- Plus de 1 500 patients bénéficient de la télésurveillance avec Cureety dont plus d'un tiers a plus de 70 ans
- Plus de 950 états critiques ont pu être identifiés et dont la prise en charge a pu être anticipée
- 75% des patients recommanderaient la prise en charge des établissements avec Cureety (NPS sur la base de 1 000 patients).

Hopia Une technologie de planification équitable au service du bloc et du bien-être au travail

Particulièrement chronophage, la complexité de gestion des plannings et des ressources du personnel infirmier de bloc représente 15 à 80 % des heures de travail des cadres de santé et en moyenne 4 jours de travail par mois pour les chefs de service. Désiderata, contraintes réglementaires, arrêts, outil peu ergonomique... nombreux sont les freins à une gestion optimale des plannings et qui entraînent à la fois une insatisfaction des équipes et une perte d'activité. Pour libérer du temps utile, et permettre aux équipes de gagner en sérénité et en qualité de vie au travail, Vivalto Santé a opté pour Hopia, une solution de gestion et de planification enrichie d'intelligence artificielle. Tout le processus de planification est interfacé avec le logiciel de bloc et le logiciel RH, facilitant l'anticipation avec des prévisions jusqu'à 6 mois. L'application sur le téléphone rend l'accessibilité et la visibilité sur les plannings beaucoup plus fluides pour les personnels de bloc avec de la rapidité en cas de modification.

Les Hôpitaux Privés Rennais - Saint-Grégoire a été le premier établissement Vivalto Santé à bénéficier de la solution, ainsi que le premier bloc opératoire français à être équipé par Hopia, 28 salles de bloc dimensionné pour accueillir entre 220 et 230 opérations par jour. Grâce à Hopia, les soignants passent entre 70



et 95 % moins de temps sur les plannings. Une forte réduction de l'appel au personnel externe (vacataires/intérim) ainsi qu'une augmentation de l'activité à iso-ressources ont été observés. Aujourd'hui, trois établissements bénéficient déjà de la solution : les Hôpitaux Privés Rennais - Cesson-Sévigné, la Clinique de la Côte d'Émeraude et les Hôpitaux Privés Rouennais - Europe. Le déploiement de l'outil se poursuit en 2024, dans les établissements du Groupe.

Silbo L'outil de gestion des lits au service des flux patients

L'optimisation de la gestion des capacités en lits dans le cadre de l'hospitalisation liée aux urgences, notamment pour les personnes âgées a fait l'objet de 3 appels à projet portés par l'Agence Régionale de Santé de Bretagne. Le premier a donné l'opportunité au territoire Bretagne Vivalto Santé de travailler avec des partenaires à statut privé pour y répondre, en s'appuyant sur la plateforme Silbo.

Cette solution logicielle permet d'automatiser au maximum les informations capacitaires à l'échelle du territoire, de fluidifier les parcours patients en améliorant l'efficacité du processus décisionnel et d'améliorer la qualité de vie au travail en évitant les multiples interruptions de tâches liées à la recherche de solutions avalées pour les soignants.

Forts des résultats obtenus, un 2e appel à projet, tourné vers les structures SMR et incluant désormais les GHT publics, a vu le déploiement de l'outil Silbo. Ce projet très précurseur a intégré des travaux portant sur l'organisation et la coordination des parcours patients entre les structures hospitalières et l'optimisation des séjours.

Ce dernier point a donné lieu à un 3e Appel à projet, tourné vers le volet RH afin de constituer des cellules de gestion de cas complexes auquel participe à nouveau Vivalto Santé avec le pilotage des Hôpitaux Privés Rennais- Saint-Grégoire et Cesson-Sévigné et le CHP Brest Pasteur.



Nos nouveaux établissements de santé en 2024



Pôle Santé Léonard de Vinci
Chambray-lès-Tours

ACQUISITION MARS 2024



**510**
lits et places

**125**
praticiens

**700**
salariés



Clinique Jeanne d'Arc
Chinon

ACQUISITION MARS 2024



**52**
lits et places

**40**
praticiens

**70**
salariés



Clinique du Pré
Le Mans

ACQUISITION MARS 2024



**207**
lits et places

**61**
praticiens

**350**
salariés



- BRETAGNE
- NORMANDIE
- HAUTS-DE-FRANCE
- ÎLE-DE-FRANCE
- PAYS DE LA LOIRE
CENTRE-VAL DE LOIRE
- NOUVELLE-AQUITAINE
- EST
- AUTRE TERRITOIRE



TERRITOIRE Bretagne



Artus de SAINT-PERN
Directeur Général de Territoire



Dr Jean-François GAUTIER
Anesthésiste-réanimateur
Président du Comité Médical de Territoire Bretagne Est



Dr Jean-Philippe INIGUÉS
Chirurgien ORL
Président du Comité Médical de Territoire Bretagne Ouest

25

Sites de consultations avancées



127 189

Passages aux Urgences et Soins Urgents



3 121

séjours de chirurgie cancérologique soumise à seuils



Les principales réussites du Projet Médical de Territoire en 2023

- Déploiement d'une nouvelle activité de pédopsychiatrie sur le territoire (unité d'HDJ sur le site de Saint-Grégoire) permettant les prises en charge en périnatalité (0 – 2 ans)
- Mise en place d'une filière inter territoriale en chirurgie des cancers gynécologiques (Bretagne – Normandie)
- Mise en place d'une filière sein territoriale intégrant la chirurgie de reconstruction (Dinan – Saint-Grégoire).

FOCUS sur

- **Brest** : Ouverture d'un nouveau bloc opératoire fast track dédié à l'ophtalmologie.
- **Saint-Grégoire** : Création d'un bâtiment de consultations, intégrant un nouveau service d'addictologie et un service de pédopsychiatrie.





Les Hôpitaux Privés Rennais

Saint-Grégoire

ACQUISITION DÉCEMBRE 2009

Faits Marquants 2023

- Acquisition du nouveau robot da Vinci X
- Réception du nouveau bâtiment des onze jours hébergeant les activités de pédopsychiatrie et d'addictologie
- Ouverture de l'HDJ de psychiatrie périnatale
- Ouverture d'une nouvelle unité d'addictologie
- Création d'une activité de polysomnographie
- Création d'un secteur d'accueil des patients à J0
- Déploiement de l'outil de planification HOPIA au bloc opératoire.

Chiffre d'affaires*

105 M€

Répartition en CA T2A**

1%

Cardiologie vasculaire interventionnelle

4%

Urgences

4%

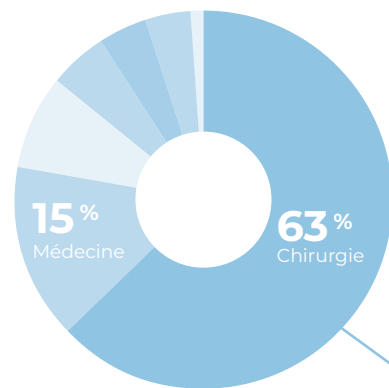
Endoscopie

5%

Chimiothérapie

8%

Obstétrique néonatalogie



Urgences

nombre de passages

41 859

Chimiothérapie

nombre de séances

12 773

Plateau technique

- 28 salles au bloc principal dont :
 - 1 salle hybride
 - 1 salle de neuronavigation 3D
 - 1 robot chirurgical
 - Laser urologique
- 4 salles au bloc B dont :
 - 3 salles d'endoscopie digestive
 - 1 salle de chirurgie plastique
- 3 scanners, 2 IRM
- 3 Pet Scan
- 3 gamma caméras scanners
- Centre de radiothérapie
- Maternité avec salle « Nature »
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
 ** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

BRETAGNE
RENNES
MÉTROPOLE



424

lits et places



314

praticiens



833

salariés



Artus de SAINT-PERN
Directeur Général

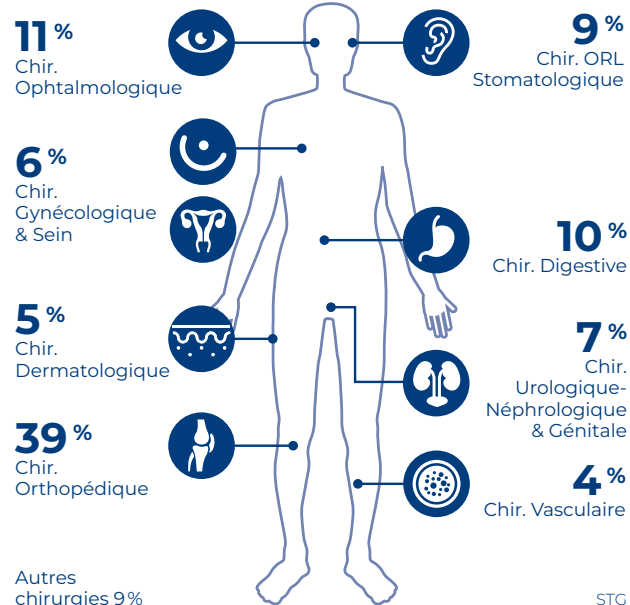


Dr Jonathan BENOIST
Président de la CME

**Focus
Activité
chirurgicale
en séjours**

**Taux de
chirurgie
ambulatoire**

68%



STG



Les Hôpitaux Privés Rennais

Cesson-Sévigné

ACQUISITION DÉCEMBRE 2016

Faits Marquants 2023

- Arrivée de 11 nouveaux praticiens (1 ophtalmologue, 1 urologue, 1 gastro-entérologue, 1 hématologue, 2 anesthésistes, 2 addictologues, 3 en médecine polyvalente)
- Réorganisation des services de soins, création d'un hôpital de semaine (14 chambres)
- Projet du pôle de cancérologie de plus de 6 000 m² : obtention du permis de construire
- Amélioration des conditions de travail : mise en place de Silbo brancardage, accès distant à Equitime, Quarness...
- Expérience patient : préadmissions en ligne (Espace patient).

Chiffre d'affaires*

55 M€

Répartition en CA T2A**

1%

Cardiologie vasculaire interventionnelle

5%

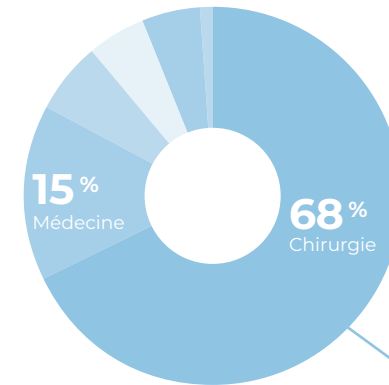
Urgences

5%

Endoscopie

6%

Chimiothérapie



Urgences

nombre de passages

27 573

Chimiothérapie

nombre de séances

6 778

Plateau technique

- 14 salles de blocs opératoires
- 2 salles d'endoscopie
- Accès robot LHPR (Robot chirurgical mutualisé avec les Hôpitaux Rennais Saint-Grégoire)
- Scanner
- 2 IRM
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
 ** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

BRETAGNE
RENNES
MÉTROPOLE



202

lits et places



136

praticiens



364

salariés



Yann BÉCHU
Directeur Général

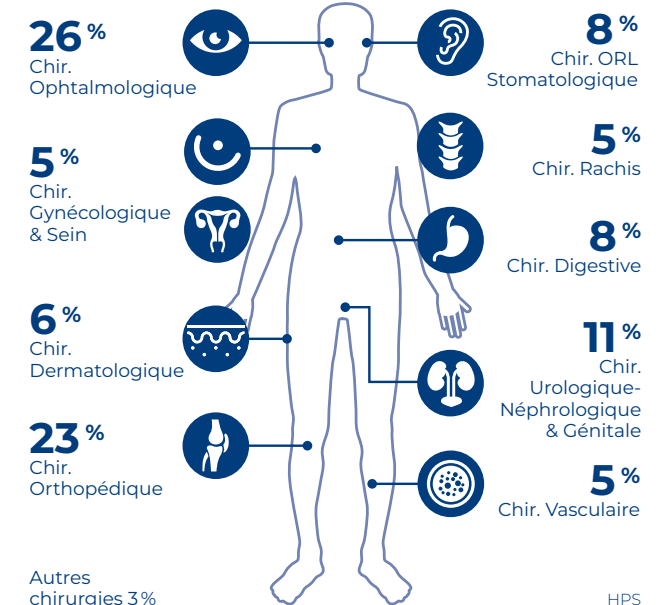


Dr Christine TISON
Présidente de la CME

**Focus
Activité
chirurgicale
en séjours**

**Taux de
chirurgie
ambulatoire**

74%



HPS



Clinique de la Côte d'Émeraude Saint-Malo

ACQUISITION DÉCEMBRE 2009

Faits Marquants 2023

- Certification HAS Haute Qualité des soins
- Accueil de 6 nouveaux praticiens : 2 ORL, 1 Ophtalmologue, 1 Chirurgien digestif et 2 Neurologues
- Développement des HDJ (Hospitalisation De Jour) Douleur et Oncologie
- Extension et rénovation du bloc opératoire : 2 nouvelles salles, 1 espace ALR (Anesthésie Loco-régionale) dédié, 1 salon patients
- Création de boxes individuels en chirurgie ambulatoire
- Lancement des travaux d'une maison médicale de 4 000m² avec Institut locomoteur, Vivalto Sport, médecine spécialisée et crèche.

Chiffre d'affaires*

22 M€

Répartition en CA T2A**

1%

Cardiologie vasculaire interventionnelle

7%

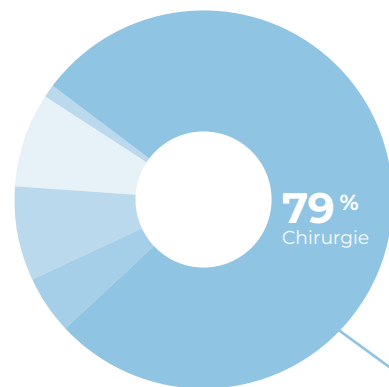
Chimiothérapie

5%

Médecine

8%

Endoscopie



Soins Urgents*** nombre de passages

9 893

Chimiothérapie nombre de séances

3 462

Plateau technique

- 8 salles de bloc opératoire
- 2 salles d'endoscopie
- Équipements de bloc : Laser urologique, 3 microscopes, 2 amplificateurs de brillance (dont 1 vasculaire)
- Unité de reconstitution des cytotoxiques centralisée (URCC)
- Unité de soins urgents
- Centre d'imagerie : IRM 3T, 2 gamma caméras scanners, Scanner
- Centre de radiothérapie
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.

** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

BRETAGNE



80

lits et places



59

praticiens



163

salariés



Brice LÉVRIER
Directeur Général

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

75%

32%

Chir.
Ophtalmologique



8%

Chir. ORL
Stomatologique



9%

Chir. Digestive



14%

Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



6%

Chir. Vasculaire



21%

Chir.
Orthopédique



Autres
chirurgies 10%

CDE



Clinique du Pays de Rance Dinan

ACQUISITION JANVIER 2012

Faits Marquants 2023

- Arrivée d'un gynécologue des Hôpitaux Privés Rennais -Saint-Grégoire pour la reconstruction mammaire après cancer du sein
- Organisation territoriale et coopération entre les équipes chirurgicales (Clinique du Pays de Rance à Dinan, Clinique de la Côte d'Émeraude à Saint-Malo et Polyclinique de Kério à Pontivy) pour la définition d'un parcours de soins de la prise en charge bariatrique
- Reconnue centre GRACE (Groupe francophone de réhabilitation améliorée après chirurgie) pour les chirurgies bariatrique, colorectale, de la hanche et du genou
- Réaménagement du hall d'entrée de la clinique avec un espace totalement dédié à l'accueil des patients et des visiteurs
- Pilote sur la cible « diminuer notre empreinte carbone » dans le cadre de l'Entreprise à Mission avec, notamment, une démarche favorisant une restauration durable pour les patients et les collaborateurs.

Chiffre d'affaires*

11 M€

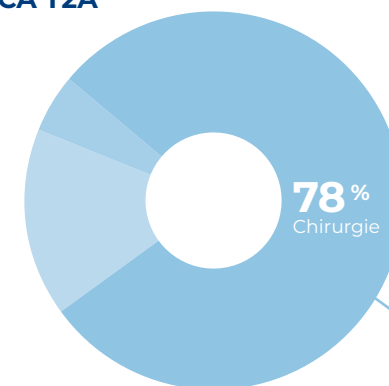
Répartition en CA T2A**

5%

Médecine

17%

Endoscopie



Plateau technique

- 6 salles de blocs opératoires
- 2 salles d'endoscopie
- 2 IRM
- 2 scanners

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.

** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

BRETAGNE



66

lits et places



42

praticiens



89

salariés



Stéphanie BRIANTAIS
Directrice Générale



Dr Thomas GUILLAN
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

73%

35%

Chir.
Ophtalmologique



5%

Chir. ORL
Stomatologique



16%

Chir. Digestive



10%

Chir.
Dermatologique



10%

Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



18%

Chir.
Orthopédique



Autres
chirurgies 6%

PPR

ACQUISITION DÉCEMBRE 2013
PARTENARIAT VIVALTO SANTÉ / ELSAN

Faits Marquants 2023

- Réorganisation des urgences (création de 2 nouvelles salles de soins et d'une filière courte pour prendre en charge la petite traumatologie et limiter les temps d'attente)
- Labellisation Maternys et formation sur la bientraitance à destination des professionnels de la maternité
- Journée portes ouvertes à la maternité - moment privilégié pour les futurs parents pour découvrir la maternité, ses équipes et les professionnels en lien avec la périnatalité. Nombreuses actions de sensibilisation réalisées tout au long de l'année : SAFTON, un bébé un livre, mois sans tabac, mort inattendue du nourrisson, allaitement maternel,...
- Matinée d'échange « regards croisés » sur le parcours obésité entre patients opérés, patients en attente d'une intervention, professionnels du parcours.

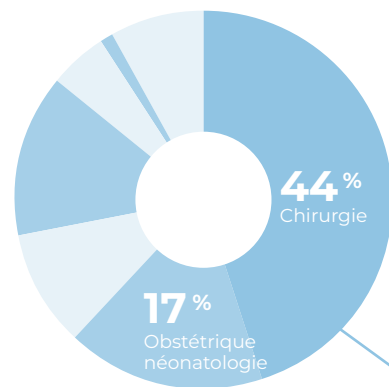
Chiffre d'affaires*

Incluant les CHP Brest Kéraudren et Grand Large

39 M€

Répartition en CA T2A**

- 1 % Chimiothérapie
- 5 % Endoscopie
- 8 % Urgences
- 15 % Médecine
- 10 % Cardiologie vasculaire interventionnelle



Urgences
nombre de passages

37 063

Chimiothérapie
nombre de séances

426

Plateau technique

- 11 salles de blocs opératoires
- Laser urologique
- Echopulse
- Mammotome
- 1 microscope de micro-chirurgie
- Scanner
- IRM
- Maternité avec salle «Nature» et 8 salles de naissance
- Centre d'AMP (Assistance Médicale à la Procréation)

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023. 100% du chiffre d'affaires dont 49% Vivalto Santé KER

** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

BRETAGNE



207

lits et places



108

praticiens



424

salariés

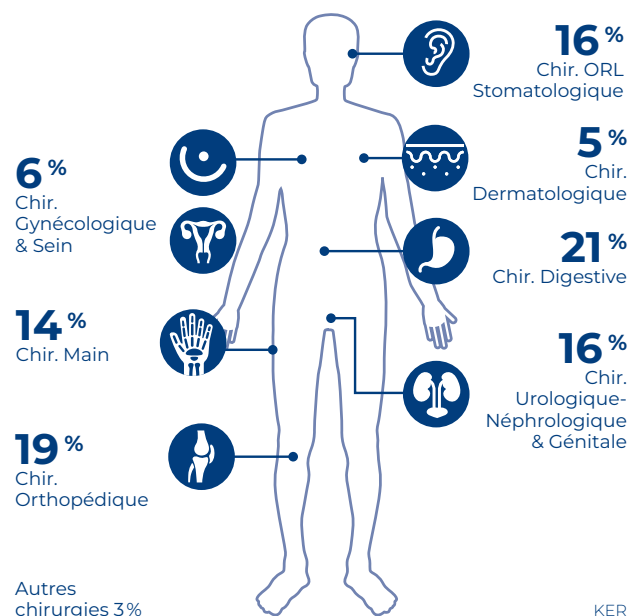


Anthony MONNIER
Directeur Général

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

68 %



KER

ACQUISITION DÉCEMBRE 2013
PARTENARIAT VIVALTO SANTÉ / ELSAN

Faits Marquants 2023

- Mise en place de formations internes par les médecins ou infirmiers spécialisés pour promouvoir le partage de connaissance
- Lancement du réseau CHP Brest sur la solution de téléexpertise Omnidoc et référencement de 48 professionnels du CHP Brest
- Renforcement du lien avec les instituts de formations : action de sensibilisation à la qualité et sécurité des soins avec 80 élèves, participation aux différents jobdatings organisés par les IFSI
- Actions de prévention au cœur des services sur les TMS avec UFOLEP 29, sur le cancer du sein avec La ligue contre le cancer et le CRCDC (Centre régional de coordination des dépistages des cancers) et sur la prévention solaire.

