

L'ESSENTIEL

FRANCE

20
25



VIVALTO
SANTÉ

SOMMAIRE

3	Édito du Directeur des Opérations France
4	Présentation du Groupe Vivalto Santé
10	Focus activité 2024
14	Une dynamique d'innovations et d'accompagnement en santé
21	Territoire Bretagne
33	Territoire Normandie
43	Territoire Hauts-de-France
49	Territoire Île-de-France
59	Territoire Pays de la Loire - Centre-Val de Loire
67	Territoire Nouvelle-Aquitaine
73	Territoire Est
79	Autre Territoire



L'essentiel Groupe 2025
fait l'objet d'un document
à retrouver en ligne sur
www.vivalto-sante.com



Le rapport du Comité de Mission 2025
fait l'objet d'un document
à retrouver en ligne sur
www.vivalto-sante.com



Nicolas Bioulou
Directeur des Opérations France

ÉDITO

En 2024, dans un contexte tarifaire tendu, Vivalto Santé poursuit son développement et démontre la solidité de son modèle fondateur, animé par une gouvernance partagée, la 3ème voie.

La montée en puissance des territoires, renforcée par l'acquisition de 3 nouveaux établissements en Centre - Val de Loire, la structuration de synergies opérationnelles, portée par l'harmonisation des process et enfin, le déploiement de l'offre médicale, déclinée en 5 axes et 25 projets au niveau national, soutiennent notre ambition de passer d'une culture d'établissement à une culture de groupe.

Et pour aller encore plus loin, notre volonté est de proposer aux patients, dans chacun de nos établissements, une prise en charge complète, homogène et de qualité, et surtout une meilleure accessibilité au parcours de soins. Il s'agit également de développer et d'améliorer la prise en charge en ambulatoire ou en hôpital de jour pour chaque patient.

Ainsi, nous menons un programme d'envergure de modernisation, d'extension de nos établissements, de réadaptation de nos plateaux techniques et d'innovation médicale. En parallèle, le déploiement de l'interface digitale l'Espace Patient, et de ses nouvelles fonctionnalités, offre une gestion du parcours de soins facilitée, de la préadmission au retour à domicile.

La croissance de notre Groupe s'appuie sur l'évolution de la filière de prise en charge des patients, avec notamment l'intégration de nouvelles activités telles que, les laboratoires d'anatomocytopathologie qui viennent renforcer l'action des pôles de cancérologie, Vivalto Dom qui facilite la continuité de soins à domicile et enfin, Vivalto Sport qui favorise la récupération par le sport.

La prévention en santé et la santé mentale font aussi partie des priorités du Groupe qui a créé une direction dédiée pour poursuivre le développement de prises en charges adaptées au plus proche des attentes des patients et des politiques de santé.

Fort de ses engagements et de la dynamique de ses équipes au service d'une expérience patient différenciante, Vivalto Santé s'affirme plus que jamais comme un acteur de référence du système de santé français.

ENTREPRISE À MISSION

UNE RAISON D'ÊTRE, DES ACTIONS CONCRÈTES

L'engagement de Vivalto Santé en tant qu'Entreprise à Mission (EAM) s'inscrit naturellement dans ses valeurs fondatrices : Audace, Confiance et Équipe. Dès 2020, le Groupe s'est volontairement engagé dans cette démarche, motivé par la volonté de renforcer son impact sociétal et environnemental.

Après avoir défini sa raison d'être, véritable outil de cohésion autour d'un

projet porteur de sens et fédérateur pour l'ensemble des collaborateurs, Vivalto Santé devient officiellement Entreprise à Mission en 2021. Pionnier dans le secteur de l'hospitalisation privée, le Groupe a ainsi inscrit sa raison d'être dans ses statuts et s'est doté d'objectifs opérationnels concrets et mesurables, engageant l'ensemble de ses parties prenantes dans cette démarche de transformation.

« Notre mission, au service de tous et de façon durable, est de soigner et d'accompagner les patients tout au long de leur parcours de soins et de leur vie. Elle est fondée sur un partenariat innovant avec les médecins et un engagement fort des femmes et des hommes du Groupe. »



PREMIER TOUR DE FRANCE DE L'ENTREPRISE À MISSION RÉALISÉ EN 2024 : LE TEAM' TOUR



Lors de ces rencontres, la démarche EAM a été présentée à 100% des CODIR de territoire et directions fonctionnelles. Plus de 150 salariés de Vivalto Santé ont été mobilisés lors d'ateliers collaboratifs générant plus de 600 post-it.

Lors de ce TEAM' Tour animant et renforçant la dynamique EAM, un appel à volontaires a été lancé afin de nommer les « éclaireurs EAM » qui sont des guides au quotidien et contributeurs à transformer nos ambitions en actions concrètes et projets.

Ce réseau se compose de 2 éclaireurs EAM par établissement (1 salarié et 1 médecin). 90 éclaireurs EAM rejoignent les 20 pilotes des objectifs opérationnels pour former la Communauté EAM de Vivalto Santé.





QUELQUES RÉALISATIONS 2024

sur nos 4 objectifs statutaires
et parmi nos 15 objectifs opérationnels

Objectif opérationnel

Améliorer l'expérience patient

Développer une expérience patient différenciante avec l'ambition d'offrir une prise en charge toujours plus personnalisée, humaine et qualitative. Définition d'une feuille de route 2025-2027 qui confirme et appuie l'enjeu stratégique de l'expérience patient au sein du Groupe.

- Création d'une Direction en charge de l'Expérience Patient pour le pilotage et la coordination.

Objectif opérationnel

Accompagner le développement des compétences de chaque collaborateur au sein du Groupe

Création d'un programme de formation managériale « Vivalto Santé Campus Management » de 18 mois et 2 journées / an de rassemblement collectif pour les directeurs des soins et des services infirmiers (DSSI), chefs de bloc et cadres de proximité, soit 250 managers embarqués.

- 111 modules « Made in Vivalto Santé » soit 30 chemins de formation.



Objectif opérationnel

Animer et renforcer notre gouvernance partagée à tous les niveaux de gouvernance

Questionner les médecins sur leurs attentes (sur le même modèle que le baromètre social « Expression Ouverte » dédié aux salariés de Vivalto Santé)

- Lancement de « Consultation Ton Doc » à l'occasion des Rencontres Médicales Vivalto Santé 2024 auprès des 3 000 praticiens.

Objectif opérationnel

Limitier ce qui peut altérer la santé et les écosystèmes

Réaliser une 1^{re} mesure et analyse des déchets au bloc opératoire notamment du verre médical visant à évaluer la viabilité et la création d'une filière de recyclage de ces flacons et ampoules (POC de 2 mois en partenariat avec Take a Waste et Cosmolys)

- Projet pilote incluant la mise en place du tri dans 3 établissements, la collecte, des tests industriels (tri, broyage, lavage, analyse) et en laboratoire (intégration de calcin recyclé). 28 caisses croco remplies soit environ 600 kg de déchets détournés des DASRI. Potentiellement plus de 3 tonnes sur une année entière.

L'HOSPITALISATION PRIVÉE EN FRANCE

S'il existe en France deux grandes catégories d'établissements de santé, les établissements privés et publics, leur rôle est le même : soigner les patients, quels que soient leurs maladies et leurs statuts sociaux, en s'assurant de la qualité et de la sécurité des soins prodigués.

L'HOSPITALISATION PRIVÉE EN FRANCE



1 030
hôpitaux et cliniques privés



9
millions
de patients

35 % de l'activité hospitalière
en France

60 % de la chirurgie

40 % du SMR

40 % des cancers

42 % de l'IRC

28 % de la psychiatrie

20 % de la HAD



55 millions

de français à moins de 30 mn
d'un établissement de santé privé,
soit 84 % de la population française



2,8 millions

de patients accueillis
dans les 122 services d'urgences



SMR : soins médicaux de réadaptation - IRC : insuffisance rénale chronique - HAD : hospitalisation à domicile.



17 %
de financement
Ondam hospitalier

88 %

des établissements de santé privés sont certifiés
(certification V2024) dont 35 % avec mention



170 000
salariés

40 000
médecins libéraux



TEMPS FORTS 2024



National



Territoires

MARS 2024

Rencontre à l'Hôpital Privé du Confluent à Nantes avec Christine Schibler, déléguée générale de la FHP, et Myriam El Khomri, membre du Comité de Mission Groupe.

4 MARS 2024

Visite à l'Hôpital Privé de la Miotte à Belfort de Guillaume Bigot et de Ian Boucard, Députés des 2^e et 1^{re} circonscriptions du territoire de Belfort, en présence des membres du Comex

5 AVRIL 2024

Visite de Elisabeth Borne, ancienne 1^{re} ministre et députée de la 6^e circonscription du Calvados à la Clinique Notre -Dame de Vire



16 AVRIL 2024

Rencontres à Matignon du conseiller santé de la Première ministre - Yann-Gaël Amghar / Cécile Lambert **et au ministère de la Santé** de Cédric Arcos - Directeur de Cabinet du ministre de la Santé Frédéric Valletoux

MAI 2024

Participation d'Emmanuel de Geuser, Directeur Général du Groupe à la table ronde FHP La « financiarisation » de la santé, de quoi parle-t-on ? dans le cadre de SantéExpo 2024





LES AFFAIRES PUBLIQUES EN ACTIONS, AU CŒUR DES TERRITOIRES

En 2024, une Direction des Affaires Publiques a été créée pour renforcer la représentation de Vivalto Santé auprès des acteurs institutionnels et publics tant sur le plan national que territorial, notamment auprès des autorités de tutelles (ARS) permettant de contribuer aux politiques sanitaires. Cette nouvelle direction appuie les directions fonctionnelles, territoriales et des établissements sur l'ensemble des relations et dossiers relatifs :

► Aux financements des projets

Elle a notamment accompagné le territoire normand sur l'obtention de subventions par la Région Normandie et l'Agence régionale de santé (ARS) dans le cadre du Plan régional d'investissement dans les établissements de santé sous l'impulsion du Ségur de la santé, pour soutenir les travaux d'agrandissement et de modernisation du site de l'Hôpital Privé de l'Eure.



Freddy Sertin
Directeur des Affaires
Publiques

► À la planification sanitaire

Elle a contribué à la mise en place des CPOM (Contrats Pluriannuels d'Objectifs et de Moyens) en Normandie et en Île-de-France en renforçant le dialogue avec les ARS. Cette action a permis d'aligner les objectifs des établissements avec les priorités régionales de santé, de sécuriser les financements et d'améliorer l'intégration territoriale des soins.

► Aux situations sensibles

Elle est intervenue tout au long de l'année en soutien des équipes dans les prises de position et les arbitrages nécessaires à la gestion de situations sensibles, en collaboration notamment avec les équipes juridique et communication.

VRAI/FAUX

Les cliniques privées offrent des parcours de soins accessibles à tous, sans distinction.

VRAI

5,7 % de nos patients dépendent de la CS2* (complémentaire santé solidaire), 20 % des patients pris en charge aux urgences bénéficient de la C2S, de l'AME (Aide Médicale d'Etat) ou de la Protection Universelle Maladie.

Il n'y a aucune différence de prise en charge des patients entre les établissements publics et privés.

VRAI

Il n'y a aucune différence de prise en charge ou de qualité des soins. Les professionnels de santé ont tous la même formation avec, néanmoins, un niveau de qualité certifié par la Haute Autorité de Santé (HAS) plus élevé dans les établissements privés.

Les établissements privés contribuent au maintien d'une offre de soins dans les territoires ruraux.