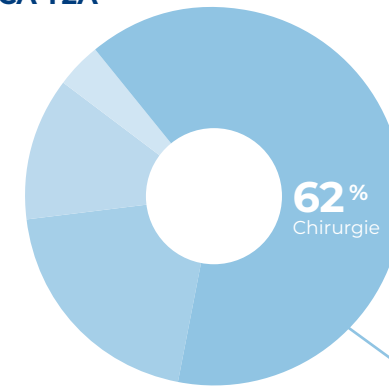
Chiffre d'affaires*

Incluant les CHP Brest Kéraudren et Grand Large

12 M€

Répartition en CA T2A**

- 4 % Médecine
- 12 % Cardiologie vasculaire interventionnelle
- 22 % Endoscopie



Chimiothérapie
nombre de séances

188

Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 1 capteur plan
- 1 table motorisée
- 1 Laser varices.
- 2 salles d'endoscopie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023. 100% du chiffre d'affaires dont 49% Vivalto Santé
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

BRETAGNE



69

lits et places



38

praticiens



94

salariés



Anthony MONNIER
Directeur Général

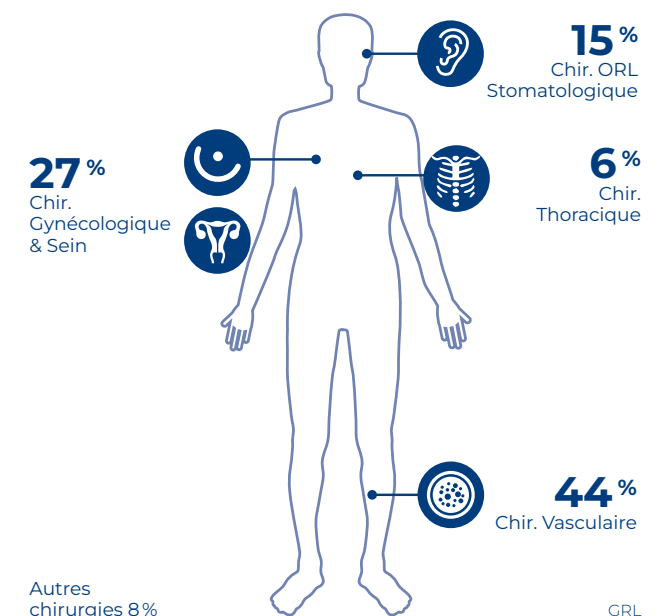


Dr Gérard VALETTE
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

64 %



GRL

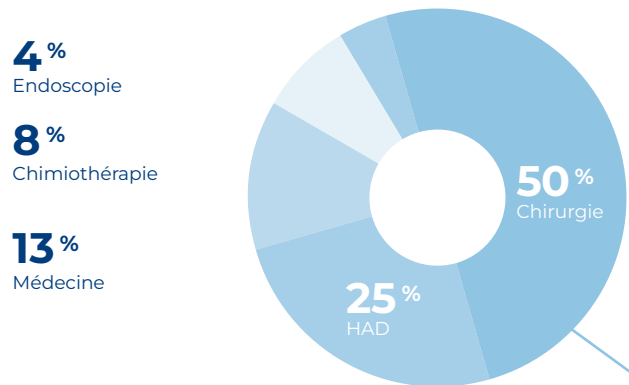
ACQUISITION DÉCEMBRE 2009
PARTENARIAT VIVALTO SANTÉ / ELSAN

Faits Marquants 2023

- Ouverture du circuit-court ophtalmologique et création de 2 salles ISO 5 au bloc opératoire (phase 1 projet ARVEZ)
- Ouverture du circuit JO intégré au parcours ambulatoire
- Déploiement de l'application de télésurveillance Cureety, pour accompagner les patients d'oncologie à domicile et renforcer le lien avec l'équipe soignante - établissement pilote
- Mise en lumière de l'HAD du Ponant à travers l'appel à projet ARS dédié à la diminution des tensions hospitalières, une nouvelle identité visuelle et un site internet
- Soirée médicale sur l'accompagnement en Hospitalisation De Jour pour les professionnels de ville autour d'ateliers thématiques (oncogériatrie, ORL, soins palliatifs, thérapeutiques orales, situations nutritionnelles complexes, douleurs neuropathiques, HAD, sexologie).

Chiffre d'affaires* **50 M€**

Répartition en CA T2A**



HAD
nombre de journées **34 047**

Chimiothérapie
nombre de séances **8 026**

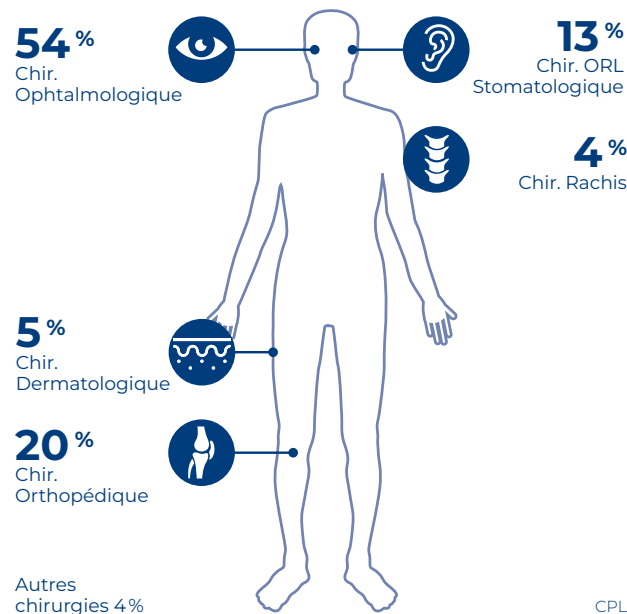
Plateau technique

- 12 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie
- Scanner
- Centre de radiothérapie (CFRO).



**Focus
Activité
chirurgicale
en séjours**

**Taux de
chirurgie
ambulatoire** **75 %**



* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023. 100% du chiffre d'affaires dont 51% Vivalto Santé.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR, CA HAD et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

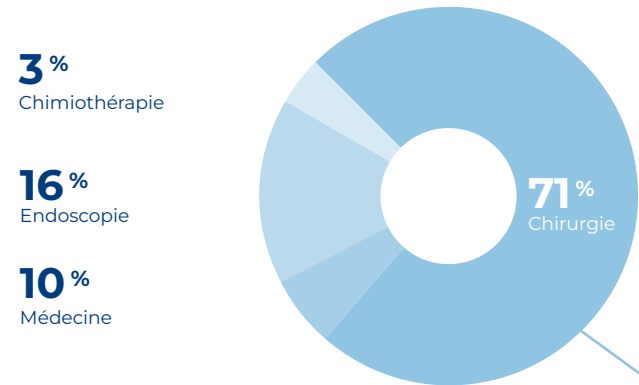
ACQUISITION MAI 2017

Faits Marquants 2023

- Renforcement des équipes en ORL, Digestif, Ophtalmologie et en nutrition
- Ouverture des consultations de médecine du sport
- Mise en place de l'Hospitalisation de Jour (HDJ) dans le cadre des parcours de chirurgie bariatrique, de chirurgie carcinologique et d'oncologie.

Chiffre d'affaires* **10 M€**

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents***
nombre de passages **7 019**

Chimiothérapie
nombre de séances **870**

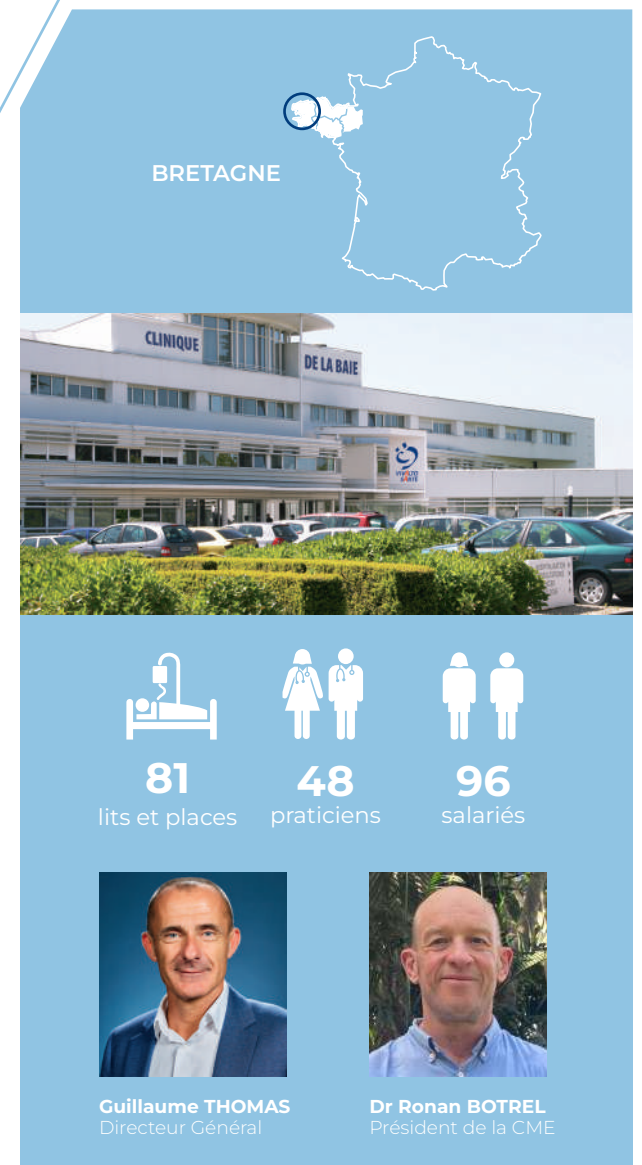
Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 2 salles d'endoscopie

Sur site

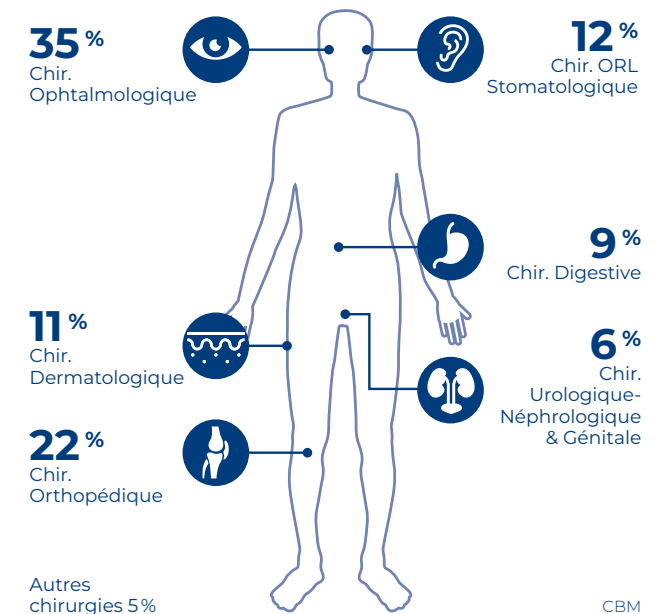
- IRM
- Scanner

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés



**Focus
Activité
chirurgicale
en séjours**

**Taux de
chirurgie
ambulatoire** **78 %**



ACQUISITION JUIN 2012

Faits Marquants 2023

- Renforcement de l'unité Soins Urgents avec l'arrivée d'un deuxième médecin
- Arrivée d'un nouveau chirurgien ophtalmologue et chirurgien digestif
- Participation en tant que membre fondateur à la création d'une CPTS (Communauté Professionnelle Territoriale de Santé)
- Investissement de microscopes d'ophtalmologie pour un passage en double salle.

Chiffre d'affaires*

9 M€

Répartition en CA T2A**

5 %
Médecine

16 %
Endoscopie

79 %
Chirurgie

Soins Urgents***
nombre de passages

3 782

Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 1 salle de bloc externe
- 1 salle d'endoscopie

Sur site

- 2 scanners
- 2 IRM

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

BRETAGNE



67

lits et places



31

praticiens



71

salariés



Bertrand DESPRETS
Directeur Général

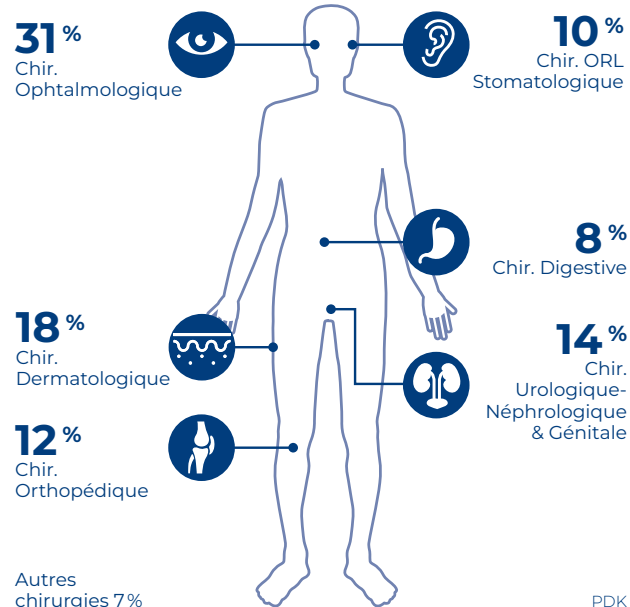


Dr Louis LE GOLVAN
Président de la CME

**Focus
Activité
chirurgicale
en séjours**

**Taux de
chirurgie
ambulatoire**

75 %



PDK

ACQUISITION JUILLET 2012

Faits Marquants 2023

- Arrivée d'un orthopédiste
- Réaménagement du service ambulatoire et création d'un salon premium
- Acquisition d'une nouvelle colonne d'arthroscopie
- Déploiement de partenariats de proximité pour les soins de supports.
- Mise en place d'un partenariat avec un ESAT pour le traitement et la valorisation des déchets
- Renouvellement de la centrale de traitement d'air
- Organisation de moments conviviaux favorisant la QVCT
- Déploiement du management visuel participatif dans l'ensemble des services.

Chiffre d'affaires*

8 M€

Répartition en CA T2A**

3 %
Médecine

15 %
Endoscopie

82 %
Chirurgie

Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie
- Laboratoire de biologie médicale
- Scanner et IRM sur site

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

BRETAGNE



51

lits et places



23

praticiens



73

salariés



Claire COLOMBEL
Directrice Déléguée

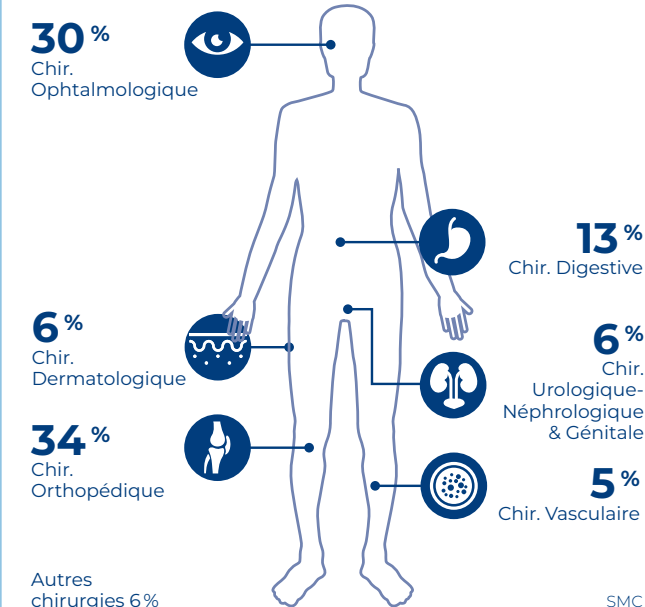


Dr BARRERA-BUSTOS
Président de la CME

**Focus
Activité
chirurgicale
en séjours**

**Taux de
chirurgie
ambulatoire**

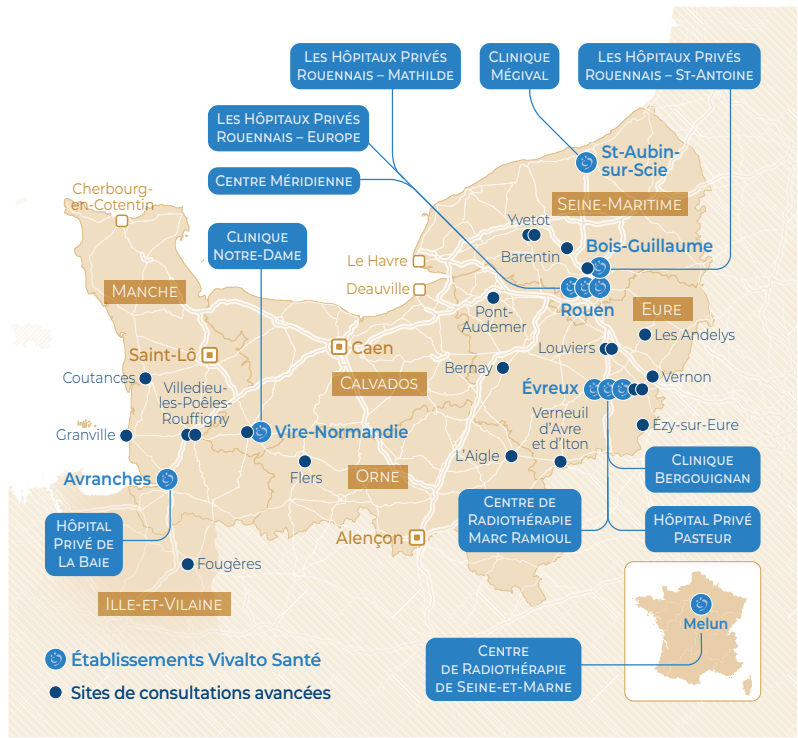
69 %



SMC



TERRITOIRE Normandie



Éric BERREGARD
Directeur Général de Territoire



Dr Marc DURAND-RÉVILLE
Gynécologue obstétricien
Président du Comité Médical
de Territoire Normandie

22

Sites de
consultations
avancées



117 171

Passages
aux Urgences
et Soins Urgents



14 582

Séances
de chimiothérapie



Les principales réussites du Projet Médical de Territoire en 2023

- Poursuite de la transformation des établissements d'Évreux avec le déménagement de l'ensemble des activités de chirurgie (encore situées à la Clinique Bergouignan) sur le site de l'Hôpital Privé Pasteur. Étape importante avant le projet de regroupement de l'ensemble des activités sur un site unique, les activités de cardiologie (médecine,USIC, cardiologie interventionnelle) et de scintigraphie déménageront à l'issue du projet immobilier en 2025.
- Création d'une filière territoriale de cancérologie avec la mise en place de Curety au sein des Hôpitaux Privés Rouennais-Mathilde (site pilote du territoire) avant le déploiement sur les sites de l'Hôpital Privé Pasteur, la Clinique Mégival et l'Hôpital Privé de la Baie. Les

synergies sont aussi renforcées avec l'externalisation de la reconstitution des poches de chimiothérapie de la Clinique Mégival auprès de la Clinique Mathilde.

- Structuration de la filière des cancers du sein sur les Hôpitaux Privés Rouennais par la création de l'Institut du Sein HPR : mutualisation des équipes médicales des sites de Mathilde et Saint-Antoine, création d'un parcours de soins commun avec prise en charge chirurgicale sur les 2 sites et suivi à Mathilde.



FOCUS sur

- **Investissement pour le remplacement** de 2 nouveaux accélérateurs de particules des centres de radiothérapie de Melun et d'Évreux permettant la réalisation de nouvelles procédures notamment la stéréotaxie.
- **Mise en place de l'hôpital de semaine** sur la Clinique Notre-Dame à Vire pour l'ensemble de ses activités, dans le cadre des synergies avec l'Hôpital Privé de la Baie à Avranches, permettant de maintenir une offre de soins chirurgicaux sur le territoire.

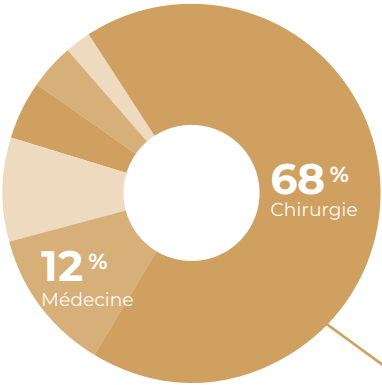
Faits Marquants 2023

- 1^{er} patients opérés en chirurgie bariatrique
- Mise en place de l'Hôpital de Jour Gériatrie
- Recrutement de deux chirurgiens digestifs, un chirurgien orthopédiste et un chirurgien sénologue.

Chiffre d'affaires* 27 M€

Répartition en CA T2A**

- 2 % Cardiologie vasculaire interventionnelle
- 4 % SMR
- 5 % Endoscopie
- 9 % Chimiothérapie



Soins Urgents*** nombre de passages 7 500

SMR nombre de journées 1 877

Chimiothérapie nombre de séances 4 456

Plateau technique

- 7 salles de blocs opératoires
- 1 bloc fast track en chirurgie de la main
- 2 salles d'endoscopie

Sur site

- Scanner
- IRM
- Gamma caméra scanner
- Centre de radiothérapie
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
 ** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
 *** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés



NORMANDIE





169

lits et places



70

praticiens



187

salariés



Vincent GERVAISE

Directeur Général



Dr Pierre BONNEMASON

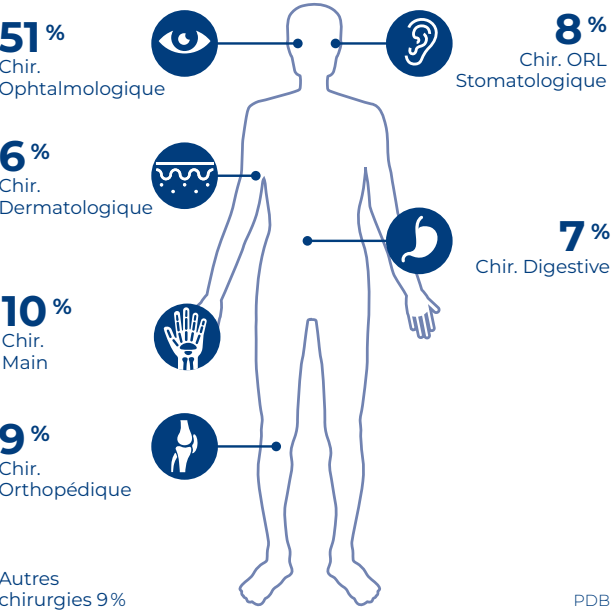
Président de la CME

Focus

Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

86 %



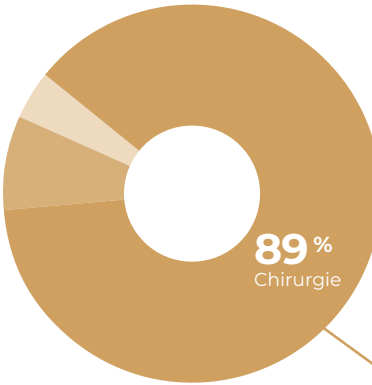
Faits Marquants 2023

- Passage en Hospitalisation de semaine
- Recrutement d'un Docteur Junior en ophtalmologie
- Recrutement de 3 chirurgiens digestifs
- Recrutement d'un chirurgien orthopédiste du membre inférieur
- Recrutement d'un hépato gastro entérologue
- Mise en place du Core Model Vivalto Santé.

Chiffre d'affaires* 8 M€

Répartition en CA T2A**

- 2 % Médecine
- 9 % Endoscopie



Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie

Sur site

- Scanner
- IRM
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
 ** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
 *** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés



NORMANDIE





48

lits et places



34

praticiens



71

salariés



Vincent GERVAISE

Directeur Général



Dr Emmanuel LABBE

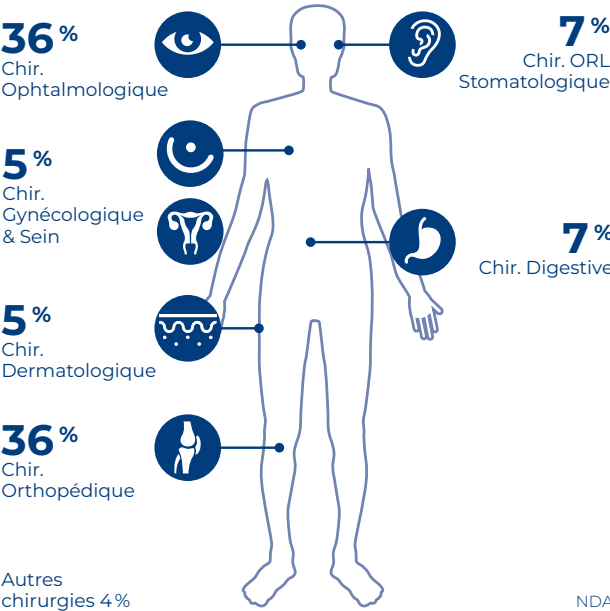
Président de la CME

Focus

Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

83 %



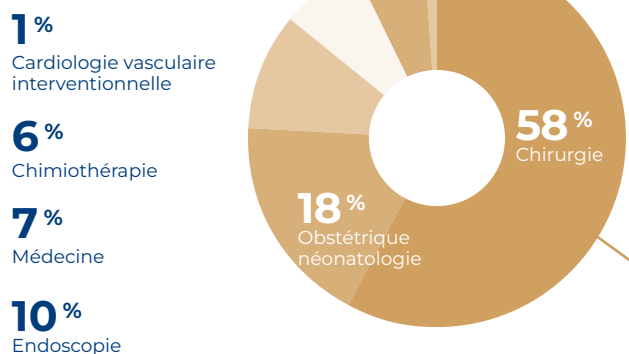
ACQUISITION JANVIER 2020

Faits Marquants 2023

- Expérimentation de Cureety, dispositif de télésurveillance des patients en chimiothérapie
- Établissement pilote de la création d'un référentiel expérience patient
- Création de 8 postes pour nos patients au sein de l'Hôpital de Jour en oncologie
- Mise en service du Robot Da Vinci nouvelle génération
- Mise en place de Calmedica, plateforme conversationnelle de suivi des patients à domicile avant et après une intervention ambulatoire ou entre deux consultations à la clinique
- Travail sur l'attractivité de la maternité avec la création d'un poste de chargée de patientèle, organisation d'un événement « mon premier Noël »
- Travaux en endoscopie pour augmenter la prise en charge
- Participation au projet PEPP pour optimiser les achats d'implants ophtalmo
- Mise en place d'un programme de QVCT

Chiffre d'affaires* **55 M€**

Répartition en CA T2A**



Chimiothérapie
nombre de séances **7 849**

Plateau technique

- 17 salles de blocs opératoires (dont 4 dédiées à l'ophtalmologie)
- 4 salles d'endoscopie
- Robot chirurgical
- IRM
- Scanner
- Pôle d'imagerie de la femme
- Maternité : 7 salles de naissance, un espace physiologique et une unité Kangourou pour accueillir au mieux les bébés prématurés.
- Plateau de kinésithérapie
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

NORMANDIE



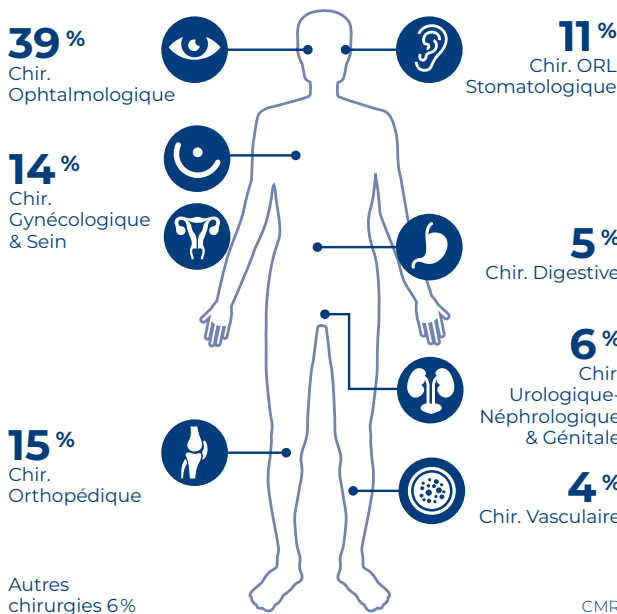
Grégory DIEUSAERT
Directeur Général



Dr Samer NAFEH
Président de la CME

Focus
Activité
chirurgicale
en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire **78 %**



CMR

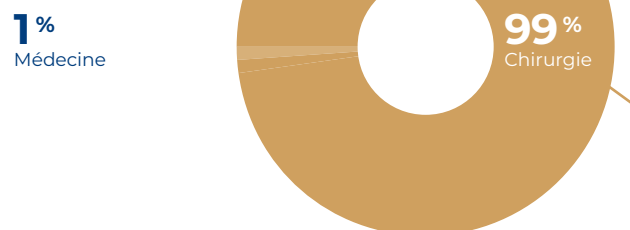
ACQUISITION SEPTEMBRE 2016

Faits Marquants 2023

- Obtention de la Certification HAS Haute Qualité des soins avec mention
- Arrivée de nouveaux praticiens : 2 chirurgiens stomatologues, 1 gynécologue médicale
- Synergie des Hôpitaux Privés Rouennais : constitution d'une équipe territoriale en chirurgie gynécologique et sénologique avec l'équipe des chirurgiens de Mathilde et St Antoine
- Vivalto Check-Up : développement de l'offre de bilans Santé à destination des entreprises et des particuliers.
- Poursuite des travaux de rénovation du bloc pour proposer un meilleur environnement aux patients et aux équipes
- Développement de la plateforme HUBLO pour la gestion des remplacements et recrutements de soignants
- QVCT : suivi des plans d'actions à la suite de la consultation Expression Ouverte.

Chiffre d'affaires* **5 M€**

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents***
nombre de passages **6 013**

Plateau technique

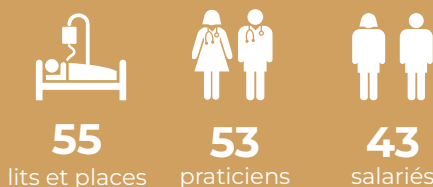
- 4 salles de de blocs opératoires
- Laser d'urologie

Sur site :

- Radiologie conventionnelle
- Sénologie : mammotome, tomosynthèse, angio-mammographie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

NORMANDIE
MÉTROPOLE ROUEN
NORMANDIE



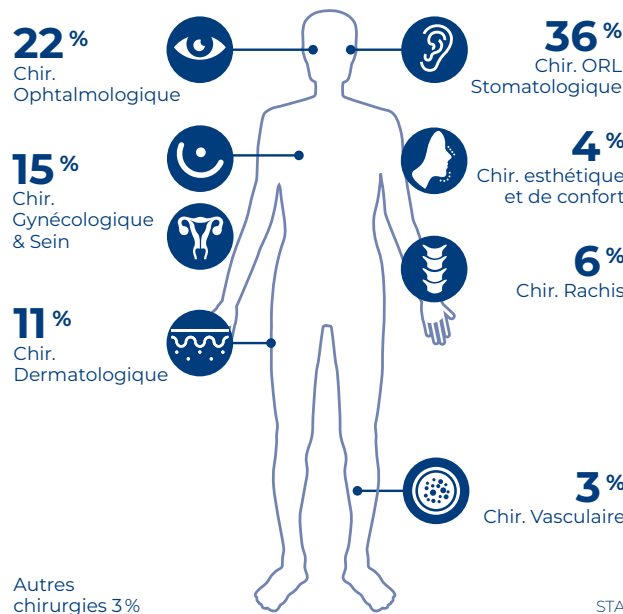
Isabelle ANFRAY-VASSELIN
Directrice Opérationnelle



Dr Yves SURLEMONT
Président de la CME

Focus
Activité
chirurgicale
en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire **74 %**



STA

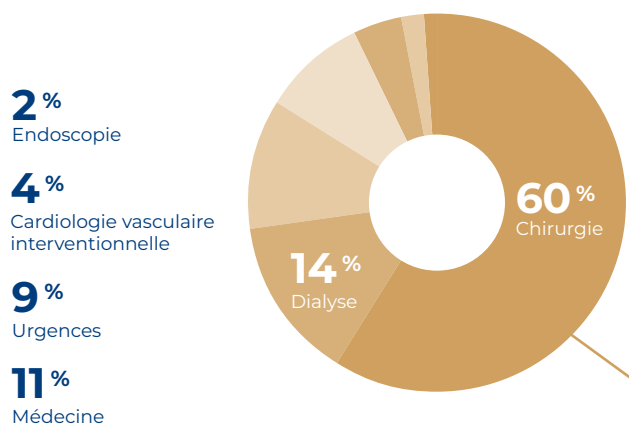
ACQUISITION JANVIER 2016

Faits Marquants 2023

- Lancement du projet Hopia, une solution technologique facilitatrice de gestion de plannings et ressources du personnel infirmier de bloc
- Début des travaux de la nouvelle unité de stérilisation
- Lancement réunion PEEP ophtalmologie dans le cadre du projet européen Groupe de stratégie achat par catégorie de produits
- Mise en place de plans d'action QVCT.

Chiffre d'affaires* **44 M€**

Répartition en CA T2A**



Urgences
nombre de passages **55 601**

Dialyse
nombre de séances **19 548**

Plateau technique
• 15 salles de blocs opératoires
• Salle hybride

Sur site
• IRM
• Scanner
• Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

NORMANDIE



264 lits et places
115 praticiens
367 salariés



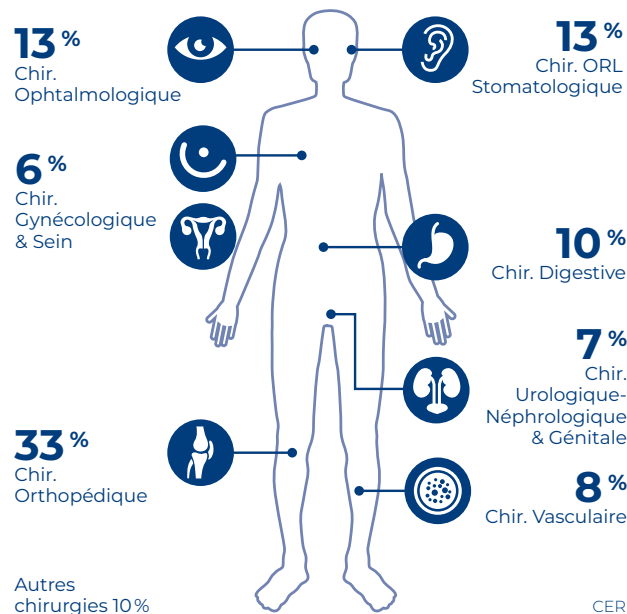
Jean-Pierre DANAU
Directeur Général



Dr Alexandre GRAY
Président de la CME

Focus
Activité chirurgicale
en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire **69 %**



CER

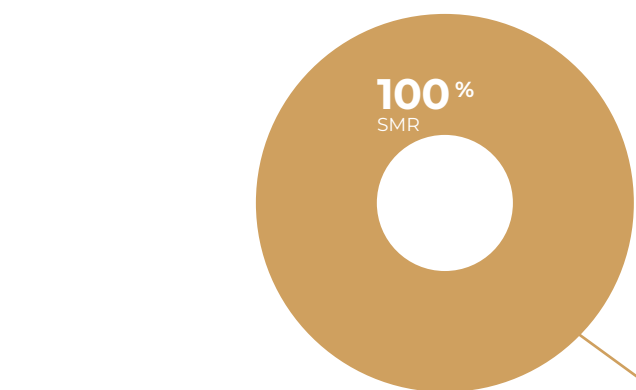
ACQUISITION JANVIER 2016

Faits Marquants 2023

- Réouverture à 100 % du service SMR
- Mise en place d'un comité SMR pour préparer les deux réformes au 1er janvier 2024, réforme des autorisations et réforme du financement
- Mise en place de plans d'action QVCT.

Chiffre d'affaires* **9 M€**

Répartition en CA T2A**



SMR
nombre de journées **45 276**

Plateau technique

- Deux étages d'hospitalisation complète : 93 lits – Service de convalescence, de soins de suite et de rééducation fonctionnelle (post chirurgie orthopédique, neurologie et patients amputés, RFR)
- Un service des EVC – EPR : 16 lits
- Le plateau technique de l'ambulatoire :
- Rééducation orthopédique post chirurgie
- Stage training intensif sur 4 semaines (Parkinson)
- Programme de préhabilitation (pré-chirurgie orthopédique)
- Balnéothérapie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA SMR

NORMANDIE



121 lits et places
5 praticiens
104 salariés

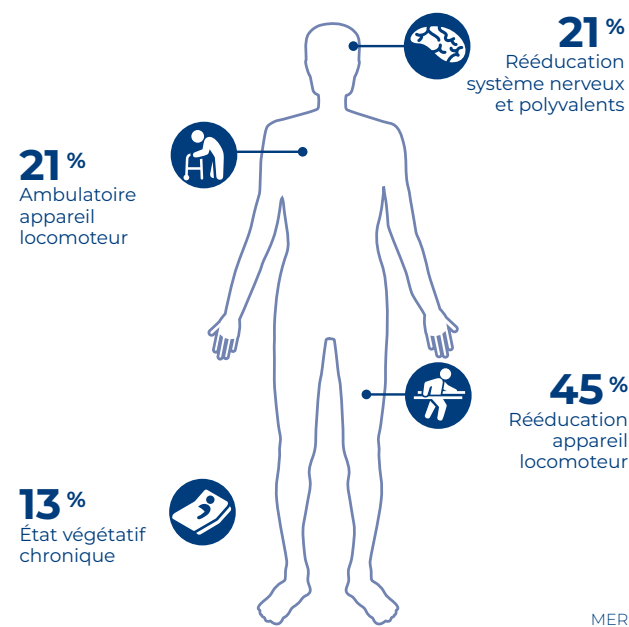


Jean-Pierre DANAU
Directeur Général



Dr Alexandre GRAY
Président de la CME

Focus
Activité SMR
en journées



MER

Faits Marquants 2023

- Intervention d'Olivier DECOSTER, Directeur de la Transformation Opérationnelle
- Transfert de l'activité chirurgicale de la Clinique Bergouignan sur l'Hôpital Privé Pasteur en novembre 2023
- Travail sur le projet de regroupement entre l'Hôpital Privé Pasteur et la Clinique Bergouignan, validation des plans pour les travaux.

Chiffre d'affaires* **25 M€**

Répartition en CA T2A**

- 2% Cardiologie vasculaire interventionnelle
- 9% Urgences
- 9% Chimiothérapie
- 10% Endoscopie
- 15% Médecine
- 55% Chirurgie

Urgences
nombre de passages **25 410**

Chimiothérapie
nombre de séances **4 286**

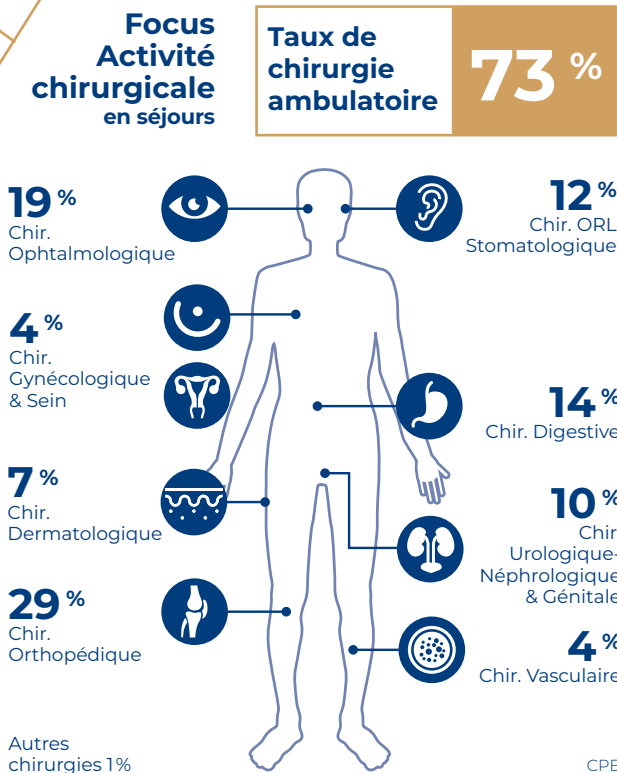
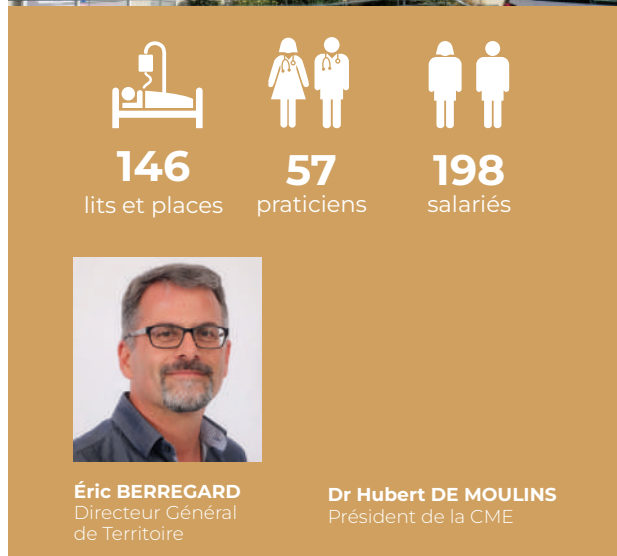
Plateau technique

- 7 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie
- Laser urologique

Sur site :

- 2 IRM
- 2 scanners (dont 1 pour patients obèses)
- Centre de radiothérapie
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



Faits Marquants 2023

- Intervention d'Olivier DECOSTER, Directeur de la Transformation Opérationnelle
- Transfert de l'activité chirurgicale sur l'Hôpital Privé Pasteur en novembre 2023
- Travail sur le projet de regroupement entre l'Hôpital Privé Pasteur et la Clinique Bergouignan, validation des plans pour les travaux sur le site de Pasteur
- Inspection ASN (Autorité de Sûreté Nucléaire) en juin
- Renouvellement de l'autorisation de la PUI (Pharmacie à Usage Interne).