VRAI

La répartition géographique des cliniques et hôpitaux privés permettent à plus de 55 millions de français d'être à moins de 30 minutes d'un établissement de soins.

27 MAI 2024

Rendez-vous avec **Thomas Cazenave** - Ministre délégué chargé des Comptes Publics - Bercy

30 MAI 2024

Rendez-vous avec **Charlotte Parmentier Lecoq** - Présidente de la Commission des Affaires Sociales - Assemblée nationale



5 JUIN 2024

Audition au Sénat de **Daniel Caille**, Président du Groupe **Vivalto Santé** dans le cadre de la mission d'information sur la financiarisation de l'offre de soins.



2 SEPTEMBRE 2024

Visite au CHP de l'Europe - **Le Port Marly**, de **Marie Lebec**, Députée de la 4^e circonscription des Yvelines et Ministre déléguée chargée des Relations avec le Parlement.



28 OCTOBRE 2024

Visite au Centre Cardiologique d'Evrecquemont d'**Aurélien Rousseau**, ancien Ministre de la Santé, Député de la 7^e circonscription des Yvelines, ancien ministre de la Santé, et **Christophe Nicolas**, Maire d'Evrecquemont.

3 DÉCEMBRE 2024

Rencontre avec le conseiller santé du Premier ministre - **Nadège Grataloup** - Matignon

LES CHIFFRES CLÉS



GROUPE VIVALTO SANTÉ

6 millions
de patients accueillis



8 300
praticiens

+ de 10 700
lits et places



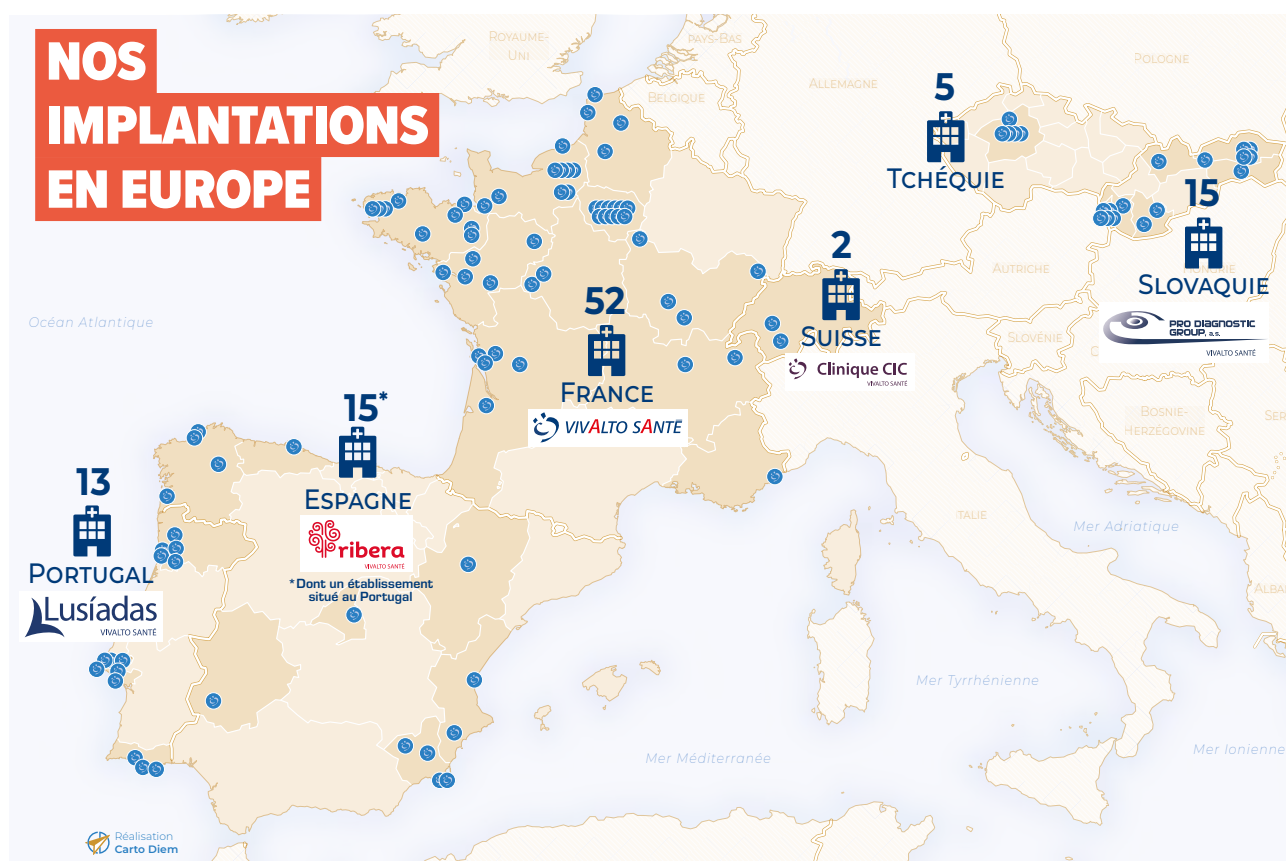
+ de 100
établissements et centres de santé

6 pays



28 000
salariés

NOS IMPLANTATIONS EN EUROPE



Source : Direction Administrative et Financière Groupe Vivalto Santé – Périmètre 31/12/2024 – 102 établissements

NOS 52 ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ EN FRANCE

TERRITOIRE NORMANDIE

Hôpital Privé de la Baie - Avranches - 50
 Clinique Notre-Dame - Vire - 14
 Clinique Mégival - Saint-Aubin-sur-Scie - Dieppe Maritime - 76
 Les Hôpitaux Privés Rouennais - Saint-Antoine
 - Bois-Guillaume - Métropole Rouen Normandie - 76
 Les Hôpitaux Privés Rouennais - Europe - Rouen - 76
 Centre Méridienne - Rouen - 76
 Les Hôpitaux Privés Rouennais - Mathilde - Rouen - 76
 Hôpital Privé de l'Eure - Evreux - 27
 Centre de Radiothérapie Marc Ramioul - Evreux - 27
 Centre de Radiothérapie de Seine-et-Marne - Melun - 77

TERRITOIRE BRETAGNE

Les Hôpitaux Privés Rennais - Saint-Grégoire
 - Rennes Métropole - 35
 Les Hôpitaux Privés Rennais - Cesson-Sévigné
 - Rennes Métropole - 35
 Clinique de la Côte d'Emeraude - Saint-Malo - 35
 Polyclinique de Kério - Pontivy - 56
 Clinique du Pays de Rance - Dinan - 22
 Clinique Sainte-Marie - Châteaubriant - 44
 Clinique de la Baie - Morlaix - 29
 CHP Brest Pasteur - Brest - 29
 CHP Brest Keraudren - Brest - 29
 CHP Brest Grand-Large - Brest - 29

TERRITOIRE PAYS DE LA LOIRE CENTRE-VAL DE LOIRE

L'Hôpital Privé du Confluent - Nantes - 44
 Polyclinique de l'Europe - Saint-Nazaire - 44
 Polyclinique du Parc - Cholet - 49
 Pôle Santé Léonard de Vinci
 - Chambray-lès-Tours - 37
 Clinique Jeanne d'Arc - Chinon - 37
 Clinique du Pré - Le Mans - 72

TERRITOIRE NOUVELLE-AQUITAINE

Clinique Saint-Joseph Angoulême
 - Angoulême - 16
 Clinique Richelieu - Saintes - 17
 Clinique Pasteur - Royan - 17
 Polyclinique Saint-Georges
 - Saint-Georges-de-Didonne - 17
 Clinique du Sport - Bordeaux-Mérignac - 33

TERRITOIRE ÎLE-DE-FRANCE

Centre Hospitalier Privé Sainte-Marie - Osny - 95
 Centre Hospitalier Privé de l'Europe - Le Port-Marly - 78
 Clinique de Maisons-Laffitte - Maisons-Laffitte - 78
 Clinique Saint-Germain - Saint-Germain-en-Laye - 78
 Clinique du Val d'Or - Saint-Cloud - 92
 Clinique de la Région Mantoise - Mantes-la-Jolie - 78
 Centre Hospitalier Privé du Montgardé - Aubergenville - 78
 Centre Cardiologique d'Evrecquemont - Evrecquemont - 78
 Centre d'Imagerie Médicale Sainte-Marie - Osny - 95
 Clinique Victor Hugo - Paris - 75

TERRITOIRE HAUTS-DE-FRANCE

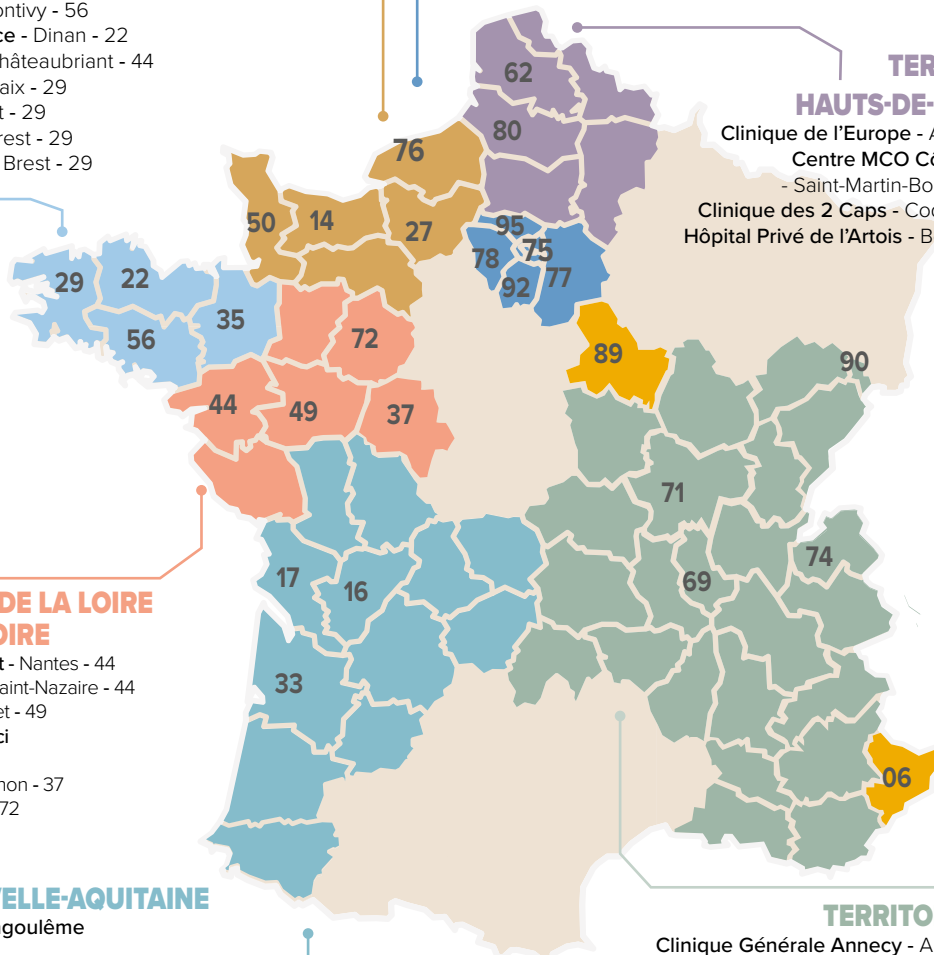
Clinique de l'Europe - Amiens - 80
 Centre MCO Côte d'Opale
 - Saint-Martin-Boulogne - 62
 Clinique des 2 Caps - Coquelles - 62
 Hôpital Privé de l'Artois - Béthune - 62