Chiffre d'affaires* **7 M€**

Répartition en CA T2A**

- 4% Endoscopie
- 12% Médecine
- 52% Cardiologie vasculaire interventionnelle
- 32% Chirurgie

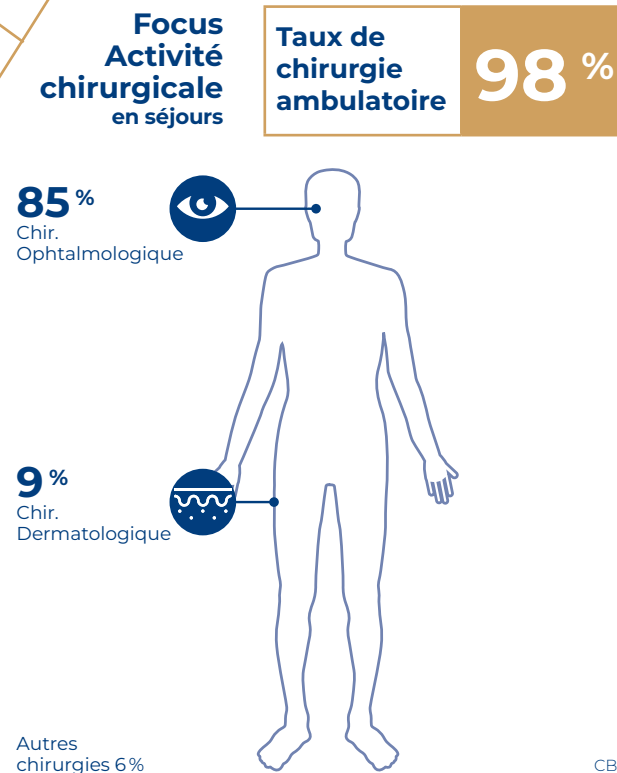
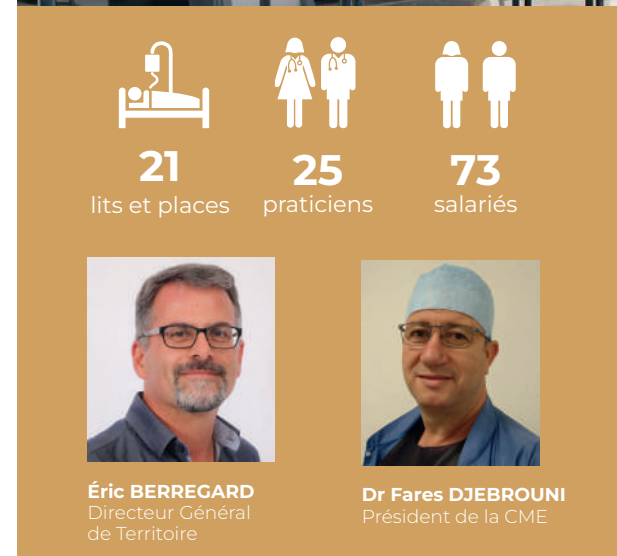
Plateau technique

- Unité de soins intensifs en cardiologie
- Plateau de coronarographie

Sur site :

- Gamma caméra scanner
- Scanner
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



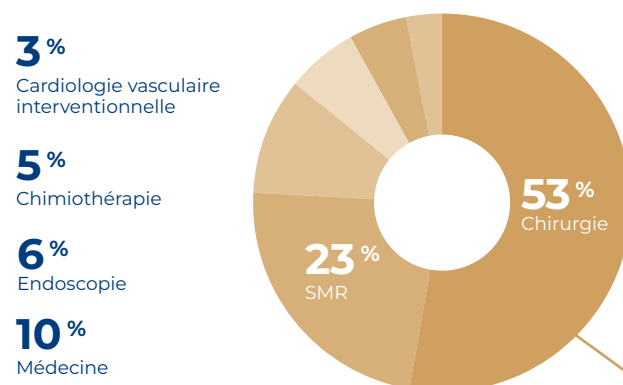
Faits Marquants 2023

- Certification de la qualité des soins confirmée par la Haute Autorité de Santé avec un taux de 96%
- Renouvellement sans réserve de l'autorisation de la pharmacie et de la stérilisation
- Ouverture de 15 lits de Soins Médicaux et de Réadaptation Polyvalents
- Rénovation du bloc opératoire et de la chirurgie
- Changement du logiciel de chimiothérapie et sous-traitance de la fabrication des poches à la clinique Mathilde à Rouen
- Rénovation des climatisations du bloc opératoire.

Chiffre d'affaires*

16 M€

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents*** nombre de passages

22 647

SMR nombre de journées

14 566

Chimiothérapie nombre de séances

1 500

Plateau technique

- 8 salles de blocs opératoires
- Scanner
- IRM
- Laboratoire de biologie médicale
- SMR locomoteur : balnéothérapie et plateau technique de rééducation

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

NORMANDIE

157
lits et places

42
praticiens

155
salariés

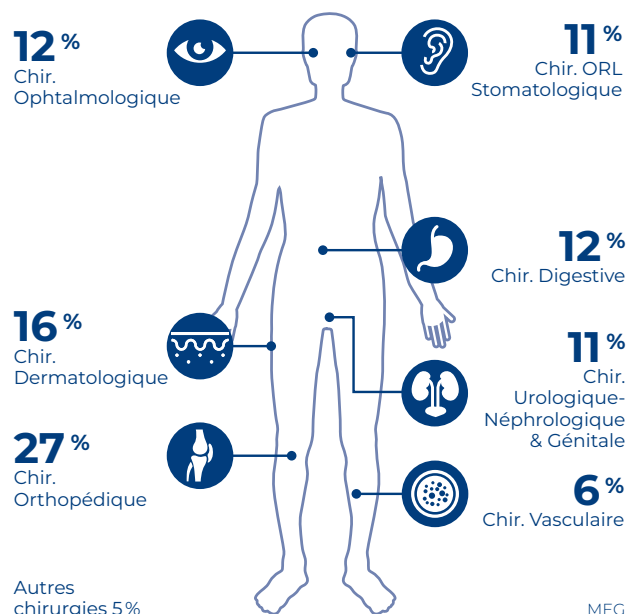
Laurent CHIAREL
Directeur Général

Dr Jean-Pierre GAILLARD
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

74 %



MEC

TERRITOIRE Hauts-de-France



Christophe CHAUMEIL
Directeur Général de Territoire



Dr Marion POLESZCZUK
Chirurgienne gynécologue
Présidente du Comité Médical
de Territoire Hauts-de-France

11

Sites de
consultations
avancées

45 279

Passages
aux Urgences
et Soins Urgents

900

séjours de chirurgie
cancérologique
soumise à seuils

Les principales réussites du Projet Médical de Territoire en 2023

- Renforcement de notre empreinte territoriale via le développement de l'Hôpital Privé de l'Artois vers un véritable cluster de santé et l'accueil d'une nouvelle IRM à la Clinique des 2 Caps
- Développement des parcours de soins intégrés en oncologie avec l'arrivée de nouveaux praticiens en hématologie et le déploiement de la télésurveillance grâce au programme Curety sur l'ensemble des établissements
- Construction d'une nouvelle stérilisation, d'une unité de reconstitution des cytotoxiques et d'une pharmacie à usage interne sur le Centre MCO Côte d'Opale au service des établissements Vivalto Santé du département
- Poursuite des projets d'articulation des offres de soins intégrées médecine - SMR sur l'ensemble des établissements avec notamment l'ouverture en 2023 d'un service de médecine post-urgence à l'Hôpital Privé de l'Artois à Béthune.

FOCUS sur

- **Ouverture d'une unité post urgences (UPU)** sur l'Hôpital Privé de l'Artois.
- **Ouverture de la nouvelle stérilisation** et Unité de reconstitution des cytotoxiques des établissements de la Côte d'Opale.

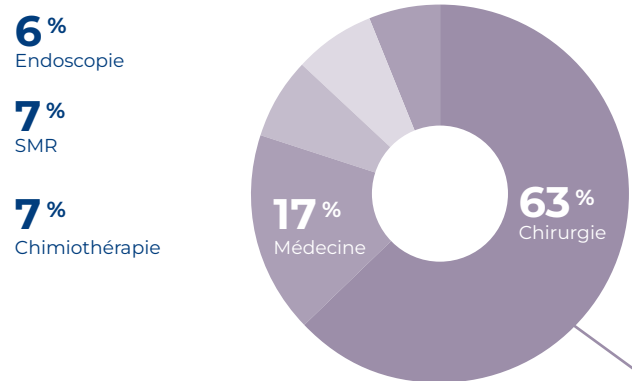


Faits Marquants 2023

- Reconduction du label RAAC Grace en chirurgie bariatrique, colorectale, orthopédie, gynécologie
- Mise en place de Cureety, dispositif de télésurveillance des patients en chimiothérapie
- Plusieurs actions dans le cadre du Développement Durable (campagne de relamping, changement du groupe de production d'eau glacée par un équipement plus performant permettant la récupération de chaleur afin de chauffer l'eau chaude sanitaire, remplacement des compresseurs d'air médical par une centrale de 3 cadres de 20 bouteilles d'air médical)
- Rénovation de la PUI (Pharmacie à Usage Intérieur)
- Renouvellement de la certification ISO 9001.

Chiffre d'affaires* **24 M€**

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents***
nombre de passages **16 052**

SMR
nombre de journées **7 489**

Chimiothérapie
nombre de séances **3 964**

Plateau technique

- 8 salles de blocs opératoires
- 1 fast track ambulatoire
- 1 salle d'endoscopie
- Laser d'urologie
- SOS mains labellisé FESUM

Sur site

- Scanner
- IRM

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2023
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

HAUTS-DE-FRANCE



180
lits et places

63
praticiens

180
salariés



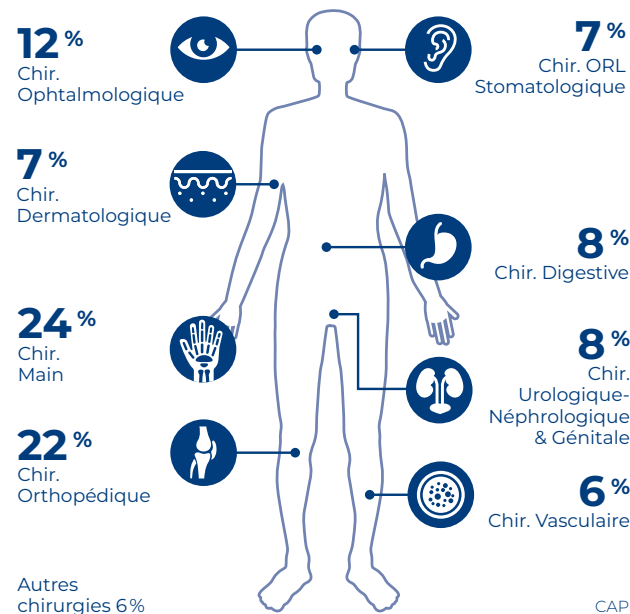
Benjamin ROUSSIER
Directeur Général



Dr Simon VAN AGT
Président de la CME

Focus
Activité
chirurgicale
en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire **81 %**



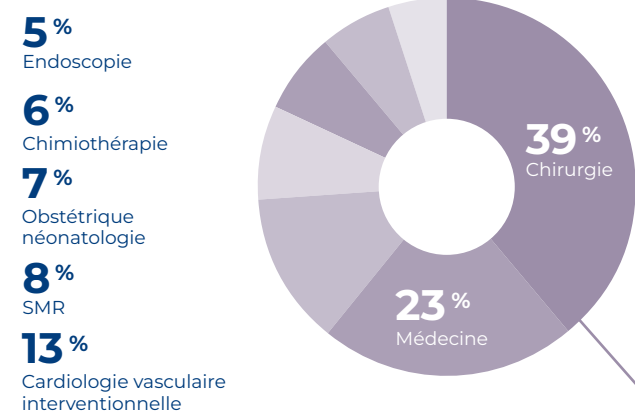
CAP

Faits Marquants 2023

- Obtention de la Certification HAS « Qualité des soins confirmée »
- Acquisition de la nouvelle génération du robot Da Vinci X
- Mise en place de Cureety, dispositif de télésurveillance des patients en chimiothérapie
- Développement de l'URN (Unité de Rééducation Nutritionnelle) : nouveaux parcours dans la prise en charge de l'obésité avec l'arrivée d'un médecin.
- Construction d'une nouvelle stérilisation et unité de reconstruction des cytotoxiques pour le Centre MCO Côte d'Opale et la Clinique des 2 Caps
- Construction d'une nouvelle PUI (Pharmacie à Usage Intérieur).

Chiffre d'affaires* **45 M€**

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents***
nombre de passages **12 909**

SMR
nombre de journées **9 269**

Chimiothérapie
nombre de séances **5 976**

Plateau technique

- 11 salles de blocs opératoires, dont 2 salles hybrides cardio-vasculaires
- 1 robot chirurgical
- 1 secteur de naissance avec 4 salles d'accouchement
- 1 filière de soins critiques (soins continus, soins intensifs cardiologiques, soins intensifs polyvalents)
- 1 centre de PMA (Procréation Médicalement Assistée)
- 1 fast track en ambulatoire

Sur site

- Imagerie médicale (avec 2 scanners et 1 IRM)
- Radiothérapie (avec 1 CyberKnife)
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2023
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

HAUTS-DE-FRANCE



267
lits et places

100
praticiens

378
salariés



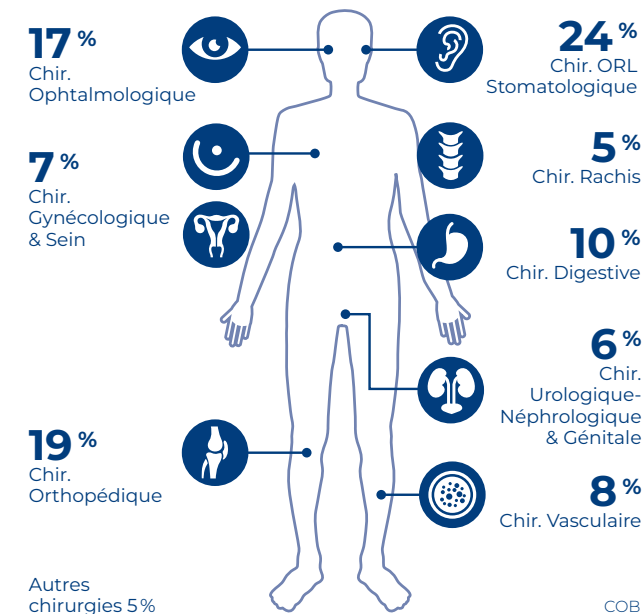
Christophe CHAUMEIL
Directeur Général de Territoire



Dr Bérénice RENAULT
Présidente de la CME

Focus
Activité
chirurgicale
en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire **65 %**



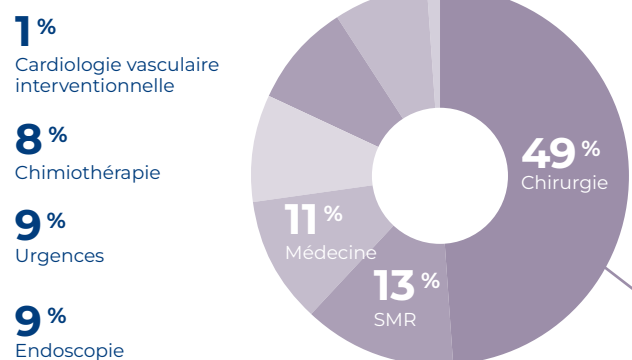
COB

Faits Marquants 2023

- La Clinique Anne d'Artois devient l'Hôpital Privé de l'Artois, nouveau nom choisi en mode participatif par les médecins et salariés de l'établissement
- Phase de préparation fin 2023 à l'arrivée de l'activité douleur et démarrage début avril 2024 avec un médecin dédié
- Arrivée de nouveaux praticiens (ophtalmologue, stomatologue, orthopédiste)
- Réorganisation des services de soins et des parcours patients
- Accueil de nouveaux médecins référents de service
- Rénovation du parc hôtelier et des espaces d'accueil
- Nouveau service de restauration
- QVCT : création d'un comité de pilotage et nomination d'un référent
- Participation à « ma clinique est fantastique ».

Chiffre d'affaires* **27 M€**

Répartition en CA T2A**



Urgences
nombre de passages **16 318**

Chimiothérapie
nombre de séances **3 855**

SMR
nombre de journées **9 655**

Plateau technique
• 9 salles de blocs opératoires
• Service SMR de 50 places + 10 lits de soins palliatifs

Sur site
• Laboratoire de biologie médicale, Radiologie, Scanner, IRM

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

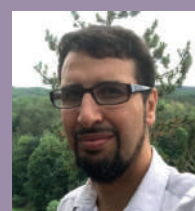
HAUTS-DE-FRANCE



210 lits et places
70 praticiens
275 salariés



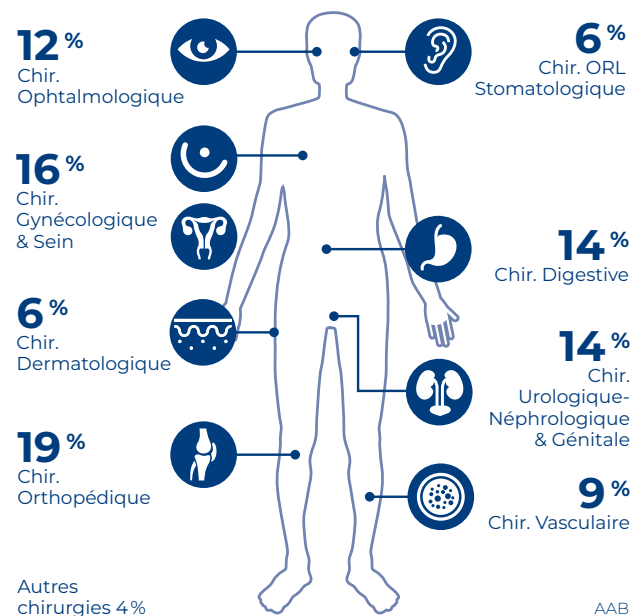
Thomas BALLENGHIEN
Directeur Général



Dr Yassine BRAHIM
Président de la CME

Focus
Activité chirurgicale
en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire **69 %**



AAB

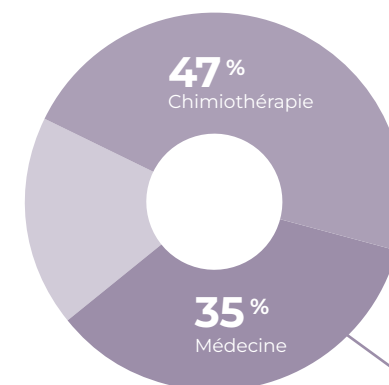
Faits Marquants 2023

- Obtention de la certification HAS avec mention 98,47 %
- Déploiement de Cureety, dispositif de télésurveillance des patients en chimiothérapie
- Développement de l'hématologie avec l'acquisition d'un PLASMAIR® Sentinel
- Développement de la QVCT via l'enquête Expression Ouverte et mise en place d'actions
- Forte mobilisation pour Octobre Rose avec une semaine d'ateliers et de participation à des actions de prévention
- Première édition de la journée de sensibilisation BPCO (bronchopneumopathie chronique obstructive).

Chiffre d'affaires* **31 M€**

Répartition en CA T2A**

18 %
Endoscopie



Chimiothérapie
nombre de séances **13 279**

Plateau technique
• 3 salles d'endoscopies bronchiques et digestives
• 1 salle d'endoscopie interventionnelle avec Amplificateur de brillance mobile BRIVO OEC

Sur site
• Urgences du pôle des Cliniques
• Centre de Cardiologie du pôle des Cliniques
• Centre de Médecine Nucléaire et d'imagerie scintigraphique
• Centre de scanographie
• Centre de traitement des Hautes Energies (Radiothérapie)
• Consultations Oncologie, Pneumologie, Gastro-Entérologie et Hématologie.

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

HAUTS-DE-FRANCE



88 lits et places
21 praticiens
88 salariés

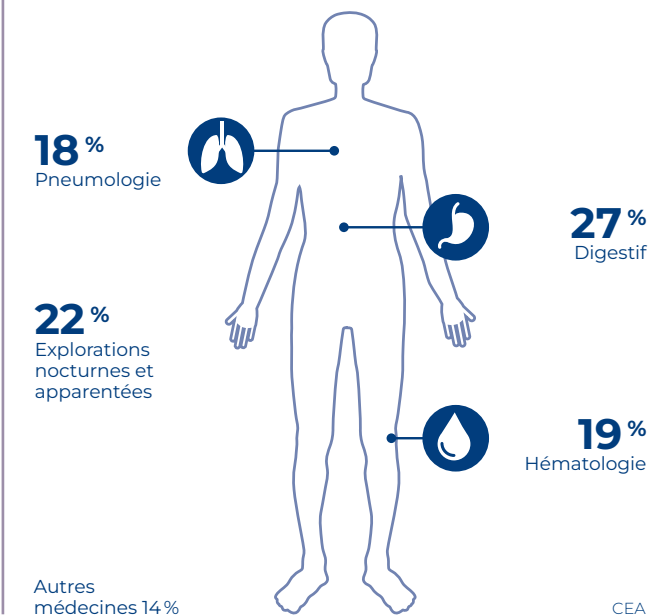


Yannick LE FRANÇOIS
Directeur Général Adjoint



Dr Henri THIEBAULT
Président de la CME

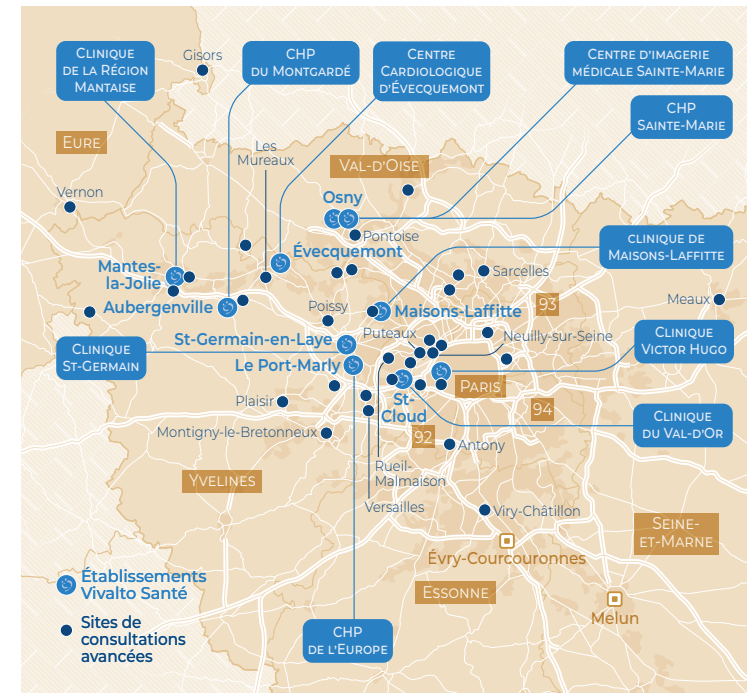
Focus
Activité médecine
en séjours



CEA



TERRITOIRE Île-de-France



Atika ALAMI
Directrice Générale de Territoire



Dr Patrick LE BARS
Hépato-gastro-entérologue
Président du Comité Médical
de Territoire Île-de-France

17

nouvelles
places de dialyse



4

robots
chirurgicaux



1325

séjours de chirurgie
cancérologique
soumise à seuils



Les principales réussites du Projet Médical de Territoire en 2023

- Confirmation de l'expertise et de l'empreinte territoriale sur le traitement de l'insuffisance rénale chronique : en 2023, le territoire IDF est devenu le premier opérateur privé des Yvelines.
- Consolidation de nos positions en urologie : le territoire IDF est désormais le 2^e effecteur de soins sur son territoire. Depuis 2020, 7 urologues ont été recrutés.
- Validation des seuils et des sur-seuils d'activités pour la chirurgie des cancers par les établissements proposant des prises en charge en cancérologie.
- Portés par la gouvernance partagée, les synergies et les échanges entre les différentes équipes ont été possibles grâce à la mise en valeur des services de référence sur le territoire. Ils se sont concrétisés en endoscopie interventionnelle, chirurgie thoracique et vasculaire, cardiologie interventionnelle, cancérologie digestive et urologique et entre les différents services d'accueil des Urgences et Soins Urgents : c'est l'essence même du territoire.