TERRITOIRE EST

Clinique Générale Annecy - Annecy - 74
 Polyclinique Lyon Nord - Rillieux-la-Pape - 69
 Clinique du Parc - Autun - 71
 Centre Orthopédique de Dracy-le-Fort - Dracy-le-Fort - 71
 Hôpital Privé de la Miotte - Belfort - 90

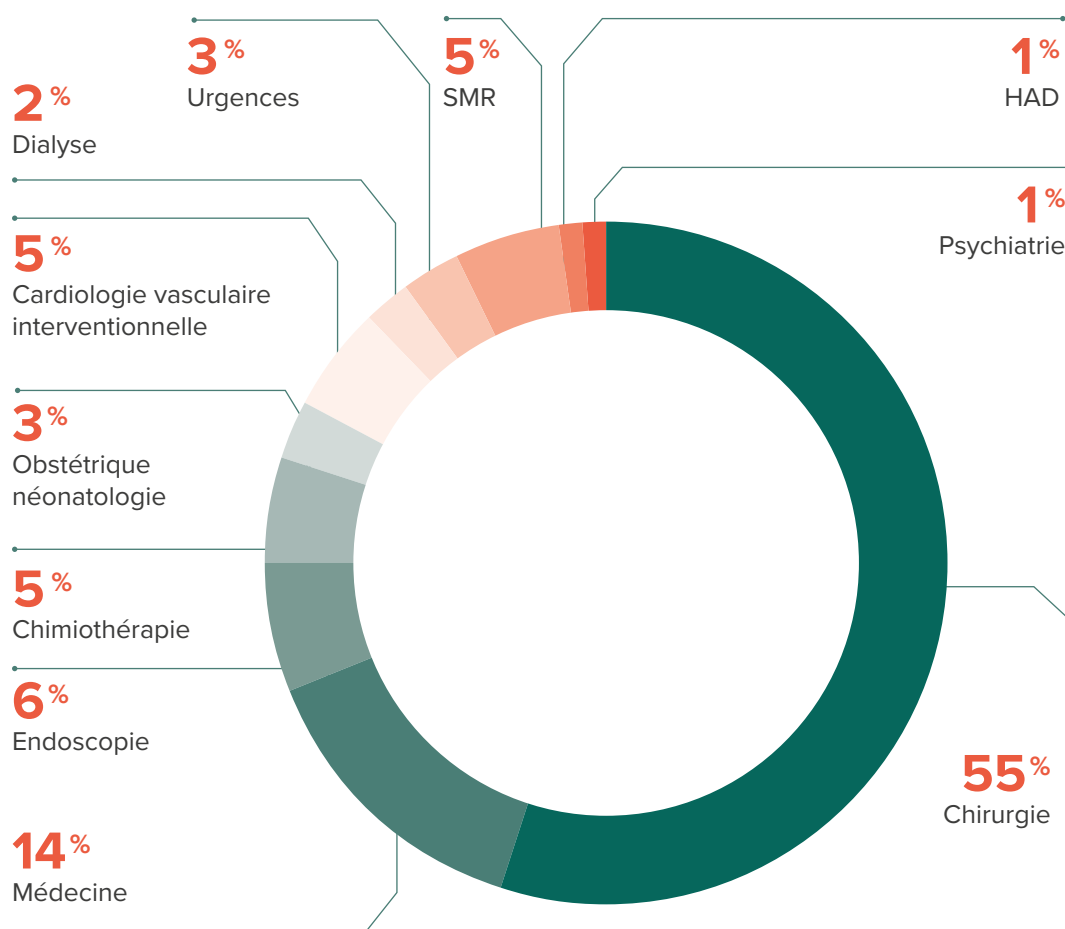
AUTRE TERRITOIRE

Clinique Ker Yonnec - Champigny-sur-Yonne - 89
 Clinique Saint François - Nice - 06



PARCOURS DE SOINS, PARCOURS DE VIE

**Nos établissements prennent en charge
+ de 2 Millions de patients tous les ans en France**



Source PMSI au 31/12/2024 - Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR, CA PSY, CA HAD et CA Urgences incluant la dotation populationnelle.

Focus 2024 **Activité Urgences et Soins Urgents***

* Périmètre France au 31/12/2024

URGENCES
en passages



406 000



16 établissements

SOINS URGENTS
en passages



133 500



14 établissements

56% des établissements disposent d'un service **URGENCES** ou **SOINS URGENTS**



ZOOM SUR...

Activité chirurgicale

22 %

Chir.
Ophtalmologique



10 %

Chir. ORL
Stomatologique

5 %

Chir.
Gynécologique
& Sein



8 %

Chir. Digestive

6 %

Chir.
Dermatologique



8 %

Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale

32 %

Chir.
Orthopédique



5 %

Chir. Vasculaire

Autres
chirurgies **4 %**

Source : Données PMSI – Périmètre au 31/12/2024

CHIRURGIE AMBULATOIRE

Progression du taux de chirurgie ambulatoire

68,4 %



2020

71,6 %



2021

73,8 %



2022

74,6 %



2023

76 %



2024

Taux de chirurgie ambulatoire en France en 2023 : 63.76% (source : assurance maladie, lettre VISUCHIR de novembre 2024).



VIVALTO SANTÉ S'ENGAGE POUR LES PATIENTS ATTEINTS D'UN CANCER

Fin 2024, le Groupe Vivalto Santé a lancé son Plan Cancer, démarche structurante et responsable qui témoigne de notre volonté d'améliorer, de manière continue, la qualité des parcours de soins en cancérologie. Ce plan propose une vision intégrée et pluridisciplinaire autour de la radiothérapie et de l'oncologie médicale, de la chirurgie carcinologique, de la médecine oncologique et des soins palliatifs, mais aussi des spécialités d'amont (dépistage et diagnostic) et des secteurs d'aval (SMR, domicile ...)

Cette initiative repose sur un travail collectif associant l'ensemble des expertises des établissements : équipes médicales, équipes paramédicales et acteurs des soins de support qui se

mobilisent au quotidien pour proposer des prises en charge globales, coordonnées et personnalisées, au plus près des besoins des patients et de leurs proches.

Tous ensemble, nous construisons une organisation plus lisible, plus fluide, dans laquelle chaque patient est accompagné tout au long de son parcours, tout en maîtrisant les délais de prise en charge, enjeu majeur en cancérologie.

Le Plan cancer Vivalto Santé met le patient au centre du dispositif via notre capacité à donner accès à des traitements personnalisés



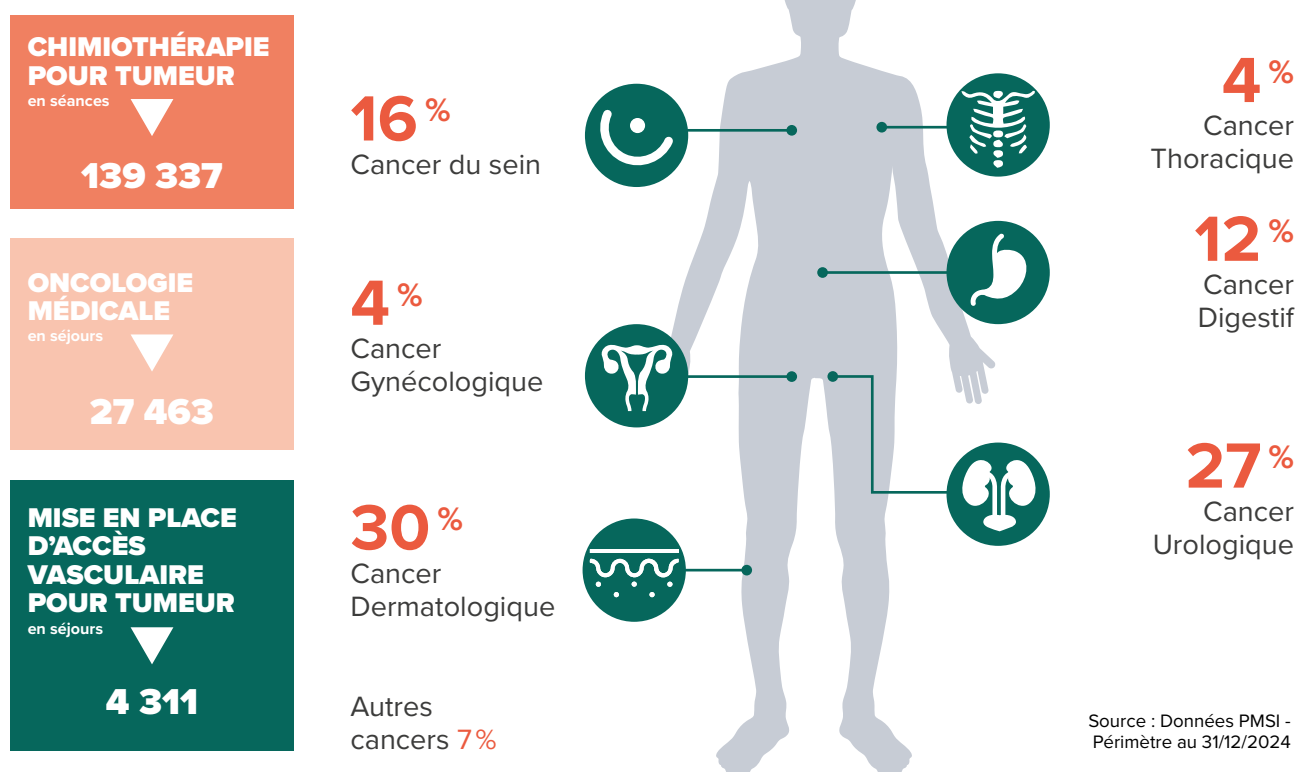
Dr Philippe Souchois
Directeur Médical Groupe

(accès à la biologie moléculaire et aux tests génétiques notamment), à la recherche clinique (ouvrant notamment un accès précoce possible à des molécules qui ne sont pas encore sur le marché), à l'innovation médicale (tous les patients de chimiothérapie, d'hématologie et de

radiothérapie peuvent accéder au télé-suivi).

Le Plan Cancer Vivalto Santé est ainsi un engagement fort de toutes les équipes pour répondre à un enjeu majeur de santé publique. En France, le nombre de nouveaux cas de cancers a doublé en 30 ans en France : il y a urgence à agir.

Activité cancérologie chirurgicale



L'ACCOMPAGNEMENT VIVALTO SANTÉ



VIVALTO DOM : LA CONTINUITÉ DE SOINS À DOMICILE

Vivalto Dom est une structure pleinement intégrée au Groupe Vivalto Santé qui propose une prise en charge globale et personnalisée du patient lors de son retour à domicile.

Une équipe complète d'infirmiers et diététiciens, en lien avec l'équipe hospitalière, assure la coordination de la prise en charge globale du patient, permettant la continuité des soins au domicile de manière experte et sécurisée. Ainsi le retour à domicile est facilité pour le patient mais aussi les aidants qui sont trop souvent oubliés.



Vincent Saudry
Directeur Général
Vivalto Dom

« Nous avons l'ambition de devenir l'interface de référence au service du Groupe, avec un rôle essentiel d'accompagnement du retour à domicile pour nos patients et leurs aidants. »

Vincent Saudry évolue depuis de nombreuses années dans le domaine de la santé et des dispositifs médicaux, notamment celui de la Prestation de Santé A Domicile (PSAD).



VIVALTO SPORT : L'ACCOMPAGNEMENT SANTÉ PAR LE SPORT

Inspiré du sport de haut niveau, Vivalto Sport est un centre médico-sportif qui propose un accompagnement personnalisé et pluridisciplinaire pour répondre aux besoins et objectifs de tous en trois axes :

- **Sport Santé** : intégration de l'activité physique adaptée comme outil thérapeutique pour les patients atteints de pathologies chroniques (cancer, obésité, maladies cardiaques, etc.).
- **Sport Performance** : préparation physique, récupération et réathlétisation des sportifs
- **Sport Forme** : accompagnement pour la pratique d'activités physiques et sportives

Le premier centre ouvert à Rennes en 2019 est rattaché aux Hôpitaux Privés Rennais - Saint-Grégoire. Il dispose de 1 500 m² d'espaces techniques et aquatiques de haute technologie. En février 2025, un deuxième centre s'est ouvert à Saint-Malo comprenant un espace de 400 m² équipé de plateaux de musculation, cardio et cross-training, bain froid au sein d'une maison médicale rattachée à la Clinique de la Côte d'Émeraude.

Les équipes expertes regroupent éducateurs sportifs, médecins du sport, kinésithérapeutes, ostéopathes, diététiciens, sophrologues, posturologues, offrant ainsi une prise en charge complète et adaptée à chacun.



INNOVER ET TRANSFORMER NOS MODES DE FONCTIONNEMENT ET NOS PRATIQUES

HOPIA - UNE PLANIFICATION PIONNIÈRE DES BLOCS OPÉRATOIRES VIVALTO SANTÉ

Les Hôpitaux Privés Rennais - Saint-Grégoire a été le premier bloc opératoire français à disposer de la solution numérique de gestion et de planification Hopia. Après la Clinique de la Côte d'Émeraude et les Hôpitaux Privés Rouennais - Europe, l'industrialisation du déploiement de Hopia va doter 8 établissements de cette solution d'ici fin 2025.

L'outil met en adéquation les plannings opératoires et les ressources en personnel selon de multiples critères, paramétrables aux modes de fonctionnement de l'établissement. Outre le gain de temps utile, l'anticipation de la planification à 6 mois, la visibilité sur le planning, l'optimisation des ressources, Hopia répond aux engagements du Groupe pour la qualité de vie au travail et la sécurité des soins. C'est en effet un confort de fonctionnement pour les cadres du bloc, des plannings plus fluides et l'adéquation optimisée entre les besoins et les compétences pour les équipes soignantes au bloc.



ETHRACE - LA RÉVOLUTION TRAÇABILITÉ DES DISPOSITIFS MÉDICAUX AU SERVICE DU TEMPS SOIGNANT

Vivalto Santé a lancé un projet pilote sur deux établissements, la Clinique du Sport à Bordeaux et l'Hôpital privé du Confluent à Nantes, pour déployer la solution scanDM de la société Ehtrace.

Scan DM est un dispositif portable de lecture de codes-barres permettant d'assurer la traçabilité des dispositifs médicaux, y compris ceux implantables, de la réception des matériels à la pharmacie jusqu'à la remise de la fiche de traçabilité au patient, en passant par le suivi au sein du bloc opératoire.

Il répond ainsi aux besoins règlementaires en matière de traçabilité sanitaire et facilite la gestion en éliminant les tâches chronophages.



DES PARTENARIATS AU CŒUR DE L'ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION EN SANTÉ

Après un premier afterwork « inno et transfo » dédié aux partenaires de Vivalto Santé en 2024 et piloté par la Direction Innovation et Transformation, une 2^e édition en janvier 2025 a mis en avant les réalisations concrètes de l'innovation et la transformation dans les territoires, telles que Hopia et HypnovR.

Vivalto Santé a également hébergé le « Coalition Day », journée de pitch des startups sélectionnées suite à l'appel à projet annuel de notre partenaire **Coalition Next**, collectif public/privé unique en France, dédié à l'expérimentation de solutions innovantes au sein des établissements de soins.

Le partenariat entre Vivalto Santé et l'accélérateur prévention BPI permet de participer aux réflexions sur le modèle de financement de la prévention et a donné lieu à la sélection de deux startups parmi la première promotion lauréate qui feront l'objet d'une expérimentation en prévention. À ce titre, Vivalto Santé et Ribera Salud était parties prenantes à l'atelier dédié à la prévention de l'édition « Les grandes tendances #esanté2025 ».





PARTENAIRE DE SILBO, SOLUTION DE GESTION DES FLUX DE PATIENTS

Plus de 10 établissements Vivalto Santé ont engagé l'utilisation de Silbo. Cette solution vise à piloter et optimiser les flux de patients dans les établissements, que ce soit concernant la gestion des lits, le brancardage interne ou le transport sanitaire. Le déploiement de Silbo a été soutenu par des appels à projets d'ARS. Ainsi en Bretagne et en Ile-de-France, la gestion des lits peut être consolidée à un niveau territorial, afin d'optimiser l'adressage des patients en fonction de la capacité d'accueil des établissements et de réduire leur durée de prise en charge, notamment pour les urgences. Les différentes fonctionnalités de la solution Silbo permettent de faciliter les activités des brancardiers et des Bed Managers en anticipant davantage les besoins et les ressources disponibles, et de fluidifier ainsi le parcours patient. La durée moyenne de séjour peut ainsi être optimisée en identifiant les meilleures solutions d'aval pour les patients.



ESPACE PATIENT VIVALTO SANTÉ UN DÉPLOIEMENT SOUTENU POUR ACCOMPAGNER L'EXPÉRIENCE PATIENT

L'Espace Patient est un projet qui repense l'organisation de nos établissements pour rendre le parcours patient plus simple et accompagner les équipes au quotidien. L'interface digitale Vivalto Santé, enrichie de nouvelles fonctionnalités en 2024, offre au patient la facilitation des démarches de son parcours, de la préadmission en ligne à la gestion de son dossier. Développé en 2023 avec 5 établissements pilotes, l'Espace Patient est étendu à 9 nouveaux établissements en 2024, et devrait équiper 21 sites au long de l'année 2025.

De nouveaux services continueront à le faire évoluer pour renforcer l'excellence opérationnelle, la qualité de soins et l'expérience patient.



ROBOTIQUE EN CHIRURGIE ORTHOPÉDIQUE : UN ENGAGEMENT FORT POUR L'INNOVATION MÉDICALE

Afin d'offrir à ses patients un accès privilégié aux dernières avancées technologiques et leur garantir des soins toujours plus sécurisés, Vivalto Santé s'engage dans la robotique en chirurgie orthopédique à travers une expérimentation dans 3 établissements du Groupe. Le projet, impulsé par le Comité Médical Stratégique, est déployé aux Hôpitaux Privés Rouennais - Europe et Mathilde, ainsi qu'à la Clinique du Sport - Bordeaux - Mérignac.

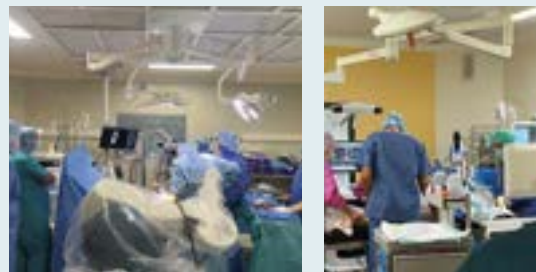
L'expérimentation repose sur 3 axes stratégiques :

- **Évaluer la faisabilité et les bénéfices cliniques** de la robotique en orthopédie, dans des conditions réelles, pour les patients, les équipes et les établissements.

- **Encourager l'innovation** à travers la formation aux technologies de pointe pour faire évoluer la prise en charge des patients.

- **Assurer la pérennité du virage technologique en robotique** en définissant les recommandations pour le déploiement dans l'ensemble des territoires.

Prévue jusqu'à l'été 2025 et portant sur la chirurgie prothétique du genou, cette initiative aboutira à l'élaboration d'une stratégie du Groupe sur la question de la robotique en chirurgie orthopédique.



FOCUS SUR 2 ENJEUX MAJEURS DE SANTÉ PUBLIQUE : LA PRÉVENTION ET LA SANTÉ MENTALE

La prévention est la pierre angulaire d'une meilleure santé publique. Elle vise à réduire l'incidence des maladies, notamment chroniques, en identifiant et en agissant sur les facteurs de risque modifiables. Avec une population vieillissante (à l'horizon 2030, la population française connaîtra un bouleversement démographique majeur : 1 Français sur 3 aura plus de 60 ans) et une augmentation significative des maladies chroniques, agir en amont est aujourd'hui une nécessité.

Les bilans de santé représentent le premier niveau actif de prévention, permettant de détecter précocement les facteurs de risque et anomalies, d'engager chacun dans une démarche de prise en charge proactive de leur santé et de réduire à moyen terme l'apparition des maladies graves.

Pour répondre à ces enjeux, Vivalto Santé a développé Vivalto Check-up, une offre de bilans de santé préventifs physiques complets ou spécialisés autour des thématiques cardiovasculaire, respiratoire,

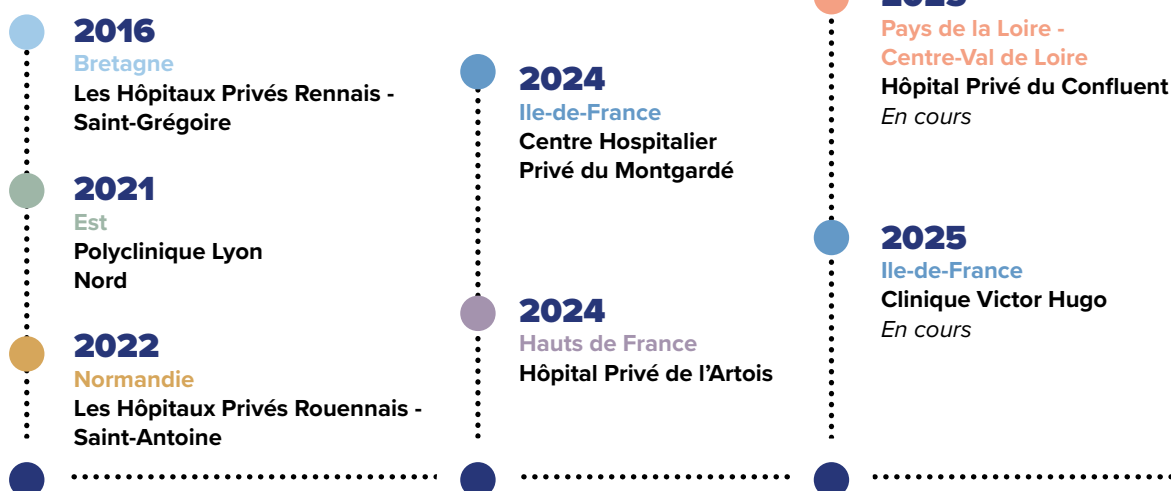
gynécologique, cancer, etc. Vivalto Check-up s'adresse aux particuliers et aux entreprises.

L'année 2024 constitue une étape clé du développement avec la création de la Direction prévention pilotée par Atika Alami et qui intègre également un référent national. L'acquisition de nouveaux clients avec des entreprises de référence marque également cette avancée. L'enjeu pour 2025 est de poursuivre l'expansion du réseau en intégrant de nouveaux établissements. L'intégration des nouvelles technologies contribuera à améliorer la personnalisation des bilans de santé et la capacité à mesurer concrètement l'impact des bilans sur la prévention.