FOCUS sur

- **Gestion territoriale des lits :** projet visant à fluidifier entre les établissements les parcours patients les plus complexes (chirurgie, médecine, SMR, cancérologie, algologie).
- **Le Port-Marly :** ouverture du Pôle de santé les Collines de l'Europe regroupant un centre d'ophtalmologie, un centre d'odontologie, des cabinets de consultation et un laboratoire d'analyses médicales.



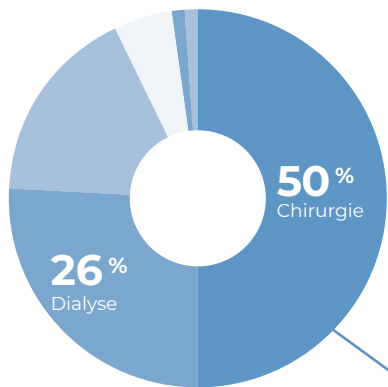
Faits Marquants 2023

- Arrivée de nouveaux praticiens (urologie, ophtalmologie et vasculaire)
- Acquisition du laser Thulium
- Soirée de rencontre entre les chirurgiens urologues et les médecins traitants à l'occasion de Movember
- Campagne de recrutement diffusée dans les cinémas.

Chiffre d'affaires* **19 M€**

Répartition en CA T2A**

- 1 % Chimiothérapie
- 1 % Cardiologie interventionnelle
- 5 % Médecine
- 17 % Endoscopie



Soins Urgents***
nombre de passages **9 804**

Chimiothérapie
nombre de séances **368**

Dialyse
nombre de séances **19 123**

Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 2 salles d'endoscopie
- Robot chirurgical
- 38 postes d'hémodialyse

Sur site

- Scanner
- IRM

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

ÎLE-DE-FRANCE



119 lits et places
40 praticiens
130 salariés



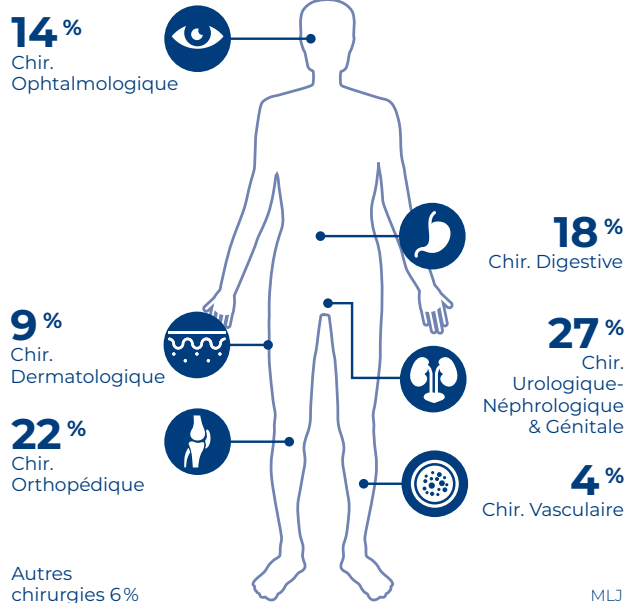
Ludovic REBOUILLAT
Directeur Général de Transition



Dr M.L. MAC DONALD
Présidente de la CME

**Focus
Activité
chirurgicale
en séjours**

**Taux de
chirurgie
ambulatoire** **71 %**



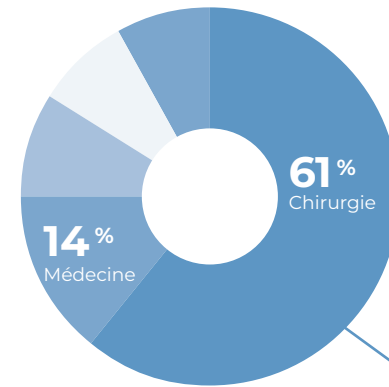
Faits Marquants 2023

- Développement d'un service de Soins Palliatifs
- Développement de la chirurgie de la main
- Mise en place de Cureety, dispositif de télésurveillance des patients en chimiothérapie.

Chiffre d'affaires* **43 M€**

Répartition en CA T2A**

- 8 % Urgences
- 8 % Chimiothérapie
- 9 % Endoscopie



Urgences
nombre de passages **41 271**

Chimiothérapie
nombre de séances **6 783**

Plateau technique

- 10 salles de blocs opératoires
- 1 salle hybride
- 2 salles d'endoscopie
- 1 salle d'acte externe en urologie
- 1 robot chirurgical Da Vinci
- Laser Urologique
- 2 IRM
- 2 scanners
- Centre de radiothérapie
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ÎLE-DE-FRANCE



195 lits et places
102 praticiens
246 salariés



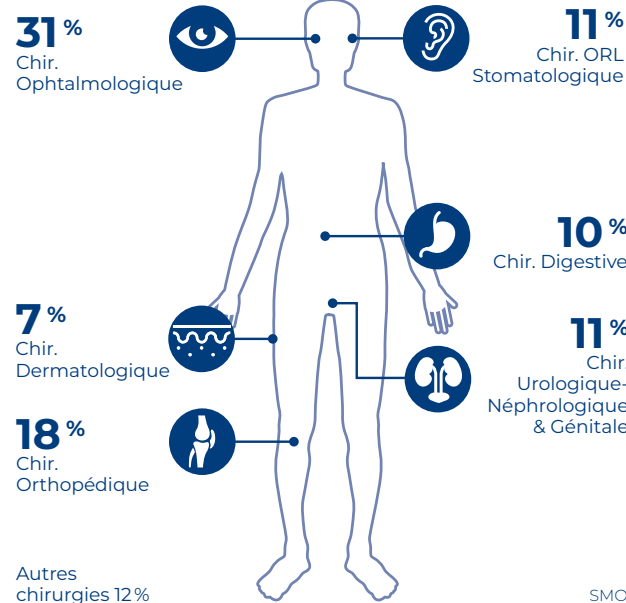
Adrien HESSENBRUCH
Directeur Général



Dr Thomas VAUCHEL ARE
Président de la CME

**Focus
Activité
chirurgicale
en séjours**

**Taux de
chirurgie
ambulatoire** **88 %**

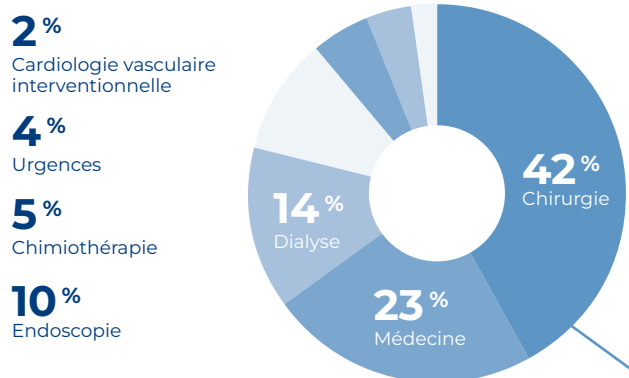


Faits Marquants 2023

- Lancement d'un hôpital de jour d'algologie pour le territoire (VIVALGO) et d'hématologie
- Réouverture de 100% des lits de réanimation
- Généralisation du « J0 » en chirurgie
- Installation d'OPH78, Centre Ophtalmologique de l'Ouest Parisien dans le nouveau bâtiment « les collines de l'Europe »
- Ouverture d'une crèche
- Livraison du nouveau parking.

Chiffre d'affaires* **46 M€**

Répartition en CA T2A**



Urgences
nombre de passages **18 475**

Chimiothérapie
nombre de séances **4 453**

Dialyse
nombre de séances **16 521**

Plateau technique

- 8 salles de blocs opératoires
- 2 salles Fast Track
- 1 salle radio vasculaire
- 4 salles d'endoscopie
- 2 IRM et 2 scanners (dont 1 pour patients obèses)
- 1 Pet Scan et 1 Gamma caméra scanner
- Laboratoire de biologie médicale
- Unité de Soins Intensifs Cardiologiques
- Unité de Soins Critiques : unité de soins continus et réanimation polyvalente
- Kinésithérapie équipée d'une balnéothérapie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ÎLE-DE-FRANCE



241 lits et places
117 praticiens
304 salariés



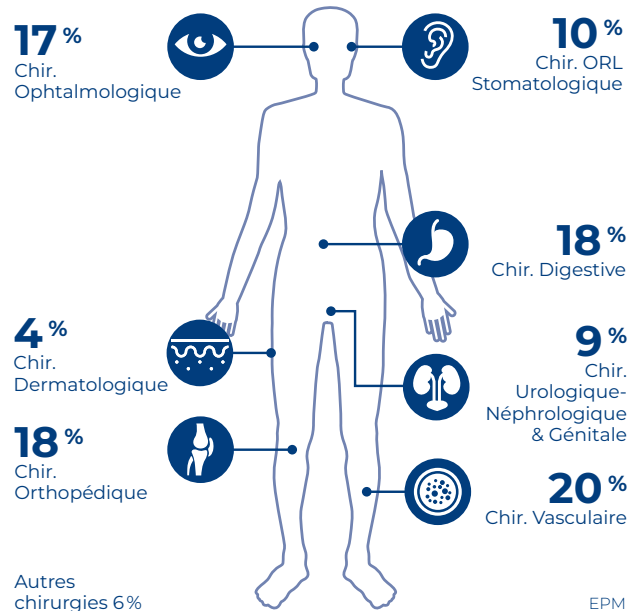
Thomas PIGNIER
Directeur Général



Dr Thierry WATRIN
Président de la CME

Focus
Activité
chirurgicale
en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire **71 %**



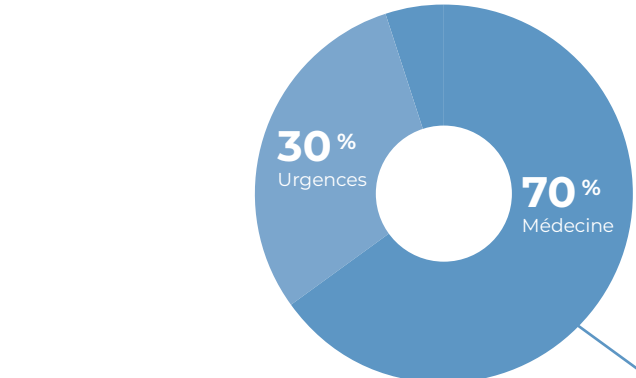
EPM

Faits Marquants 2023

- Ouverture 24h/24 des urgences avec une nouvelle équipe d'urgentistes libéraux
- Ouverture du 2e étage de 24 lits de médecine aiguë et d'une USC de 6 lits
- Attribution par l'ARS du Label « Hôpital de Proximité ».

Chiffre d'affaires* **7 M€**

Répartition en CA T2A**



Urgences
nombre de passages **12 985**

Plateau technique

- Radiologie conventionnelle et scanner
- Kinésithérapie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ÎLE-DE-FRANCE



75 lits et places
25 praticiens
60 salariés

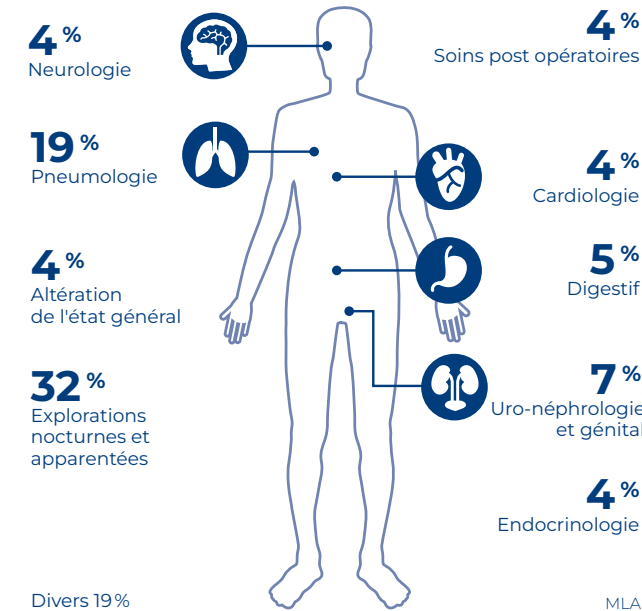


Thomas PIGNIER
Directeur Général



Dr Thierry WATRIN
Président de la CME

Focus
Activité
médecine
en séjours



MLA

ACQUISITION SEPTEMBRE 2014

Faits Marquants 2023

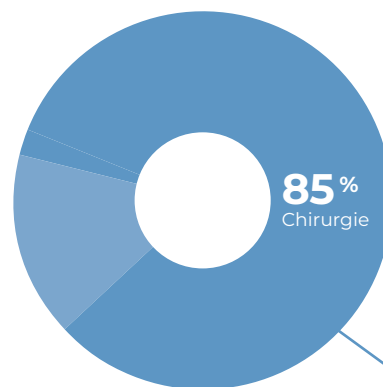
- Renouvellement de l'autorisation de la PUI (Pharmacie à Usage Intérieur)
- Travaux de rénovation de la stérilisation.

Chiffre d'affaires*

9 M€

Répartition en CA T2A**

15 %
Endoscopie



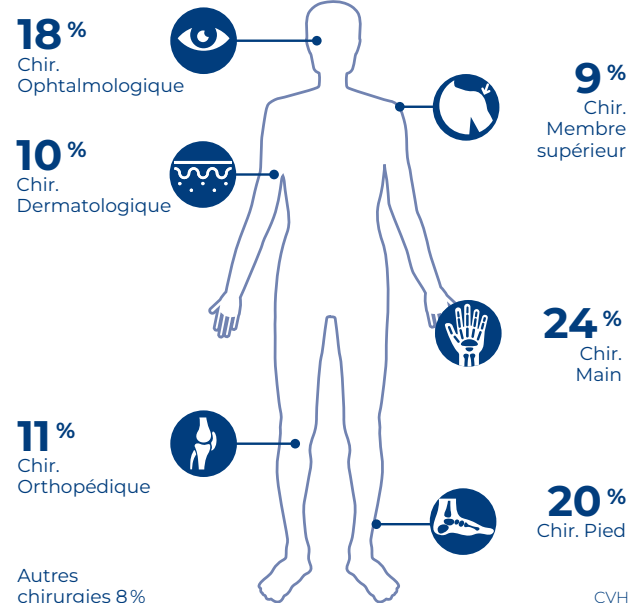
Plateau technique

- 4 salles de blocs opératoires
- 1 bloc et service d'endoscopie
- 1 bloc et service fast track (ophtalmologie et Vivalto vein center)
- SOS Mains
- Centre de radiologie

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

97 %



* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ACQUISITION OCTOBRE 2014

Faits Marquants 2023

- Consultations semi-urgentes d'Exacerbation BPCO - Appel à projet ARS IdF obtenu
- Fin des travaux à l'entrée du bloc opératoire fluidifiant les parcours du patient et du personnel – Sécurisation avec un contrôle d'accès par badge
- Ouverture du service de Médecine cardio-pneumologique de 25 lits dans le nouveau service
- Acquisition du Robot Da Vinci X
- Fin des travaux d'extension et de modernisation du service de stérilisation - Sécurisation avec un contrôle d'accès par badge « Green Bloc » Transition écologique en chirurgie - Appel à projet ARS IdF obtenu
- Recrutement de 5 nouveaux praticiens : pneumologue, orthopédiste et traumatologie, podologue, esthétique, plastique et reconstructrice et ORL.

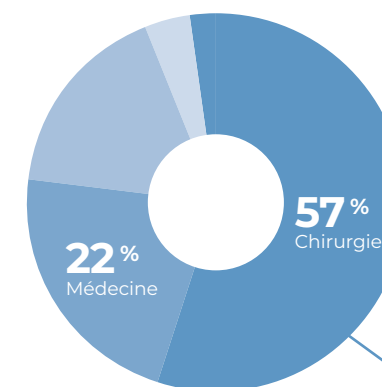
Chiffre d'affaires*

21 M€

Répartition en CA T2A**

4 %
Endoscopie

17 %
SMR



SMR

nombre de journées

11 755

Plateau technique

- 6 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie
- 1 Robot chirurgical Da Vinci X – Intuitive
- Unité de Soins Critiques : Réanimation et Unités de Surveillance Continue
- Plateau technique SMR en Réhabilitation Pulmonaire innovant avec des équipements dernière génération, des salles pour différents ateliers et un parc arboré où se déroulent certaines activités physiques

Sur site :

- IRM
- Scanner
- 2 Gamma caméras scanners
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ÎLE-DE-FRANCE



113
lits et places

77
praticiens

139
salariés



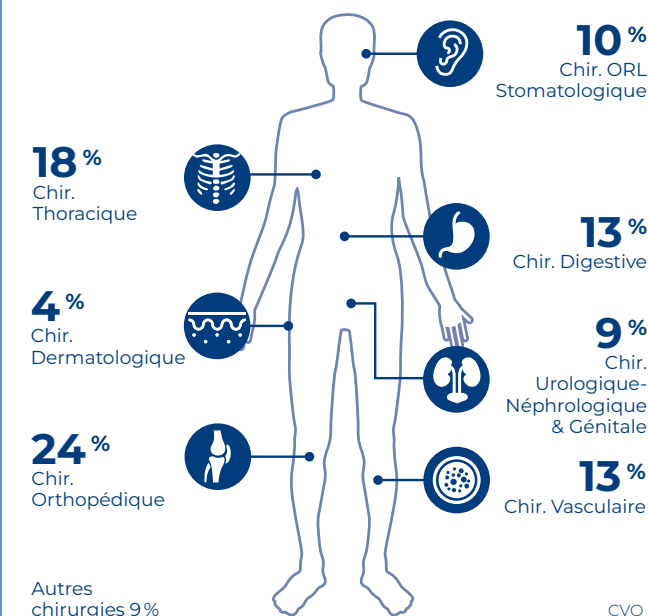
Directeur Général en cours de nomination

Dr Bruno GUIGNARD
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

53 %



Faits Marquants 2023

- Arrivée de 6 nouveaux praticiens : 1 gastro-entérologue, 2 plasticiens, 2 digestifs et 1 orthopédiste
- 3^e édition du Tour de France en dialyse
- 1^{re} journée des aidants en dialyse
- Mise en place d'un plan d'action pour une Maternité éco-responsable
- Création d'un partenariat avec l'application Baby-Sitter
- Réalisation d'un exercice de cyber-attaque dans le cadre de l'appel à projet « Hôpital et Cybersécurité » de l'ARS.