VIVALTO
CHECK-UP

PRÉVENTION : UN DÉPLOIEMENT SUR TOUS NOS TERRITOIRES



Ces évolutions visent à consolider notre position en tant qu'acteur clé de la santé préventive. Avec un maillage territorial fort, avec une expertise médicale reconnue, c'est donc tout naturellement que Vivalto Santé place la prévention au cœur de ses priorités. « Entreprise à mission », pionnier du secteur avec un rôle de précurseur, nous incarnons un modèle unique et innovant, prenant en charge et accompagnant les patients « tout au long de leur parcours de soins et de leur vie », de façon durable.



SANTÉ MENTALE : AMÉLIORER L'ACCÈS AU SOIN

Déclarée grande cause nationale 2025, la santé mentale est l'affaire de tous. En France, un cinquième de la population est concerné par des troubles psychiques, soit près de 13 millions de personnes (données OMS). Parmi les troubles les plus répandus, la dépression touche entre 15 et 20 % des Français au cours de leur vie (données Inserm). Le suicide, première cause de mortalité chez les 15-35 ans, reste une urgence sanitaire.

En phase avec la volonté des tutelles d'inciter à un changement profond dans la perception, l'information et la prise en charge adaptée de la santé mentale en France, le Groupe Vivalto Santé a créé dès janvier 2024, une Direction de la Santé Mentale. En continuum avec la raison d'être du Groupe, son rôle est de renforcer l'accessibilité au parcours de soin et d'accompagner le parcours de vie des personnes concernées.

Ainsi le Groupe propose :

- une prise en charge complète en **gérontopsychiatrie et jeunes adultes** (Hospitalisation Complète et Hôpital De Jour) ;
- une prise en charge en **psychiatrie adulte** ;
- une offre de soins de **pédopsychiatrie** qui a pour vocation d'apporter une réponse de proximité aux besoins des futurs et jeunes parents ainsi qu'aux bébés de 0 à 24 mois ;
- une prise en charge des **troubles addictifs**.

Au-delà des techniques innovantes, le Groupe a renforcé en 2024 ses parcours adaptés en intégrant dans ses équipes pluridisciplinaires, de nouveaux praticiens ainsi que la pair aidance pour créer un lien de confiance essentiel au déroulé des soins.

Investis sur leurs territoires, les établissements Vivalto Santé ont également largement participé aux semaines d'information de la santé mentale, en lien avec les partenaires locaux.



Atika Alami

Directrice Entreprise à Mission, expérience patient, prévention et santé mentale



3 ÉTABLISSEMENTS

Clinique Ker Yonnec - Champigny-sur-Yonne - 89

Clinique Saint François - Nice - 06

Les Hôpitaux Privés Rennais - Saint-Grégoire - Rennes Métropole - 35

216 lits

Hospitalisation
complète



110 lits

Hôpital
de jour



80 700

journées
psychiatrie



LABORATOIRES D'ANATOMOCYTOPATHOLOGIE : L'INNOVATION AU SERVICE DU DIAGNOSTIC

Les laboratoires d'anatomocytopathologie du Groupe Vivalto Santé jouent un rôle central dans la prise en charge des patients, en particulier dans la précision du diagnostic en cancérologie. En intégrant l'intelligence artificielle, en plus des toutes dernières technologies, ces structures offrent une expertise complète au service des parcours de soins et des cliniciens.

En parallèle, depuis 2024, les capacités en biologie moléculaire ont été renforcées avec la mise en place de gènes tests rapides. Dans le cadre du cancer digestif, du poumon et du mélanome,

nous réalisons des analyses génétiques par PCR en temps réel en moins de deux heures, contre plusieurs semaines avec les méthodes conventionnelles. Cette avancée permet une prise en charge thérapeutique plus rapide, augmentant ainsi les chances de succès des traitements.



Grâce à ces innovations, nos laboratoires s'inscrivent pleinement dans la dynamique du Groupe pour offrir à nos patients et à nos prescripteurs un diagnostic plus rapide, plus précis et plus efficace.



Visite inaugurale du 7 mars 2024 en présence du Maire-Président du Mans métropole Stéphane LE FOLL et de Fabienne LAGARDE, Vice-Présidente Le Mans Métropole en charge de l'Enseignement Supérieur, la Recherche et l'Innovation, Présidente de Le Mans Innovation.



**420 000
ANALYSES
ANNUELLES**



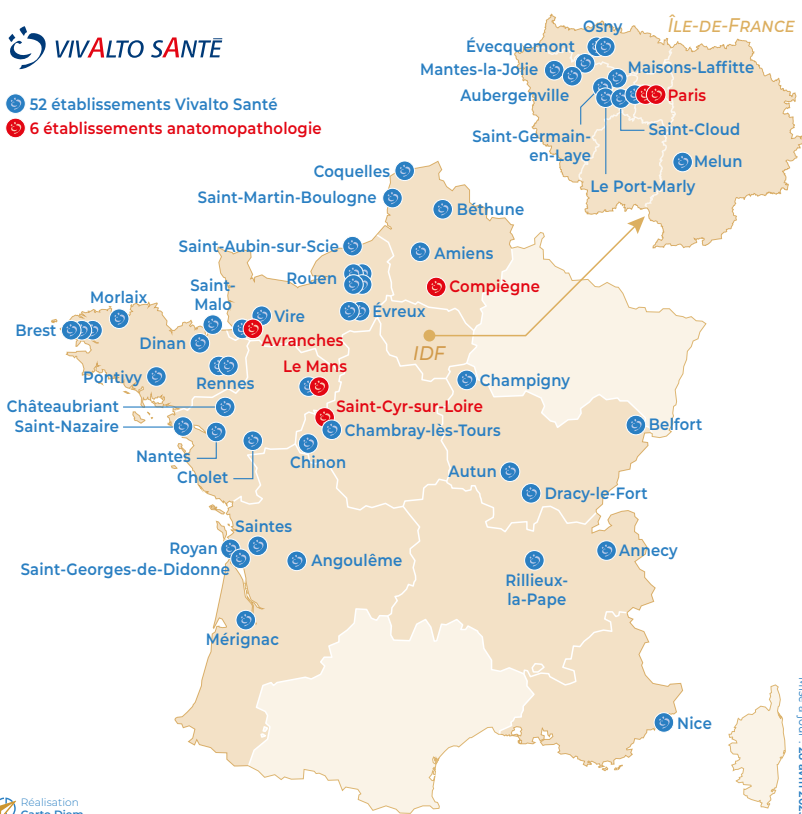
**21
MÉDECINS
PATHOLOGISTES**



**101
SALARIÉS**



52 établissements Vivalto Santé
6 établissements anatomopathologie



Jérémy Evrard
Technicien ACP
(AnatomoCytoPathologie)
Centre de Pathologie Maine
Normandie - le Mans

Grâce à la technologie d'intelligence artificielle développée avec Datexim pour le dépistage du cancer du col de l'utérus par la cytologie, nous centralisons sur le site du Mans, via un scanner de lames, les frottis de 4 laboratoires. Numérisés et analysés à distance, ce process innovant et certifié garantit une lecture de haute qualité et des délais optimisés.



BRETAGNE

NORMANDIE

HAUTS-DE-FRANCE

ÎLE-DE-FRANCE

PAYS DE LA LOIRE
CENTRE-VAL DE LOIRE

NOUVELLE-AQUITAINE

EST

AUTRE TERRITOIRE



TERRITOIRE Bretagne



Artus de SAINT-PERN
Directeur Général de Territoire



Dr Jean-François GAUTIER
Anesthésiste-réanimateur
Président du Comité Médical
de Territoire Bretagne Est



Dr Jean-Philippe INIGUÉS
Chirurgien ORL
Président du Comité Médical de Territoire
Bretagne Ouest

25

Sites de consultations avancées



127 481

Passages aux Urgences et Soins Urgents



3 203

Séjours de chirurgie cancérologique soumise à seuils



Les principales réussites du Projet Médical de Territoire en 2024

- Obtention de 2 nouvelles autorisations pour Les Hôpitaux Privés Rennais - Saint-Grégoire : HDJ de psychiatrie de l'enfant/adolescent, SMR polyvalent
- Mise en place d'une filière inter-établissements de prise en charge des cancers de l'œsophage.
- Ouverture d'un HDJ d'endocrinologie aux Hôpitaux Privés Rennais - Cesson-Sévigné.
- Création d'un centre du sommeil aux Hôpitaux Privés Rennais - Saint-Grégoire.

FOCUS sur

• **Saint-Malo** : Création d'un pôle de santé accolé à la Clinique de la Côte d'Émeraude qui héberge l'Institut Malouin de l'Appareil Locomoteur (IMALO), dédié à la chirurgie orthopédique du membre inférieur et du membre supérieur, la neurochirurgie ainsi que la médecine physique de réadaptation (MPR). Ce Pôle hébergera le second centre Vivalto Sport en Ille et Vilaine ainsi qu'un hôpital de jour en addictologie. Ce projet complète la livraison de 2 salles de bloc opératoire en février 2024 portant le total à 8 contribuant ainsi au dynamisme du site.



Faits Marquants 2024

- 1^{re} année d'exercice du service de pédopsychiatrie périnatale en HDJ (Hôpital de Jour)
- Livraison et aménagement du bâtiment des Onze Jours afin d'y installer l'addictologie, les HDJ de médecine et le Centre Vivalto Check-Up dédié à la médecine préventive et au dépistage
- Obtention de 2 nouvelles autorisations d'activité : psychiatrie enfant/adolescent en HDJ et SMR polyvalent en hospitalisation complète et hospitalisation à temps partiel (Soins Médicaux de Réadaptation) faisant des Hôpitaux Privés Rennais - Saint-Grégoire, le seul établissement privé français disposant d'autorisations en MCO (Médecine, Chirurgie, Obstétrique), SMR et PSY.

Chiffre d'affaires*

113 M€

Répartition en CA T2A**

1%

Psychiatrie

1%

Cardiologie vasculaire
interventionnelle

4%

Urgences

4%

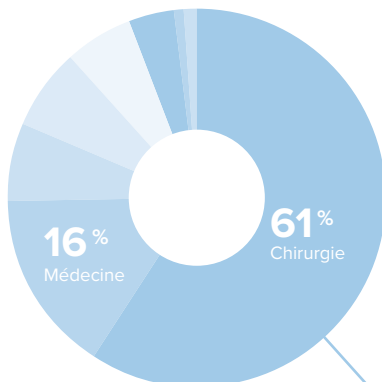
Endoscopie

6%

Chimiothérapie

7%

Obstétrique
néonatalogie



Urgences
nombre de passages

41 553

Chimiothérapie
nombre de séances

13 905

Psychiatrie
nombre de journées

828

Plateau technique

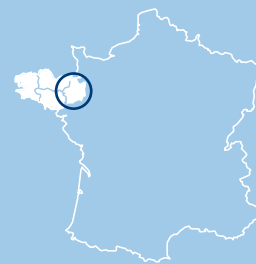
- 28 salles au bloc principal dont :
 - 1 salle hybride
 - 1 salle de neuronavigation 3D
 - 1 robot chirurgical
 - Laser urologique
- 4 salles au bloc B dont :
 - 3 salles d'endoscopie digestive
 - 1 salle de chirurgie plastique
- 3 scanners, 2 IRM
- 3 Pet Scan
- 3 gamma caméras scanners
- Centre de radiothérapie
- Maternité avec salle « Nature »
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Sources PMSI au 31/12/2024 – répartition de l'activité en CA T2A MCO, SMR, PSY et CA Urgences incluant la dotation populationnelle.