Chiffre d'affaires*

19 M€

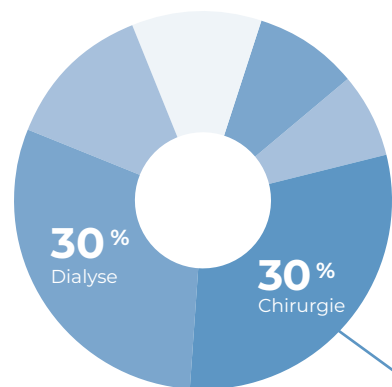
Répartition en CA T2A**

11 %
SMR

7 %
Endoscopie

9 %
Médecine

13 %
Obstétrique
néonatalogie



Soins Urgents*** nombre de passages

6 875

SMR nombre de journées

8 937

Dialyse nombre de séances

14 841

Plateau technique

- 5 salles d'intervention
- 1 salle d'endoscopie
- 1 salle de césarienne
- 4 salles de naissance
- 1 salle de pré-travail
- 30 places de dialyse

Sur site

- Service de radiologie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

ÎLE-DE-FRANCE

157 lits et places

65 praticiens

143 salariés

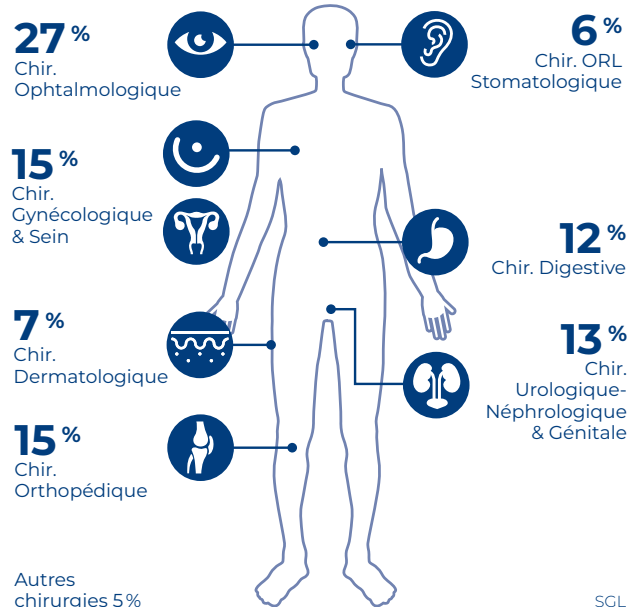
Marie-Charlotte BROUSSE
Directrice Générale

Dr Cyril NEUILLY
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

80%



SGL

TERRITOIRE Pays de la Loire Centre-Val de Loire



Didier DELAUAUD
Directeur Général de Territoire



Dr Michel BOURGADE
Chirurgien orthopédiste
Président du Comité Médical
de Territoire Pays de la Loire
Centre-Val de Loire

13

sites de
consultations
avancées

6 933

séjours de
cardiologie
interventionnelle

29 919

séances de
chimiothérapie

Les principales réussites du Projet Médical de Territoire en 2023

- Consolidation et finalisation du projet d'intégration des 3 nouveaux établissements du territoire : Pôle Santé Léonard de Vinci à Chambray-lès-Tours, Clinique Jeanne d'Arc à Chinon, et Clinique du Pré au Mans
- Développement de l'hospitalisation de jour en médecine sur l'ensemble des établissements proposant ainsi une offre de soins intégrée, diversifiée et complète pour nos patients : nutrition, cardiologie, pneumologie, suivi des plaies, vasculaire, neurologie, oncogériatrie...
- Expansion de nos expertises en accompagnement et prise en charge de la douleur avec le renouvellement en 2023 de la labellisation « Centre d'Évaluation et de Traitement de la Douleur » du service de l'Hôpital Privé du Confluent et le lancement d'activités de consultations et d'hôpital de jour algologie à la Polyclinique de l'Europe à St Nazaire
- Coordination des dynamiques territoriales vers une logique de gradation des soins en chirurgie carcinologique et en cardiologie créant ainsi des synergies et complémentarités entre les expertises médicales du territoire.

FOCUS sur

- **Cancérologie** : démarrage des travaux d'agrandissement et de modernisation de l'Unité de Reconstitution des Cytotoxiques et renouvellement d'un accélérateur en radiothérapie à l'Hôpital Privé du Confluent
- **Plateaux techniques** : création d'une activité de cardiologie interventionnelle à la Polyclinique du Parc et extension du bloc opératoire à la Polyclinique de l'Europe.



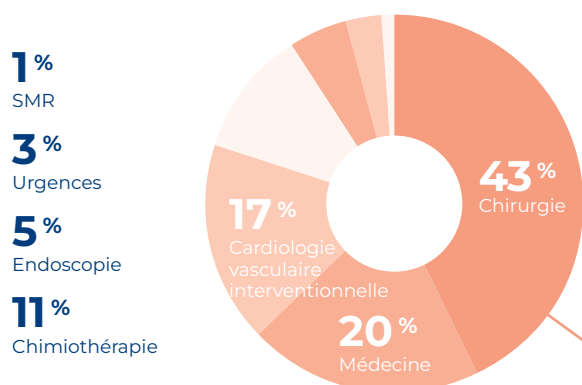
ACQUISITION NOVEMBRE 2019

Faits Marquants 2023

- 2003 - 2023 : l'établissement a fêté ses 20 ans
- Création de plusieurs Hôpitaux de Jour : renutrition, endocrinologie, pneumologie, prévention des chutes
- Cancer du sein : mise en place de la radiothérapie par inspiration bloquée
- Acquisition d'un nouvel accélérateur de particules Halcyon
- Lancement de l'application patient « Parcours Confluent »
- Déploiement d'Omnidoc dans 11 spécialités
- Première pose de prothèse de l'épaule en réalité augmentée
- Intégration de 13 nouveaux praticiens en 2023
- Rénovations : halls d'accueil et salle de lavage en endoscopie.

Chiffre d'affaires* **156 M€**

Répartition en CA T2A**



Urgences
nombre de passages **32 559**

SMR
nombre de journées **7 979**

Chimiothérapie
nombre de séances **27 239**

Plateau technique

- 24 salles de blocs opératoires
- 3 salles interventionnelles (coronarographie, rythmologie)
- 1 salle hybride (rythmologie, vasculaire, radiologie)
- 1 amplificateur de brillance O-ARM
- 1 Pet Scan
- 3 Gamma caméras
- 4 accélérateurs et 1 scanner de simulation (radiothérapie)

Sur site

- 2 IRM et 1 IRM 3T
- 3 scanners

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.

** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

PAYS DE LA LOIRE
CENTRE-VAL DE LOIRE



523

lits et places



208

praticiens



1 059

salariés



Caroline BERTHET
Directrice Générale

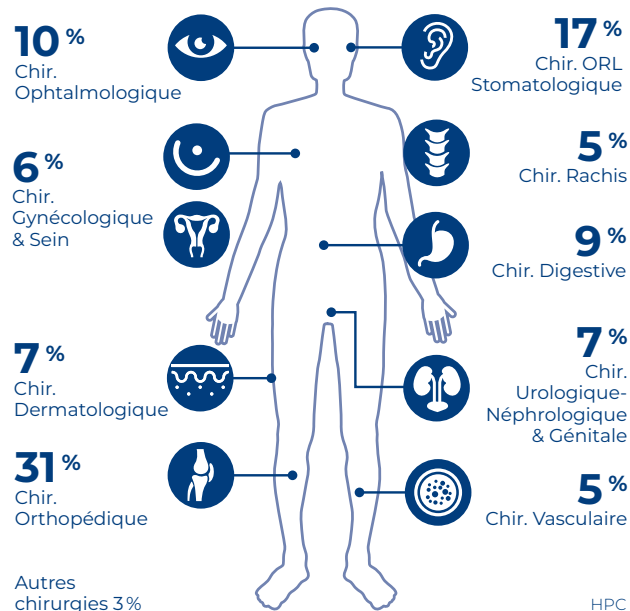


Dr Benoît BURIN
Président de la CME

Focus
Activité
chirurgicale
en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

71 %



HPC

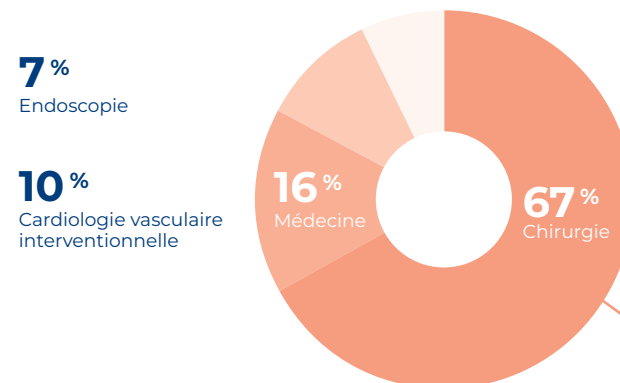
ACQUISITION NOVEMBRE 2019

Faits Marquants 2023

- Intégration de 7 nouveaux praticiens
- Développement des activités de médecine en hospitalisation complète et HDJ de médecine plaies et cicatrisation et douleurs chroniques
- Déploiement de la télé expertise Omnidoc
- Travaux d'extension des Plateaux Techniques Blocs Opératoires, SSPI et Stérilisation intégrant un fast track et d'amélioration des services d'Hospitalisation
- Etablissement pilote à l'expérimentation Expérience Patient Vivalto Santé
- Renouvellement de la certification ISO 9001 V2015 en stérilisation
- 12^e rencontres de l'Europe : plus de 50 médecins généralistes accueillis
- 8 ateliers de formation dispensés par les équipes médicales pour les paramédicaux
- Poursuite de notre programme QVCT et de la campagne #faireequipe.

Chiffre d'affaires* **25 M€**

Répartition en CA T2A**



Plateau technique

- 7 salles de blocs opératoires
- 2 salles dédiées endoscopies et soins externes
- Une salle de coronarographie et d'angioplastie coronarienne, mutualisée avec le Centre Hospitalier de Saint-Nazaire dans le cadre d'un GCS (Groupement de Coopération Sanitaire)
- Laser urologique
- IRM
- Scanner
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.

** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

PAYS DE LA LOIRE
CENTRE-VAL DE LOIRE



134

lits et places



78

praticiens



195

salariés



Véronique TESSIER
Directrice Générale

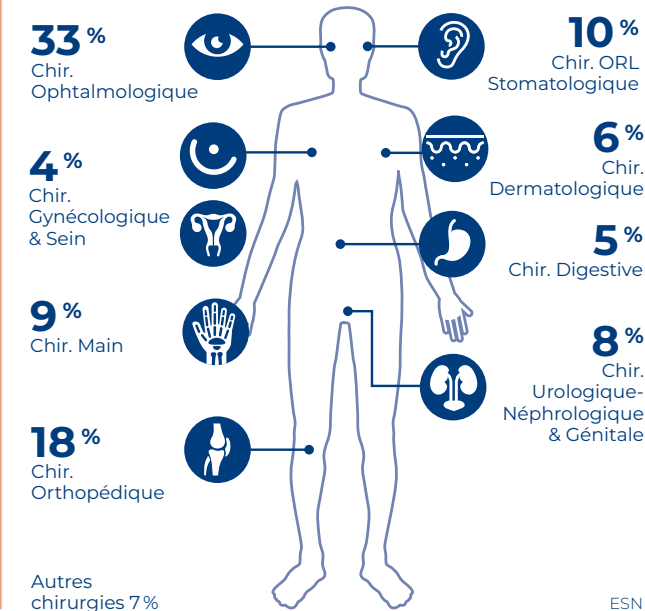


Dr Christophe SALIOU
Président de la CME

Focus
Activité
chirurgicale
en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

81 %



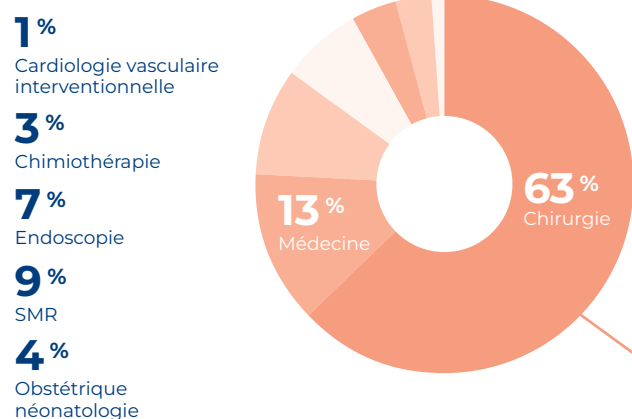
ESN

Faits Marquants 2023

- Acquisition d'un Robot chirurgical Da Vinci X
- Ouverture du plateau technique de Cardiologie Interventionnelle, en partenariat avec le Centre Hospitalier de Cholet
- Acquisition d'un appareil de repérage par fluorescence pour la chirurgie du sein
- Intégration de 10 nouveaux praticiens et développement de 4 nouvelles spécialités : chirurgie de la main, chirurgie dentaire, en complément de l'offre maxillo-faciale, chirurgie de la rétine, Algologie/médecine de douleur
- Démarrage des travaux pour l'ouverture d'une 11e salle de bloc opératoire
- Développement de l'HDJ en médecine (douleur, neurologie...)
- Premier interne accueilli en Anesthésie-Réanimation
- RAAC : Développement d'un parcours supplémentaire pour les cystectomies.

Chiffre d'affaires* **39 M€**

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents***
nombre de passages **10 016**

SMR
nombre de journées **19 980**

Chimiothérapie
nombre de séances **2 680**

Plateau technique

- 10 salles de blocs opératoires dont une dédiée aux césariennes
- 2 salles de Soins Extérieurs
- Robot chirurgical
- Appareil de repérage à fluorescence

Plateau technique

- 2 Scanners
- 1 IRM
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.

** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

PAYS DE LA LOIRE
CENTRE-VAL DE LOIRE



267
lits et places



100
praticiens



329
salariés



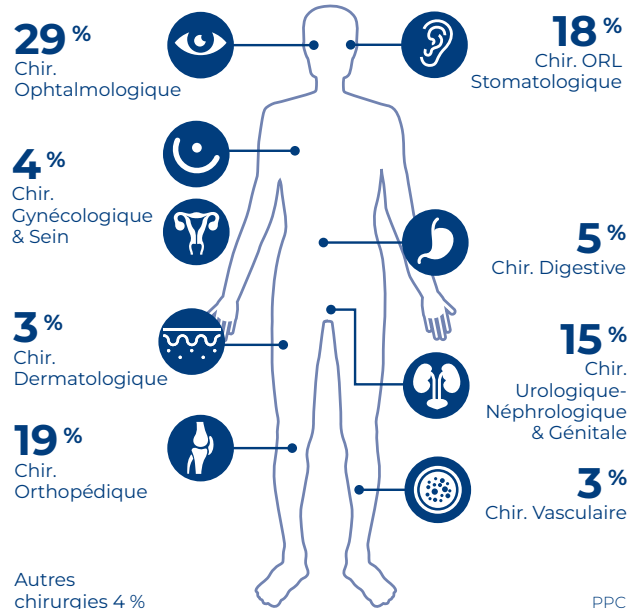
Mathieu VERGER
Directeur Général



Dr Karim GACEM
Président de la CME

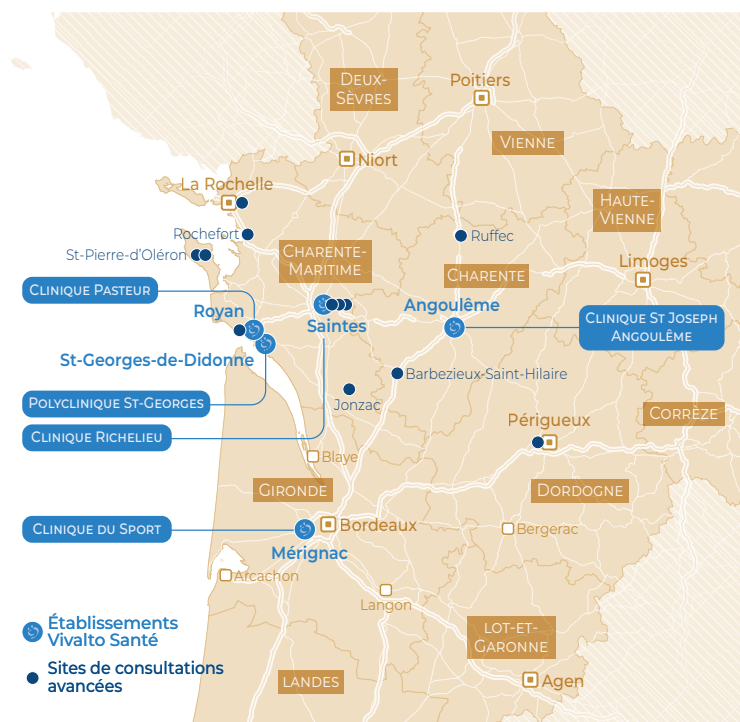
Focus Activité chirurgicale en séjours

**Taux de
chirurgie
ambulatoire** **73 %**



PPC

TERRITOIRE Nouvelle-Aquitaine



Didier DELAUAUD
Directeur Général de Territoire



Dr Pierre-Henri FLURIN
Chirurgien orthopédiste
Président du Comité Médical
de Territoire Nouvelle Aquitaine

12

sites de
consultations
avancées

4 346

chirurgies
orthopédiques
majeures

3 373

chirurgies
de la main/poignet

Les principales réussites du Projet Médical de Territoire en 2023

- Consolidation de l'expertise territoriale en chirurgie de la main autour du SOS Main de la Clinique St Joseph d'Angoulême avec la création d'un Pôle de chirurgie de la main et poignet à la Clinique du Sport de Bordeaux et renforcement du Pôle main du Royannais.
- Renforcement et organisation de l'équipe territoriale en chirurgie digestive avec le recrutement d'un chirurgien digestif à la Clinique Richelieu à Saintes et le lancement de collaborations entre les chirurgiens digestifs de la Clinique Pasteur à Royan.
- Développement de la stratégie d'innovation médicale via l'élargissement de l'utilisation du robot Da Vinci à la chirurgie digestive et viscérale en plus de la chirurgie urologique.



FOCUS sur

- La chirurgie robotique** se consolide en Nouvelle-Aquitaine avec le robot urologique Da Vinci, utilisé désormais pour les chirurgies digestives et l'installation d'équipements robotiques orthopédiques à la Clinique du Sport à Bordeaux.
- Faire Équipe**, la campagne de recrutement de notoriété, d'image de marque a permis en 2023 de rassembler toutes les cliniques autour de la notion d'équipe, renforçant ainsi l'unité et la coopération.

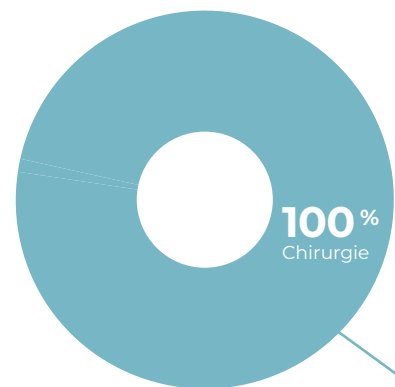
ACQUISITION JUIN 2021

Faits Marquants 2023

- Lancement d'une nouvelle activité : « Pôle Main Poignet »
- Lancement sur la clinique, site pilote, du projet EHTRACE, une solution permettant une dématérialisation et une traçabilité totale des dispositifs médicaux.
- Agrandissement et modernisation de la stérilisation
- Lancement de la campagne de recrutement « Faire équipe »
- Déploiement du plan d'actions QVCT à la suite de la consultation « Expression Ouverte »
- Lancement de la gouvernance partagée (Président de CME, Déléguée Syndicale, Représentant des Usagers et Directeur Général)
- La Clinique du Sport fête ses 10 ans.

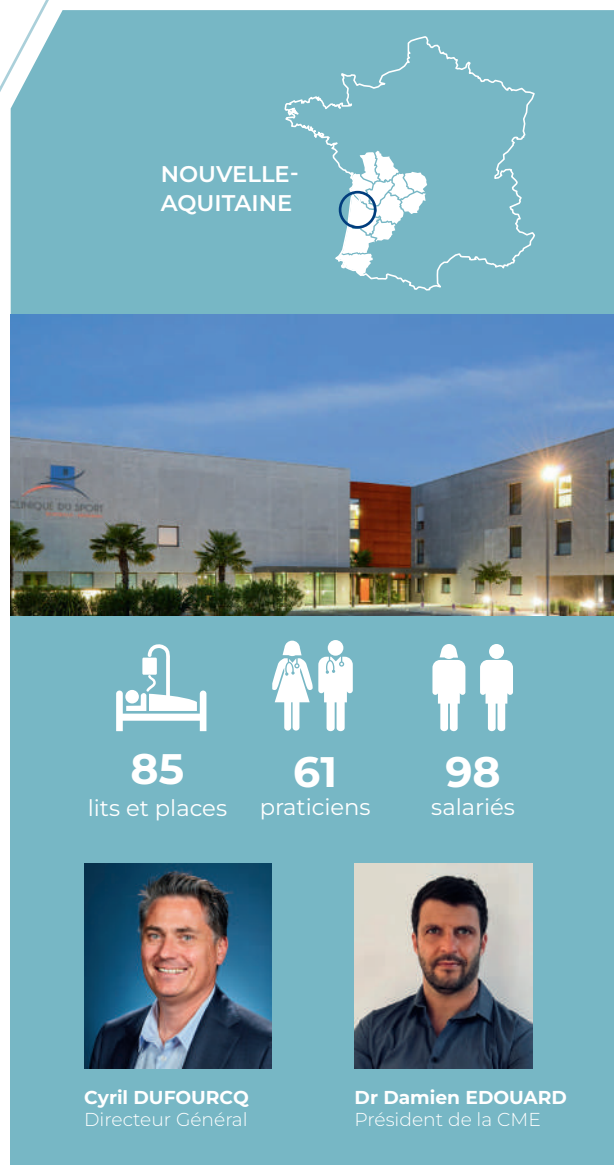
Chiffre d'affaires* **23 M€**

Répartition en CA T2A**



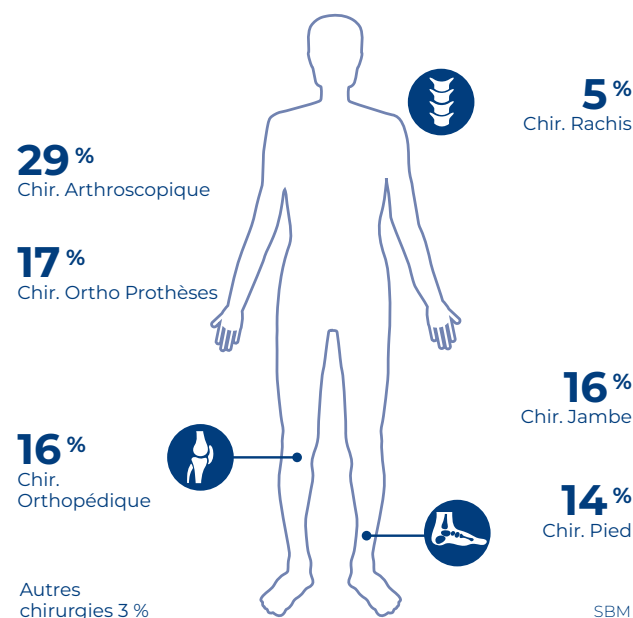
Plateau technique

- 14 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'épreuve d'effort, d'écho de stress et de VO2
- 1 salle de radiologie post-opératoire



Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire **77 %**



* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma – périmètre 31/12/2023
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ACQUISITION MARS 2018

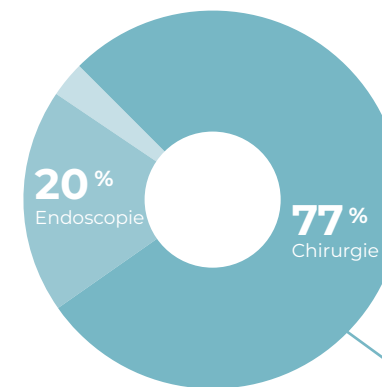
Faits Marquants 2023

- Arrivée d'une nouvelle chirurgienne en digestif et viscéral
- Lancement du projet patient debout avec ouverture d'un service fast track 1er étage en 2024
- Finalisation du projet core-model (changement des systèmes d'information : Dossier Patient Informatisés, Gestion Administrative, Pharmacie...).

Chiffre d'affaires* **8 M€**

Répartition en CA T2A**

3 %
Médecine



Soins Urgents***
nombre de passages

8 057

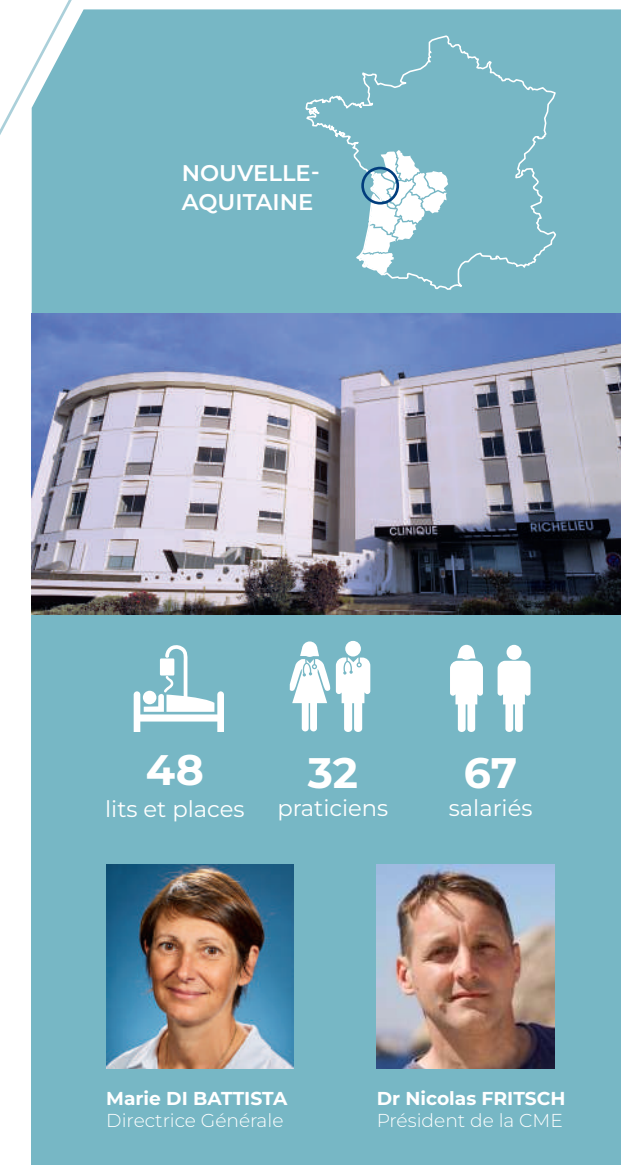
Plateau technique

- 7 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie

Sur site :

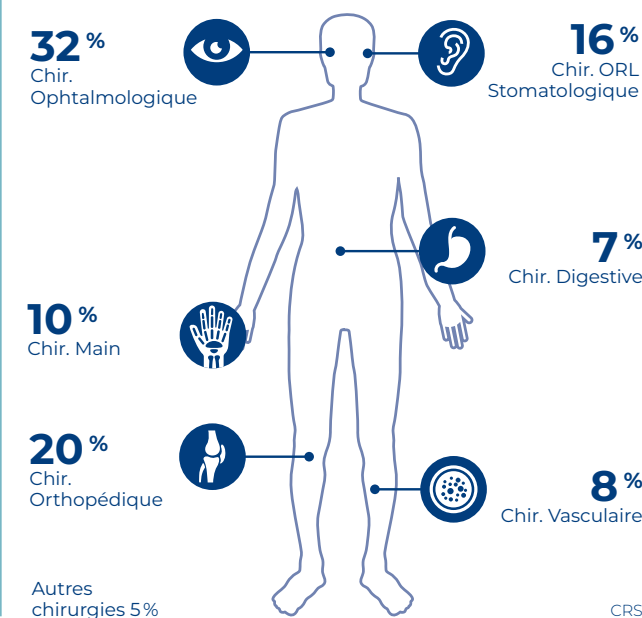
- Imagerie médicale
- Scanner

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non Programmés.



Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire **81 %**

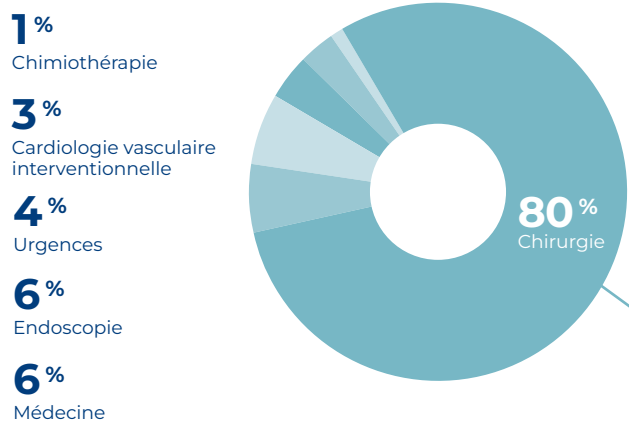


Faits Marquants 2023

- Développement de la chirurgie Robotique viscérale
- Déploiement du fast track en ophtalmologie
- Déploiement du Projet Médical de Territoire (consultations avancées et chirurgien multi-sites)
- Synergie et mutualisation de ressources avec la Polyclinique Saint-Georges
- 9 454 passages aux urgences (service ouvert 7J/7 de 8h-20h) dans le cadre du Groupement de Coopération Sanitaire « Urgences du Pays Royannais » formé en collaboration avec le Centre Hospitalier de Royan, la Clinique Pasteur et la Polyclinique Saint-Georges
- Rénovation et réorganisation de la pharmacie
- Rénovation des salles de bains d'un service de chirurgie
- Début des travaux d'agrandissement du service de radiologie
- QVCT : suivi des actions issues des groupes de travail « Expression Ouverte ».

Chiffre d'affaires* **19 M€**

Répartition en CA T2A**



Urgences
nombre de passages **9 454**

Chimiothérapie
nombre de séances **380**

Plateau technique

- 10 salles de blocs opératoires
- 1 salle de lithotritie
- 1 salle d'angiographie numérisée
- Robot chirurgical
- Scanner
- IRM.

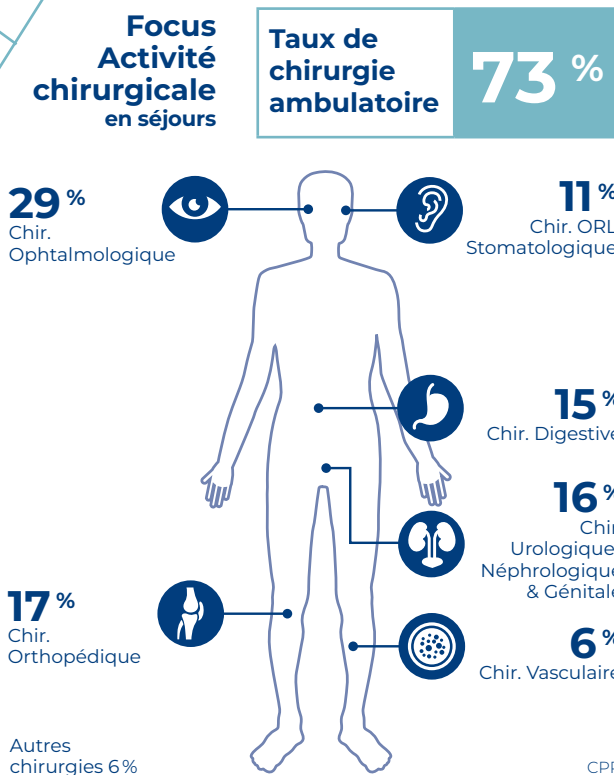
* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
 ** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

NOUVELLE-AQUITAINE

128 lits et places
58 praticiens
150 salariés

Elsa GRUNFELD
Directrice Générale

Dr Denis PRUNET
Président de la CME

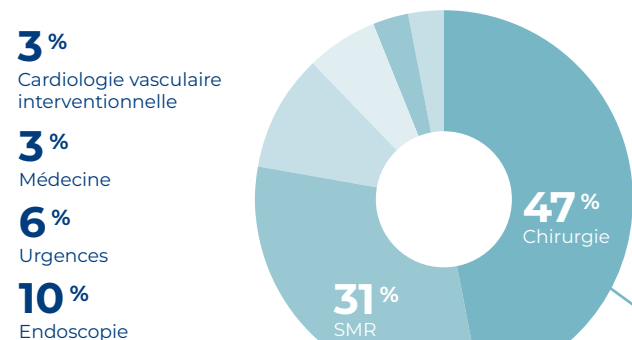


Faits Marquants 2023

- Déploiement du Projet Médical de Territoire
- Poursuite des mutualisations d'exercice sur les sites de la Clinique Pasteur et de la Polyclinique Saint-Georges
- 6 160 Passages aux urgences (service ouvert 7J/7 de 8h-20h) dans le cadre du Groupement de Coopération Sanitaire « Urgences du Pays Royannais » formé en collaboration avec le Centre Hospitalier de Royan, la Clinique Pasteur et la Polyclinique Saint-Georges
- Déploiement de la nouvelle autorisation de 10 places en Hôpital de Jour Gériatrique
- Recrutement d'un médecin gériatre
- Rénovation de chambres en service de chirurgie HC (Hospitalisation Complète) et ambulatoire
- QVCT : suivi des actions issues des groupes de travail « Expression Ouverte ».

Chiffre d'affaires* **12 M€**

Répartition en CA T2A**



Urgences
nombre de passages **6 160**

SMR
nombre de journées **23 044**

Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires

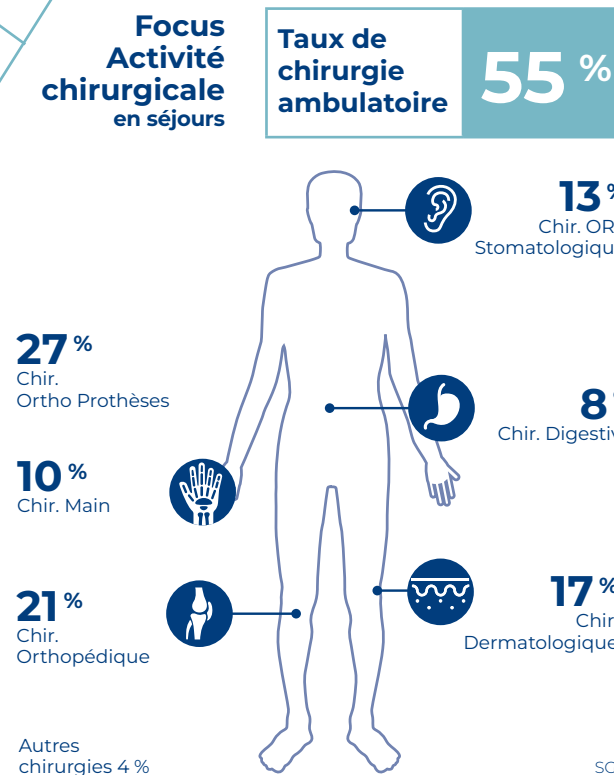
* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
 ** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

NOUVELLE-AQUITAINE

126 lits et places
41 praticiens
117 salariés

Elsa GRUNFELD
Directrice Générale

Dr Christine LAUTRIDOU
Présidente de la CME



Faits Marquants 2023

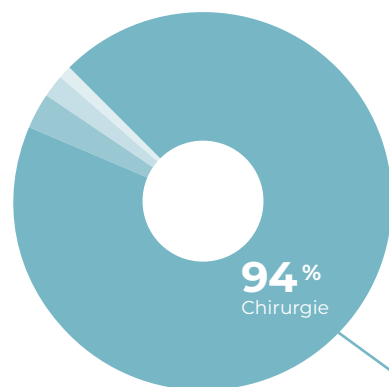
- Renforcement de nos pôles d'excellence en Orthopédie-Main et en Ophtalmologie.
- Relance de la prise en charge RAAC
- Réorganisation du parcours patient « Urgences - SOS main »
- Préparation à la certification de juin 2024
- Nouvelle démarche QVCT 2023-2024 (Expression ouverte, nouvelles salles de pauses)
- Campagne digitale et print « Faire Equipe » à visée de recrutement.

Chiffre d'affaires*

12 M€

Répartition en CA T2A**

- 1% Endoscopie
- 2% Médecine
- 3% Cardiologie vasculaire interventionnelle



Soins Urgents*** nombre de passages

3 480

Plateau technique

- 8 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie-fibroscopie
- SOS Mains (depuis décembre 2019) labellisé FESUM

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.
*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

NOUVELLE-AQUITAINE

92 lits et places

26 praticiens

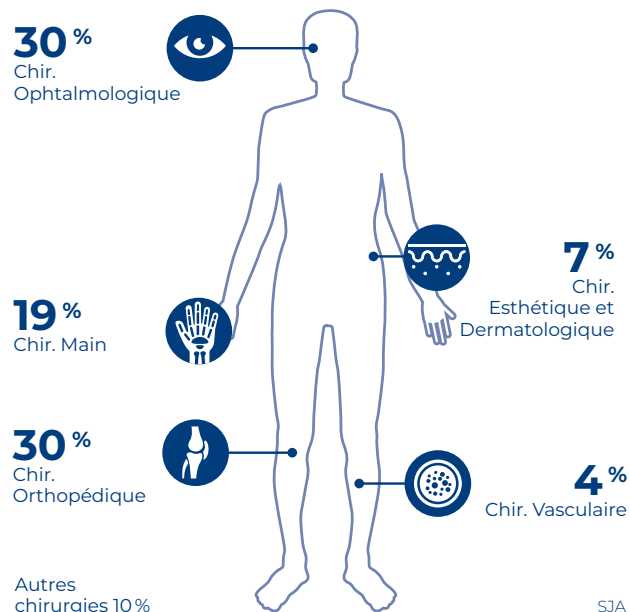
106 salariés

Antoine SAILHAN
Directeur Général

Dr Hélène NAACKE
Présidente de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire
80 %



SJA

TERRITOIRE Est



Barbara GETAS-JASKULA
Directrice Générale de Territoire



24

sites de consultations
avancées

29 249

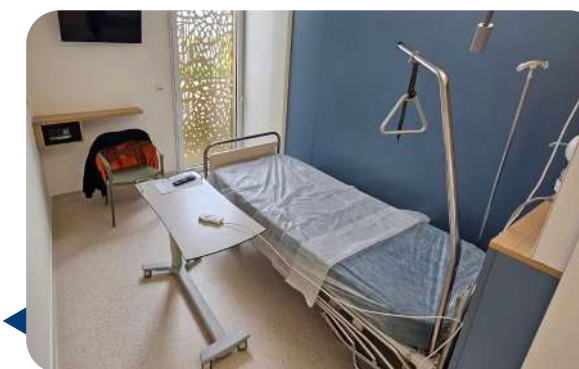
passages
aux Urgences
(2 services)

2

SMR

FOCUS sur

- **Annecy** : travaux de restructuration et rénovation complète d'un étage de la maternité avec réouverture de l'ensemble du service comprenant 20 lits en novembre 2023.
- **Autun** : construction et création d'une unité ambulatoire de 16 lits attendant au bloc opératoire et restructuration complète des services d'hospitalisation avec rénovation de toutes les chambres.

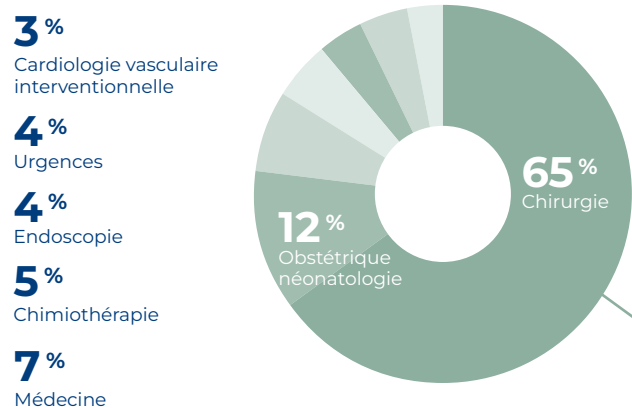


Faits Marquants 2023

- Rénovation complète d'un étage de la maternité avec 9 chambres refaites à neuf, tant d'un point de vue mobilier qu'immobilier. 2 nouvelles suites viennent compléter l'offre d'hébergement de 20 lits sur la Clinique
- Déploiement des hôpitaux de jour dans le cadre de la chirurgie orthopédique et de la chirurgie vasculaire
- Développement d'une activité de radiologie interventionnelle
- Mise en place de cours de Rose Pilate et de sophrologie pour les patientes atteintes d'un cancer du sein en partenariat avec le comité féminin de dépistage des 2 Savoie.

Chiffre d'affaires* **43 M€**

Répartition en CA T2A**



Urgences
nombre de passages **14 555**

Chimiothérapie
nombre de séances **4 417**

Plateau technique

- 15 salles de blocs opératoires
- 1 salle hybride
- 1 salle d'endoscopie
- 1 laser urologique
- Maternité
- Centre de radiothérapie

Sur site :

- Scanner
- Radiologie conventionnelle

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

EST



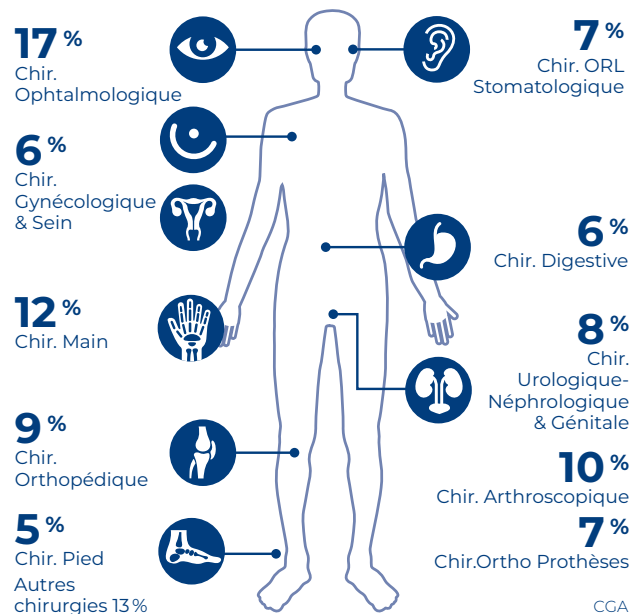
Alexandre COSTE
Directeur Général



Dr Claire PHILIPPE
Présidente de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

**Taux de
chirurgie
ambulatoire** **83 %**



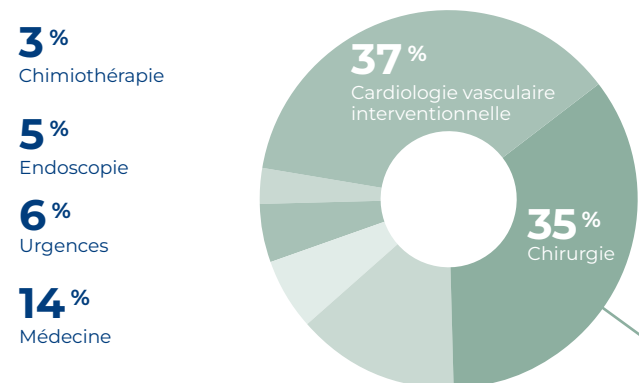
CGA

Faits Marquants 2023

- Visite de certification HAS
- Intégration de 14 nouveaux praticiens
- Arrivée d'une nouvelle équipe de médecins gastro-entérologues pour développer l'activité d'écho-endoscopie. Investissement important dans du matériel de pointe. Préparation des travaux de l'unité d'endoscopie et d'ambulatoire, pour réalisation en 2024.
- Regroupement du service de médecine et d'oncologie sur un même plateau
- Création d'un hôpital de jour spécialisé en onco-gériatrie et dans la douleur et d'un hôpital de semaine en médecine.
- Création de chambres prestigieuses et de 2 suites en chirurgie de semaine au sein d'un nouveau service.
- Mise en place du Core model Vivalto Santé (logiciels métiers)
- Membre des établissements pilotes Vivalto Santé pour la création d'un référentiel Expérience patient et la réalisation de son évaluation.