BRETAGNE

RENNES
MÉTROPOLE



433

lits et places



275

praticiens



821

salariés



Yann BÉCHU
Directeur Général



Dr Julie AGOSTINI
Présidente de la CME

**Focus Activité
chirurgicale**
en séjours

**Taux de
chirurgie
ambulatoire**

70%

11%

Chir.
Ophtalmologique



9%

Chir. ORL
Stomatologique

6%

Chir.
Gynécologique
& Sein



10%

Chir. Digestive

5%

Chir.
Dermatologique



7%

Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale

40%

Chir.
Orthopédique



4%

Chir. Vasculaire

Autres
chirurgies 8%



STG

Faits Marquants 2024

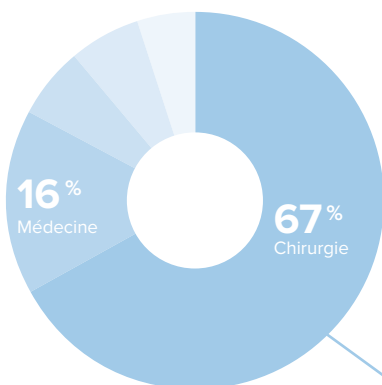
- Pose de la première pierre du bâtiment de 6 200 m² dédié à la cancérologie
- Arrivée de 7 nouveaux praticiens (1 en vasculaire, 2 en anesthésie, 1 en endocrinologie, 2 en médecine polyvalente, 1 en chirurgie gynécologique)
- Ouverture de l'HDJ endocrinologie
- Acquisition d'un ampli 3D CSIOS SPIN pour la neurochirurgie
- Acquisition d'un REZUM
- Remplacement des chaudières à gaz.

Chiffre d'affaires*

60 M€

Répartition en CA T2A**

- 5% Endoscopie
- 6% Urgences
- 6% Chimiothérapie



Urgences nombre de passages

26 098

Chimiothérapie nombre de séances

7 638

Plateau technique

- 16 salles de blocs opératoires
- 2 salles d'endoscopie
- Accès au robot DA VINCI X – 1 vacation/semaine (Robot chirurgical mutualisé avec Les Hôpitaux Privés Rennais - Saint-Grégoire)
- Scanner
- 2 IRM
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

BRETAGNE
RENNES
MÉTROPOLE



207

lits et places



135

praticiens



378

salariés



Anne-Sophie QUIGUER
Directrice Générale



Dr Éric VINET
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

74 %

26 %
Chir.
Ophtalmologique



8 %
Chir. ORL
Stomatologique



5 %
Chir.
Gynécologique
& Sein



6 %
Chir. Rachis



6 %
Chir.
Dermatologique



8 %
Chir. Digestive



22 %
Chir.
Orthopédique



10 %
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



5 %
Chir. Vasculaire



Autres
chirurgies 4%

HPS

Faits Marquants 2024

- Construction d'une maison médicale de 4 000m² abritant Vivalto-Sport, l'Institut Malouin de l'Appareil Locomoteur (IMALO), l'HDJ en Addictologie, centre de santé, et autres professionnels de santé.
- Recrutement de deux ophtalmologues et d'un chirurgien de la main
- Création d'une filière bariatrique Dinan/St Malo
- Inauguration du nouveau bloc opératoire (nouveaux espaces et 2 salles de bloc)
- Création d'un nouvel HDJ médecine et chimio
- Agrandissement de l'ambulatorio et création d'un plateau d'entrées chirurgicales (hospitalisation complète et ambulatorio)
- Digitalisation au bloc opératoire : logiciel d'appui aux plannings RH (Hopia) et digitalisation des préparations de matériels avant intervention (Poc et Pick)
- Installation d'un piano dans le hall et partenariat avec le conservatoire de musique (3 concerts/an).

Chiffre d'affaires*

25 M€

Répartition en CA T2A**

1%

Cardiologie vasculaire interventionnelle

5%

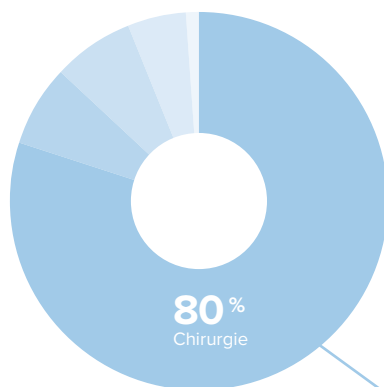
Médecine

7%

Chimiothérapie

7%

Endoscopie



Soins Urgents*** nombre de passages

10 260

Chimiothérapie nombre de séances

3 585

Plateau technique

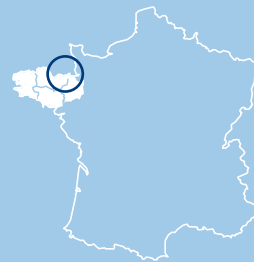
- 8 salles de bloc opératoire
- 2 salles d'endoscopie
- Équipements de bloc : Laser urologique, 3 microscopes, 2 amplificateurs de brillance (dont 1 vasculaire)
- Unité de reconstitution des cytotoxiques centralisée (URCC)
- Unité de soins urgents
- Centre d'imagerie : IRM 3T, 2 gamma caméras scanners, Scanner
- Centre de radiothérapie
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

BRETAGNE



95

lits et places



63

praticiens



168

salariés



Brice LÉVRIER
Directeur Général

Dr Wissam SBAÏ
Présidente de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

77%

31%

Chir.
Ophtalmologique



10%

Chir. ORL
Stomatologique



8%

Chir. Digestive



5%

Chir.
Dermatologique



12%

Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



23%

Chir.
Orthopédique



6%

Chir. Vasculaire



Autres
chirurgies 5%



CDE

Faits Marquants 2024

- Nouvelle activité vasculaire avec l'arrivée d'un chirurgien vasculaire en collaboration avec Les Hôpitaux Privés Rennais - Cesson-Sévigné
- Activité très soutenue de la gastroentérologie avec plus de 3 500 patients pris en charge sur 2024
- Rédaction d'un livret bariatrique à destination de tous les patients entrants dans le parcours de soins sur le territoire Vivalto Santé Saint-Malo / Dinan
- Organisation d'une soirée médicale d'information à destination des professionnels de santé sur le parcours de prise en charge et d'accompagnement des patients atteints d'un cancer du sein
- Reconnue centre GRACE (Groupe francophone de réhabilitation améliorée après chirurgie) pour les chirurgies bariatrique, colorectale, de la hanche et du genou.

Chiffre d'affaires*

12 M€

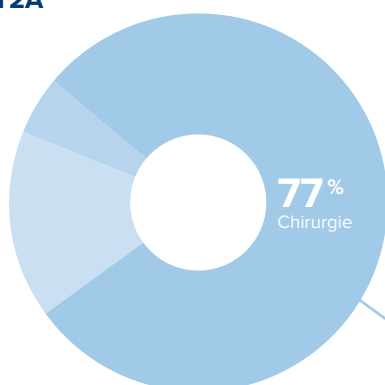
Répartition en CA T2A**

5 %

Médecine

18 %

Endoscopie



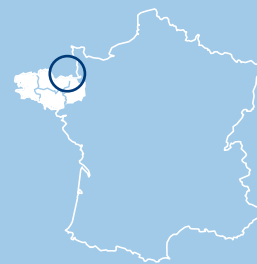
Plateau technique

- 6 salles de blocs opératoires
- 2 salles d'endoscopie
- 2 IRM
- 2 scanners

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

BRETAGNE



60

lits et places



44

praticiens



87

salariés



Brice LÉVRIER
Directeur Général



Dr Thomas GUILLAN
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

75 %

35 %

Chir.
Ophtalmologique



4 %

Chir. ORL
Stomatologique

4 %

Chir.
Gynécologique & Sein



15 %

Chir. Digestive

10 %

Chir.
Dermatologique



9 %

Chir.
Urologique-
Néphrologique & Génitale

18 %

Chir.
Orthopédique



Autres
chirurgies 5 %

PPR

ACQUISITION DÉCEMBRE 2013
 PARTENARIAT VIVALTO SANTÉ / ELSAN

Faits Marquants 2024

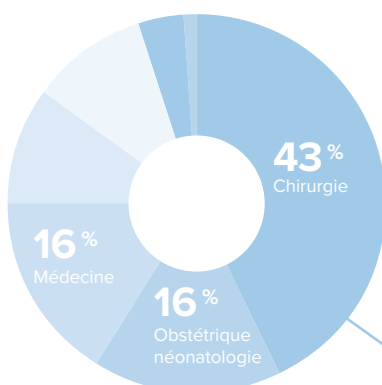
- Arrivée de la neurologie avec six neurologues et le développement de l'HDJ avec des séjours dédiés
- Renforcement des parcours de soins en cancérologie : séjours HDJ, information patients et professionnels de santé avec notamment un nouveau site internet dédié
- Installation d'un système d'imagerie par fluorescence pour une qualité de soins accrue aux patients
- Organisation de soirées médicales et paramédicales sur des sujets aussi essentiels que la maternité, le cancer colorectal, l'obésité, et la prise en charge des stomies avec les professionnels de santé de ville
- Classement parmi les meilleurs établissements français dans le Newsweek et Le Point avec 8 spécialités dans le top 15 français.

Chiffre d'affaires*

39 M€

Répartition en CA T2A**

- 1%**
Chimiothérapie
- 4%**
Endoscopie
- 10%**
Urgences
- 10%**
Cardiologie vasculaire interventionnelle



Urgences nombre de passages

37 496

Chimiothérapie nombre de séances

414

Plateau technique

- 11 salles de blocs opératoires
- Laser urologique
- Echopulse
- Mammotome
- 1 microscope de micro-chirurgie
- Scanner
- IRM
- Maternité avec salle «Nature» et 8 salles de naissance
- Centre d'AMP (Assistance Médicale à la Procréation)

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024. 100% du chiffre d'affaires dont 49% Vivalto Santé KER
 ** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

BRETAGNE

207
lits et places

123
praticiens

444
salariés

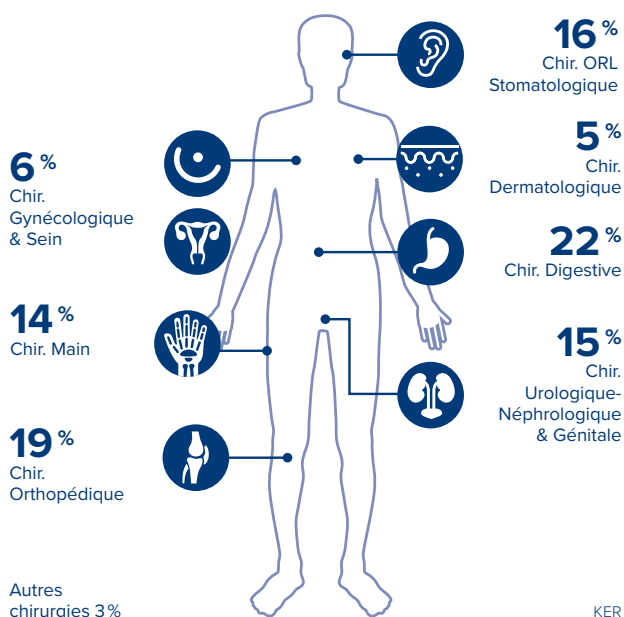
Anthony MONNIER
Directeur Général

Dr Pierre de WAILLY
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

70%



Faits Marquants 2024

- Première régionale de thermoablation de nodules thyroïdiens sous la direction du Dr Malécot, en collaboration avec les équipes du bloc opératoire
- Une nouvelle approche pour la chirurgie gynécologique avec l'arrivée de la technique V-NOTES, portée par le Dr Christine Besnard : une approche mini-invasive innovante qui associe les avantages de la coelioscopie et de la chirurgie vaginale
- Actions de prévention avec la participation au Côlon Tour pour Mars Bleu, à Octobre Rose à travers l'animation de stands, la participation à des conférences et le soutien à des actions de prévention, notamment pour sensibiliser nos plus jeunes patients à la protection solaire.

Chiffre d'affaires*

12 M€

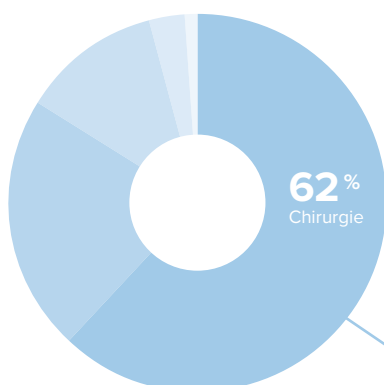
Répartition en CA T2A**

1 %
Chimiothérapie

3 %
Médecine

12 %
Cardiologie vasculaire
interventionnelle

22 %
Endoscopie



Chimiothérapie nombre de séances

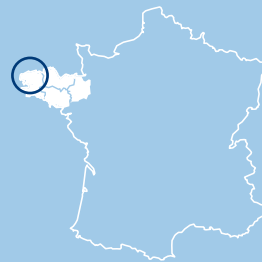
243

Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 1 capteur plan
- 1 table motorisée
- 1 Laser varices
- 2 salles d'endoscopie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024. 100% du chiffre d'affaires dont 49% Vivalto Santé
** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

BRETAGNE



69

lits et places



49

praticiens



86

salariés



Anthony MONNIER
Directeur Général

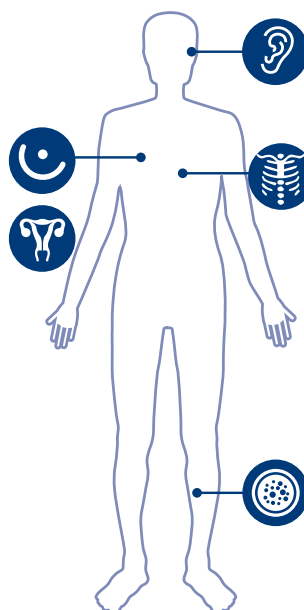


Dr Gérard VALETTE
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

**Taux de
chirurgie
ambulatoire**

68 %



Autres
chirurgies 6 %

GRL

ACQUISITION DÉCEMBRE 2009
PARTENARIAT VIVALTO SANTÉ / ELSAN

Faits Marquants 2024

- Obtention de la Certification HAS « qualité de soins confirmée »
- Ouverture d'une Maison Sport Santé, en collaboration avec l'équipe médicale d'oncologie et Ufolep pour un suivi de rééducation physique des patients en parallèle de leurs traitements
- Renforcement des parcours de soins en cancérologie : séjours HDJ, déploiement de Cureety, information patients et professionnels de santé avec notamment un nouveau site internet dédié
- Développement de l'Hospitalisation à Domicile (HAD) avec l'arrivée de nouveaux médecins et la structuration de nouvelles filières telles que l'HAD Réadaptation en lien avec la fondation ILDYS
- Finalisation du projet architectural ARVEZ pour développer nos activités, notre capacitaire et répondre aux enjeux de santé de notre territoire
- L'achèvement du projet a permis également l'installation de 2 IRM sur le site en plus du scanner existant qui a été renouvelé.

Chiffre d'affaires*

53 M€

Répartition en CA T2A**

4 %

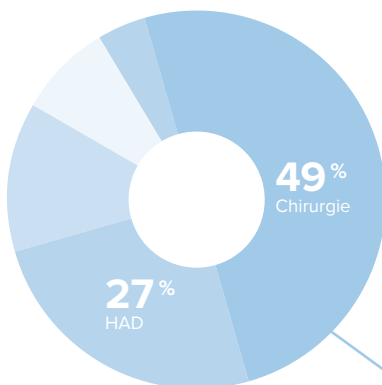
Endoscopie

8 %

Chimiothérapie

12 %

Médecine



HAD

nombre de journées

36 922

Chimiothérapie

nombre de séances

8 554

Plateau technique

- 2 blocs opératoires pour un total de 13 salles d'intervention :
 - 1 bloc principal composé de 9 salles, dont 2 salles d'endoscopie et 11 postes de SSPI
 - 1 bloc de chirurgie ophtalmologique composé de 3 salles et 4 postes de SSPI
 - 1 salle de soins externes
 - 1 salle d'endoscopie
- Scanner
- 2 IRM

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024. 100% du chiffre d'affaires dont 51% Vivalto Santé.

** Sources PMSI au 31/12/2024 – répartition de l'activité en CA T2A MCO, SMR, HAD et CA Urgences incluant la dotation populationnelle.

BRETAGNE



124

lits et places



84

praticiens



303

salariés



Anthony MONNIER
Directeur Général



Dr Guy L'HELGOUAL'CH
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

75 %

55 %

Chir.
Ophtalmologique



12 %

Chir. ORL
Stomatologique



4 %

Chir. Rachis



4 %

Chir.
Dermatologique

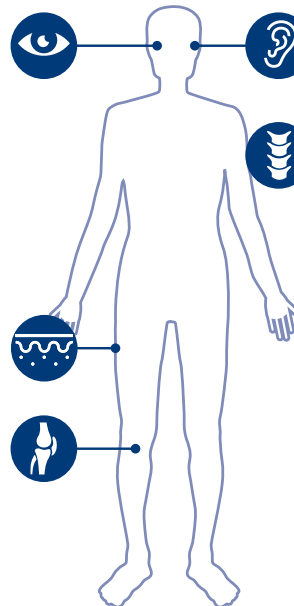


21 %

Chir.
Orthopédique



Autres
chirurgies 4 %



CPL

Faits Marquants 2024

- Consolidation de la filière bariatrique
- Pérennisation de la chirurgie pédiatrique
- Déploiement de CUREETY
- Développement des HDJ de médecine.

Chiffre d'affaires*

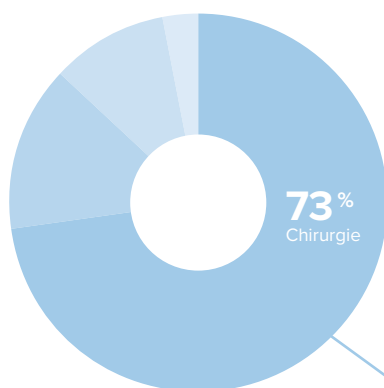
11 M€

Répartition en CA T2A**

3%
Chimiothérapie

10%
Médecine

14%
Endoscopie



Soins Urgents*** nombre de passages

6 700

Chimiothérapie nombre de séances

818

Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 2 salles d'endoscopie

Sur site

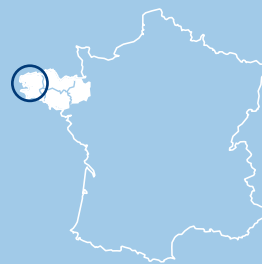
- IRM
- Scanner

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

BRETAGNE



82

lits et places



49

praticiens



91

salariés



Guillaume THOMAS
Directeur Général



Dr Ronan BOTREL
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

77 %

34%
Chir.
Ophtalmologique



13%
Chir. ORL
Stomatologique



13%
Chir.
Dermatologique



11%
Chir. Digestive



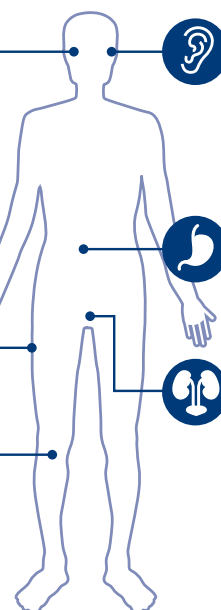
19%
Chir.
Orthopédique



5%
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



Autres
chirurgies 5%



CBM

Faits Marquants 2024

- Arrivée de nouveaux praticiens en orthopédie et en anesthésie
- Début des travaux du CEI (médecine nucléaire) sur le site, renforçant l'offre d'imagerie
- Arrivée de l'HAD (partenariat avec AUB Santé) au sein de la structure
- Travaux relatifs au renouvellement des autorisations de cancérologie (Urologie, Digestif)
- Passage à 3 jours d'ouverture du service des Soins Urgents
- Réfection de la façade

Chiffre d'affaires*

9 M€

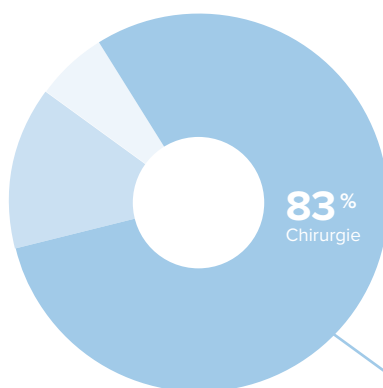
Répartition en CA T2A**

4 %

Médecine

13 %

Endoscopie



Soins Urgents*** nombre de passages

5 374

Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 1 salle de bloc externe
- 1 salle d'endoscopie
- 1 plateau de consultation cardiologique
- Radiologie conventionnelle

Sur site

- 2 scanners
- 2 IRM

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

BRETAGNE



68

lits et places



35

praticiens



65

salariés



Bertrand DESPRETS
Directeur Général



Dr Louis LE GOLVAN
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

77 %

36 %

Chir.
Ophtalmologique



11 %

Chir. ORL
Stomatologique



8 %

Chir. Digestive



16 %

Chir.
Dermatologique



13 %

Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



12 %

Chir.
Orthopédique



Autres
chirurgies 4 %



Faits Marquants 2024

- Arrivée d'un ORL et d'un chirurgien digestif
- Lancement de la technique du laser pour le traitement des hémorroïdes et des kystes sacro coccygiens
- Rénovation de chambres d'hospitalisation
- Mise à jour de la signalétique de l'établissement
- Installation d'une centrale de report des scopes en SSPI.