Chiffre d'affaires* **29 M€**

Répartition en CA T2A**



Urgences
nombre de passages **14 694**

Chimiothérapie
nombre de séances **2 061**

Plateau technique

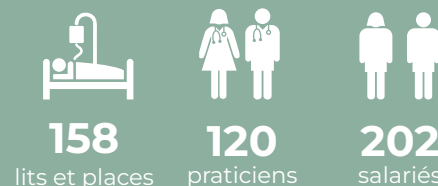
- 9 salles de blocs opératoires dont 2 salles hybrides
- 2 salles d'endoscopie et 1 salle de bloc externe
- 2 salles de réveil avec 13 postes au bloc général et 6 postes en endoscopie

Sur site :

- Imagerie avec 2 IRM, 2 scanners, sénologie (mammographie, stéréotaxie mammaire), échographie, radiologie conventionnelle

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2023.
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

EST



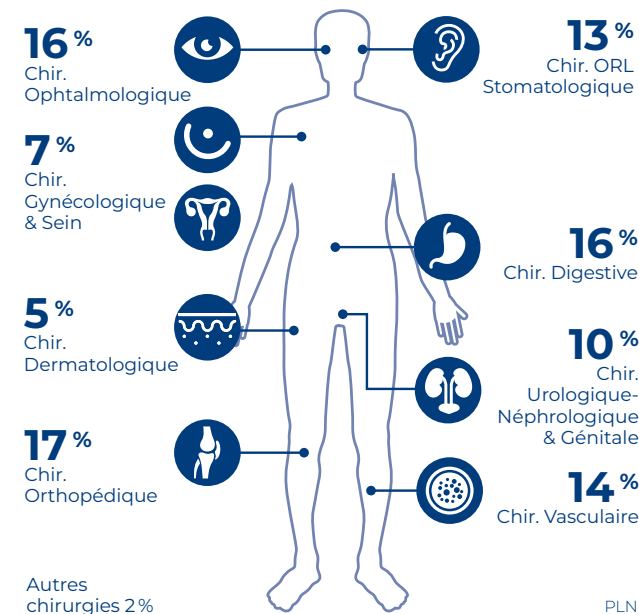
Bérengère OLIVIER
Directrice Générale Adjointe



Dr Guillaume PIC
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

**Taux de
chirurgie
ambulatoire** **70 %**



PLN

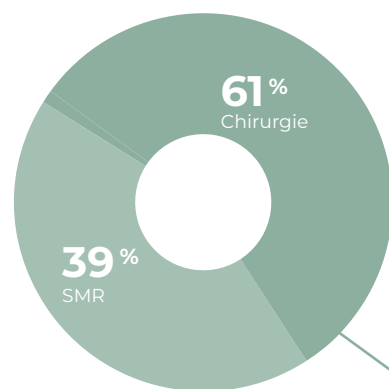
ACQUISITION JUIN 2021

Faits Marquants 2023

- Rénovation des chambres de chirurgie et de SMR locomoteur et du hall d'accueil
- Journée portes ouvertes à destination des étudiants et professionnels de santé du secteur médical et paramédical
- Organisation d'événements liés à octobre rose : courses, entraînements sportifs, sensibilisation à l'autopalpation et organisation de la première rencontre « sport, activités adaptées et cancer »
- Participation à « ma clinique est fantastique » avec organisation de différents ateliers de présentation aux étudiants
- Lancement de la commission communication.

Chiffre d'affaires* **19 M€**

Répartition en CA T2A**



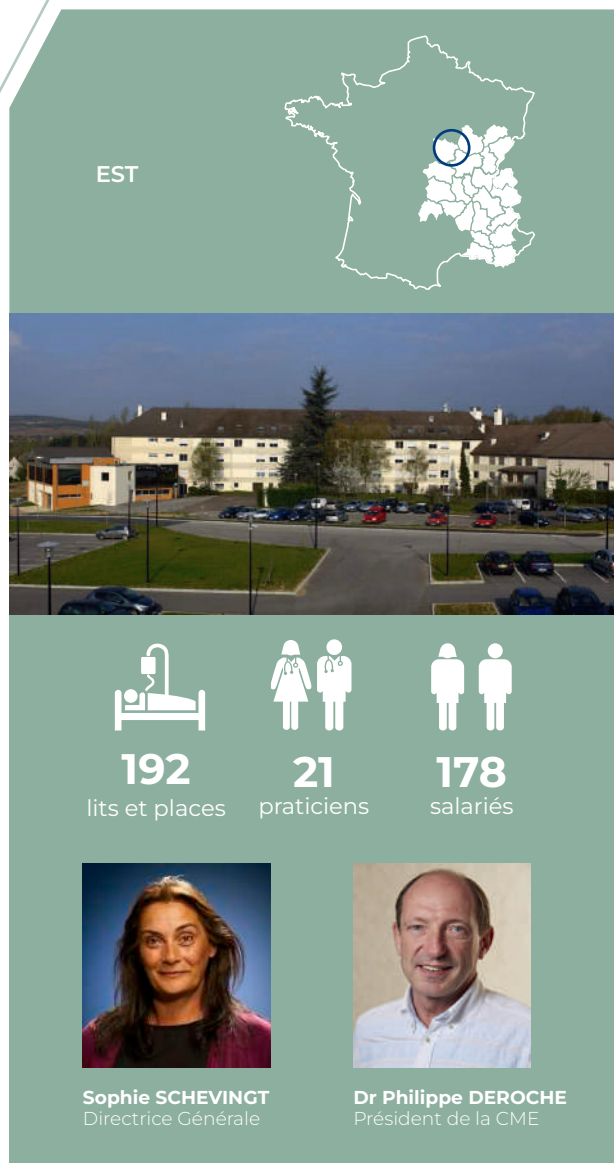
SMR
nombre de journées **30 070**

Plateau technique

- 7 salles de blocs opératoires
- 1 plateau technique de rééducation-réadaptation
- 1 salle d'isocinétisme
- 1 balnéothérapie

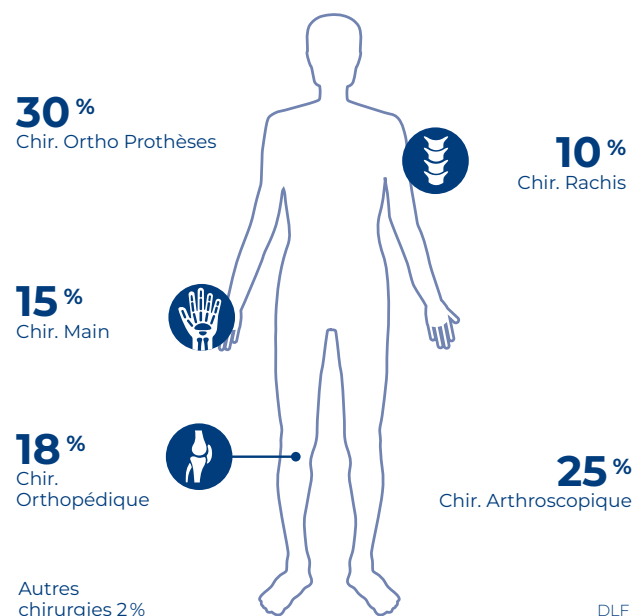
Sur site

- 1 service radiologie et 1 service IRM



Focus Activité chirurgicale en séjours

**Taux de
chirurgie
ambulatoire** **46 %**



* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2023
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

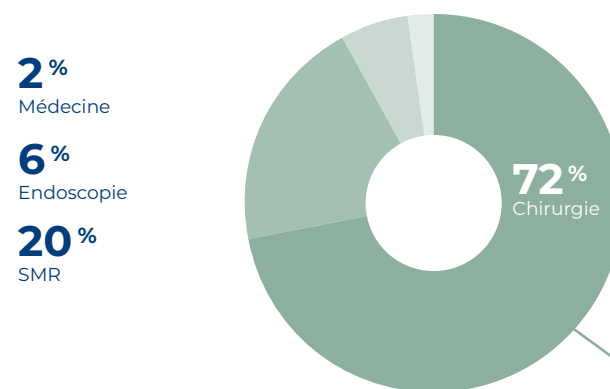
ACQUISITION JUIN 2021

Faits Marquants 2023

- Création du nouveau service ambulatoire de 16 postes dont 5 postes fast track
- Ouverture du service SMR indifférencié à pleine capacité soit 24 lits depuis décembre 2023
- Mise en place du logiciel de soins VIVALTO MEDIBOARD
- Réorganisation du service de l'accueil et de l'administration dans des nouveaux locaux : Mise en place du standard automatisé, changement de la téléphonie.

Chiffre d'affaires* **7 M€**

Répartition en CA T2A**



SMR
nombre de journées **5 962**

Plateau technique

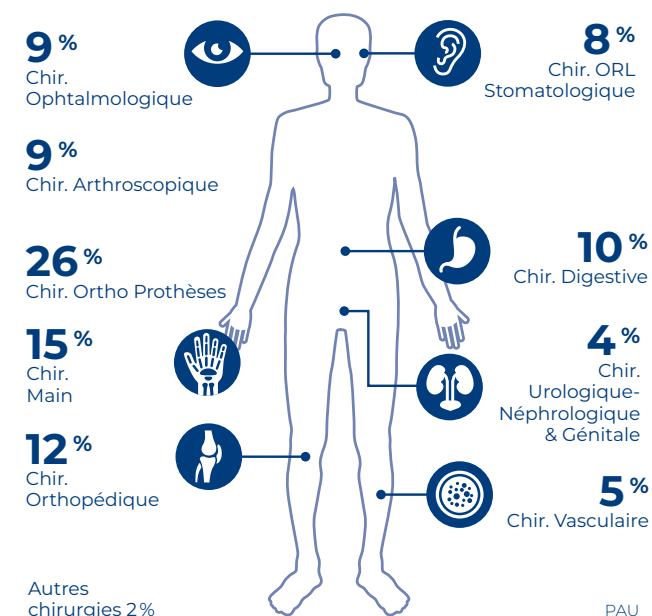
- 5 salles de blocs opératoires (dont 1 salle réservée à l'hôpital pour la maternité)
- 1 salle d'endoscopie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2023
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



Focus Activité chirurgicale en séjours

**Taux de
chirurgie
ambulatoire** **61 %**

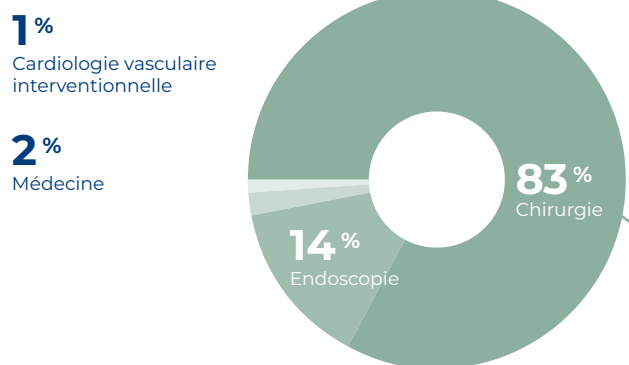


Faits Marquants 2023

- Création d'une unité de Soins Urgents à destination du Territoire de Belfort et des départements limitrophes
- Congrès des praticiens « Le Renouveau de la Miotte » avec des médecins généralistes, de kinésithérapeutes et des IDE libérales
- Arrivée de nouveaux chirurgiens sur les futurs pôles d'excellence de la structure
- Rénovation du bloc opératoire, de la SSPI (salle de Surveillance Post-Interventionnelle) et de la stérilisation
- Rénovation du 1er étage pour un service ambulatoire fast track
- Ajout de tuiles supplémentaires sur le logiciel DPI sur les programmes opératoires et la programmation des patients
- Renforcement de notre partenariat avec L'hôpital Nord Franche-Comté sur la chirurgie vasculaire.

Chiffre d'affaires* **14 M€**

Répartition en CA T2A**



Plateau technique

- 9 salles de blocs opératoires
- 3 salles en Fast Track

Sur site :

- Imagerie et scanner

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2023
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

EST

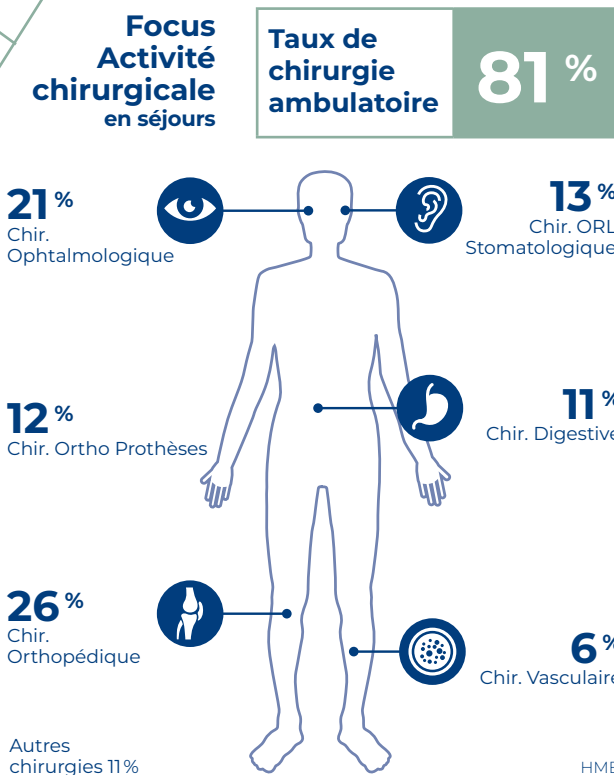
71
lits et places

42
praticiens

136
salariés

Olivier DECOSTER
Directeur Général

Dr Pierre-Bastien REY
Président de la CME



AUTRE Territoire



Atika ALAMI
Directrice Entreprise à Mission en charge de l'expérience patient, de la prévention et santé mentale.



Faits Marquants 2023

- Travaux de rénovation complète d'une aile de 17 lits
- Visite de certification de la HAS en novembre 2023
- Projet pair-aidant en santé mentale retenu par l'ARS Bourgogne-Franche-Comté
- Développement des partenariats avec notamment l'adhésion à la CPTS Nord Yonne et au réseau Urgences Bourgogne-Franche-Comté.

Chiffre d'affaires*

13 M€

Répartition en CA T2A**



Psychiatrie
nombre de journées

58 222

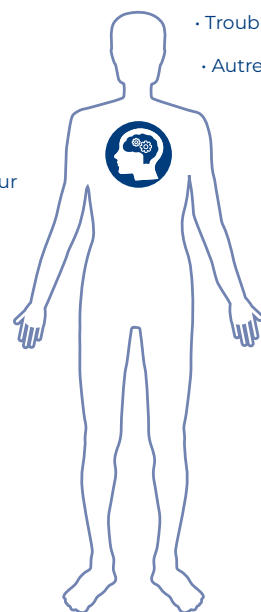
Plateau technique

- Service d'électro-convulsivo-thérapie (également appelée sismothérapie) intégrant un plateau technique d'anesthésie-réanimation pour le traitement des états dépressifs sévères
- Unité de gérontopsychiatrie
- Balnéothérapie, Art-thérapie, Ergothérapie

Focus Activité Psychiatrie en journées

81 %
Hospitalisation à temps plein

19 %
Hospitalisation à temps partiel de jour



- Épisodes dépressifs
- Troubles mentaux et du comportement liés à l'utilisation d'alcool, de cocaïne
- Trouble dépressif récurrent
- Troubles spécifiques de la personnalité
- Trouble affectif bipolaire
- Schizophrénie
- Autres troubles anxieux

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2023
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

Faits Marquants 2023

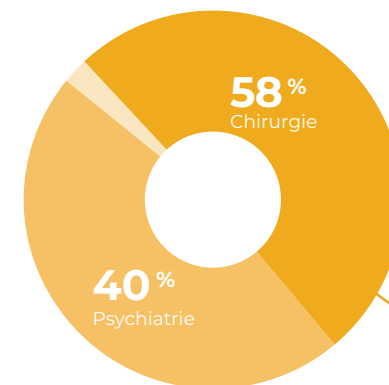
- Arrivée de 4 nouveaux praticiens : 2 chirurgiens en ophtalmologie, 1 chirurgien orthopédique et 1 médecin généraliste pour le suivi somatique des patients hospitalisés en psychiatrie
- Obtention de la labellisation GRACE (RAAC) pour la chirurgie de la prothèse totale de hanche et pour la chirurgie de l'épaule
- Achat de 2 phacoemulsificateurs DORC pour l'activité d'ophtalmologie et d'un arthroscope pour accompagner l'accroissement d'activité d'orthopédie
- Déploiement du Core model Vivalto (suite de logiciels métiers)
- Mise en place d'un nouveau livret d'accueil et d'un nouveau site internet avec de nouveaux services associés : préadmission et paiement en ligne
- Réfection du bloc opératoire, changement du groupe froid et rénovation de la cuisine de l'établissement.

Chiffre d'affaires*

10 M€

Répartition en CA T2A**

2 %
Médecine



Psychiatrie
nombre de journées

26 702

Plateau technique

- Un bloc opératoire de 6 salles d'intervention
- Un service de radiologie
- Un service d'électro-convulsivo-thérapie (également appelée sismothérapie / PSY)

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2023
** Source PMSI au 31/12/2023 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.



121
lits et places



51
praticiens



109
salariés



Valentine LAMMENS
Directrice Générale

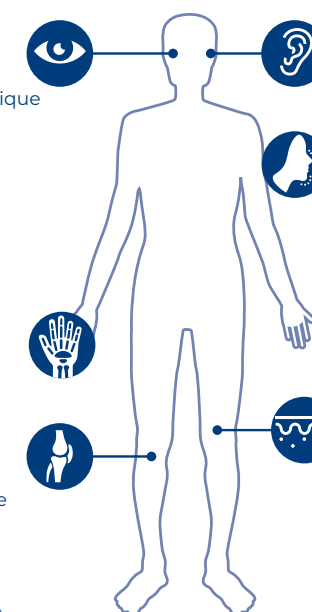


Dr Frédéric BRACCINI
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire
80 %

33 %
Chir. Ophtalmologique



11 %
Chir. ORL
Stomatologique

16 %
Chir. esthétique
et de confort

12 %
Chir. Main

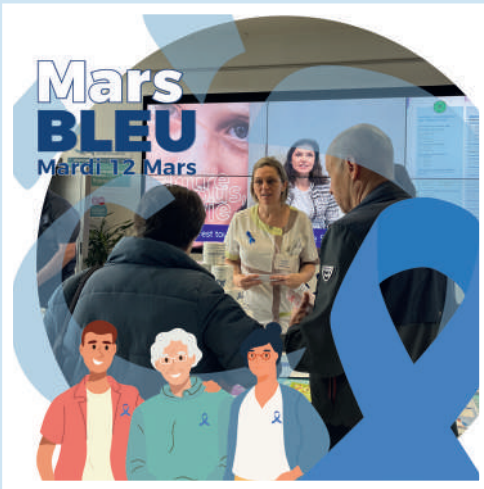
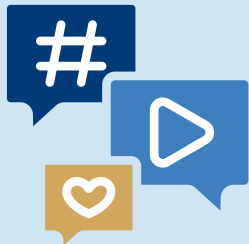
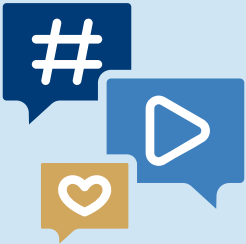
9 %
Chir. Orthopédique

15 %
Chir. Dermatologique

Autres chirurgies 4 %

SFN

Merci à toutes nos équipes mobilisées pour l'information et la prévention santé



L'Essentiel 2024 a été conçu et réalisé par la Direction de la Communication du Groupe Vivalto Santé. Nous remercions toutes les personnes qui ont contribué à la réalisation des articles et qui ont accepté d'être photographiées. La quasi-totalité des photos qui figurent dans ce rapport ont été prises dans les établissements du Groupe Vivalto Santé.

Iconographie : Pierre l'Excellent - PAD Architectes - Y'a pas photo - Stéphane Clément - Théo Delhaste Photographe - Tony Maillard Photographe - Bruno Astorg Photographe - AdobeStock - Getty Images - Istock - DR.

Agence Suite Logique/Youz

Impression : TPI imprimeur utilisant des encres végétales et labellisé Imprim'Vert®



Vivalto Santé

61-63 rue des Belles-Feuilles
75016 Paris

Vivalto Santé Management

9, boulevard de la Boutière
35760 Saint-Grégoire

www.vivalto-sante.com

Suivez-nous sur les réseaux sociaux :
@vivaltosante



VIVALTO SANTÉ

Entre nous, la vie