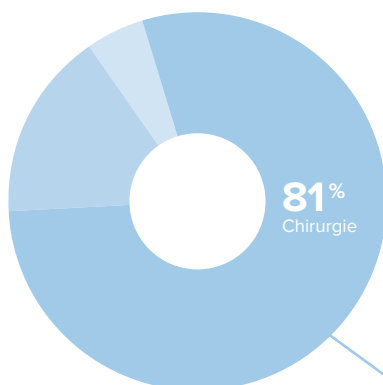
Chiffre d'affaires*

8 M€

Répartition en CA T2A**

4%
Médecine

15%
Endoscopie



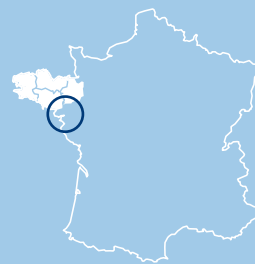
Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie
- Laboratoire de biologie médicale
- Scanner et IRM sur site

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

BRETAGNE



50

lits et places



24

praticiens



68

salariés



Adrien PONCHON
Directeur Général



Dr BARRERA-BUSTOS
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

69%

30%
Chir. Ophtalmologique



4%
Chir. ORL
Stomatologique



6%
Chir. Dermatologique



11%
Chir. Digestive



36%
Chir. Orthopédique



7%
Chir. Urologique-
Néphrologique & Génitale



4%
Chir. Vasculaire



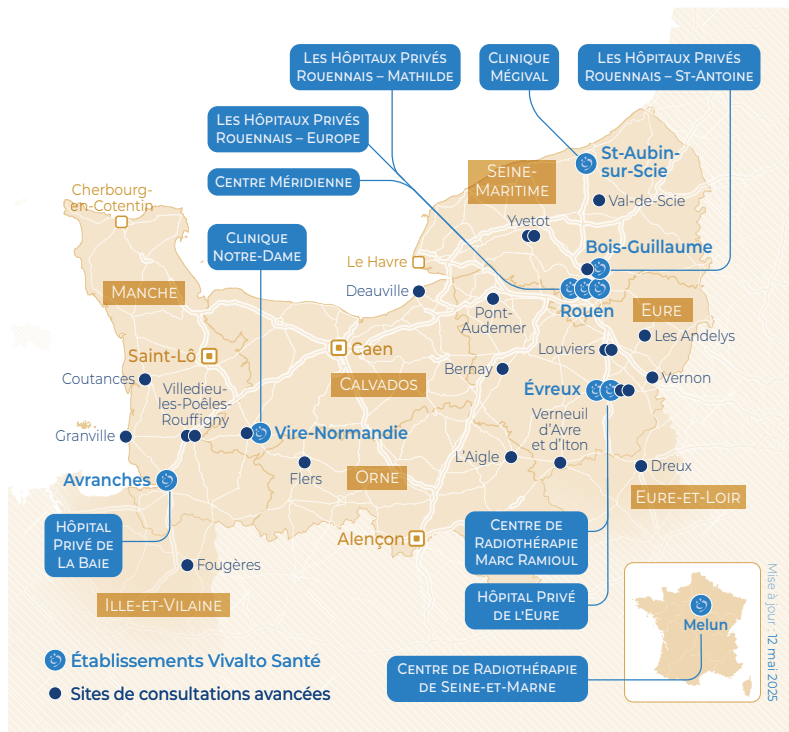
Autres chirurgies 2%

SMC

Poste Infirmier



TERRITOIRE Normandie



Éric BERREGARD
Directeur Général de Territoire



Dr Marc DURAND-RÉVILLE
Gynécologue obstétricien
Président du Comité Médical
de Territoire Normandie

23

Sites de
consultations
avancées



120 971

Passages
aux Urgences
et Soins Urgents



19 530

Séances
de chimiothérapie



Les principales réussites du Projet Médical de Territoire en 2024

- **Projet Hôpital Privé de l'Eure**
Lancement des chantiers du nouvel Hôpital Privé de l'Eure regroupant les 2 établissements d'Evreux en 2025. Sont déjà livrés : le parking du personnel, la pharmacie à usage intérieur, le service de médecine ainsi que le secteur qui accueillera la future USIC (8 lits vs. 6 actuellement), et les 2 nouvelles salles de bloc ISO5. Validation des autorisations et constitution en cours d'un GCS cardiologie interventionnelle et rythmologie avec le Centre Hospitalier Eure Seine.
- **Filières cancérologie**
Poursuite des réflexions autour de la constitution d'une filière cancérologique Dieppe-Rouen - Evreux et lancement de la démarche de labellisation des Hôpitaux Privés Rouennais - Mathilde comme Centre de Référence avec intégration dans la démarche en 2025 de L'Hôpital Privé de la Baie. Mise en place d'une filière interterritoriale SOS tumeur pelvienne à l'Hôpital Privé de la Baie.
- **Spécialisation des plateaux techniques rouennais**
En lien avec les équipes médicales, organisation des activités d'urologie : transfert du laser d'énucléation des Hôpitaux Privés Rouennais - Saint-Antoine aux Hôpitaux Privés Rouennais-Europe. Investissement du Rezum pour les Hôpitaux Privés Rouennais - Saint-Antoine qui accueillent l'équipe d'urologie du CHU de Rouen pour leur activité d'ambulatoire.

FOCUS sur

• Expérimentations robots d'orthopédie aux Hôpitaux Privés Rouennais

Dans le cadre de la modernisation de nos parcours de soins et de la politique d'innovation portée par le Groupe, validation de la réalisation de 2 essais de chirurgie robotique orthopédique. Depuis le mois d'octobre, un robot Stryker est en test aux Hôpitaux Privés Rouennais-Europe, et un robot J&J aux Hôpitaux Privés Rouennais-Mathilde.



Faits Marquants 2024

- Certification HAS obtenue avec mention « Haute qualité des soins »
- Arrivée de nouveaux praticiens : 2 orthopédistes
- Mise en place du parcours SOS Tumeurs Pelviennes entre l'Hôpital Privé de la Baie et les Hôpitaux Privés Rennais - Saint-Grégoire
- Partenariat avec une patiente partenaire en cancérologie
- Installation d'un pôle de consultations orthopédiques à Coutances
- Déploiement de Cureety, plateforme de télésurveillance dédiées aux patients en oncologie.

Chiffre d'affaires*

30 M€

Répartition en CA T2A**

2 %

Cardiologie vasculaire
interventionnelle

4 %

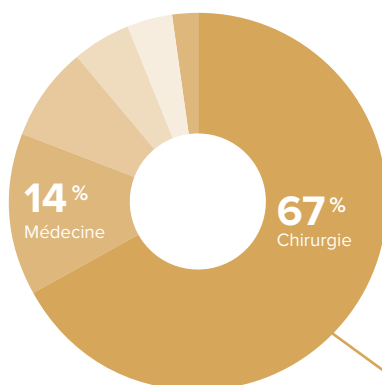
Endoscopie

5 %

SMR

8 %

Chimiothérapie



Soins Urgents*** nombre de passages

7 349

SMR

nombre de journées

2 915

Chimiothérapie nombre de séances

4 869

Plateau technique

- 7 salles de blocs opératoires
- 1 bloc fast track en chirurgie de la main
- 2 salles d'endoscopie

Sur site

- Scanner
- IRM
- Gamma caméra scanner
- Centre de radiothérapie
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

NORMANDIE



169

lits et places



70

praticiens



219

salariés



Vincent GERVAISE
Directeur Général



Dr Pierre BONNEMASON
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

84 %

49 %

Chir.
Ophtalmologique



7 %

Chir. ORL
Stomatologique

5 %

Chir.
Dermatologique



8 %

Chir. Digestive

10 %

Chir.
Main

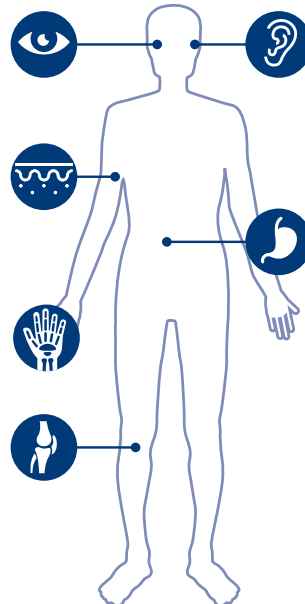


11 %

Chir.
Orthopédique



Autres
chirurgies 10 %



ACQUISITION JUILLET 2018

Faits Marquants 2024

- Partenariat et installation de l'IRSA (Institut interrégional pour la santé) dans les locaux de la clinique
- Recrutement de deux chirurgiens orthopédistes et de deux ophtalmologues Juniors
- Installation d'un pôle de consultations orthopédiques à Coutances.
- Travaux au bloc opératoire.

Chiffre d'affaires*

8 M€

Répartition en CA T2A**

2%

Médecine

8%

Endoscopie

90%
Chirurgie

Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie

Sur site

- Scanner
- IRM
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

NORMANDIE



48

lits et places



34

praticiens



78

salariés



Vincent GERVAISE
Directeur Général



Dr Emmanuel LABBE
Président de la CME

**Focus Activité
chirurgicale**
en séjours

**Taux de
chirurgie
ambulatoire**

82%

29%

Chir.
Ophtalmologique



8%

Chir. ORL
Stomatologique

5%

Chir.
Gynécologique
& Sein



5%

Chir. Digestive

4%

Chir.
Dermatologique



45%

Chir.
Orthopédique



Autres
chirurgies 4%

NDA

Faits Marquants 2024

- Mise en place du parcours Patient debout au bloc opératoire
- Acquisition d'un capteur plan avec salle dédiée vasculaire
- Démarrage de l'expérimentation du robot Velys Johnson & Johnson en chirurgie orthopédique
- Phase d'essai en ophtalmologie d'un microscope 3D avec écran de report
- Formation des équipes en simulation haute-fidélité Vivalsim
- Mise en place de la sous-traitance de la préparation des anticancéreux injectables pour la Clinique Mégival en janvier 2024
- Création de la Gestion Technique du Bâtiment
- Travaux de rénovation (Changement de la chaudière, remplacement de l'adoucisseur principal) et installation de panneaux photovoltaïques.

Chiffre d'affaires*

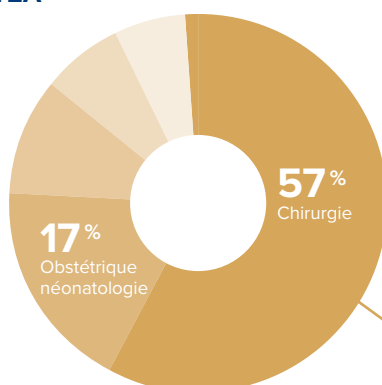
63 M€

Répartition en CA T2A**

8%
Chimiothérapie

8%
Médecine

10%
Endoscopie



Chimiothérapie nombre de séances

9 749

Plateau technique

- 17 salles de blocs opératoires (dont 4 dédiées à l'ophtalmologie)
- 4 salles d'endoscopie
- Robot chirurgical
- IRM
- Scanner
- Pôle d'imagerie de la femme
- Maternité : 7 salles de naissance, un espace physiologique et une unité Kangourou pour accueillir au mieux les bébés prématurés.
- Plateau de kinésithérapie
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

NORMANDIE



305

lits et places



130

praticiens



527

salariés



Grégory DIEUSAERT
Directeur Général



Dr Samer NAFEH
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

79 %

41%
Chir.
Ophtalmologique



9%
Chir. ORL
Stomatologique

14%
Chir.
Gynécologique
& Sein



5%
Chir. Digestive

14%
Chir.
Orthopédique



6%
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale

5%
Chir. Vasculaire

Autres
chirurgies 6%

CMR

Faits Marquants 2024

- Inspection de l'ASN (Autorité de Sûreté Nucléaire) en septembre 2024
- Convention de coopération Public/Privé : Mise à disposition de notre plateau technique pour l'équipe chirurgicale d'urologie du CHU
- Passage en Hospitalisation de semaine à la suite du départ du chirurgien du rachis
- Vivalto Check-up : Intégration du Groupe Renault dans nos prises en charge de bilans de santé
- QVCT : ateliers mis en place suite à la bonne participation à la consultation Expression Ouverte pour définir les plans d'actions 2025-2026
- Développement du nombre de passages au services Soins Urgents (+ 36 %)
- Participation au projet PEEP pour optimiser les achats d'implants ophtalmologiques
- Réactivation du projet VIVAGIL – QUARNESS.

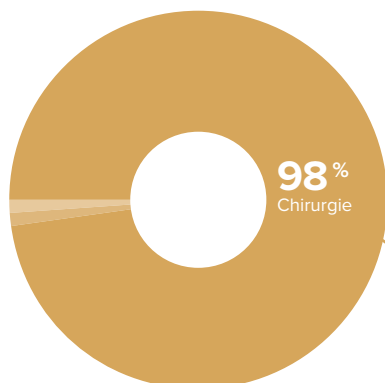
Chiffre d'affaires*

5 M€

Répartition en CA T2A**

1 %
Endoscopie

1 %
Médecine



Soins Urgents***
nombre de passages

8 167

Plateau technique

- 4 salles de blocs opératoires
- Laser d'urologie

Sur site :

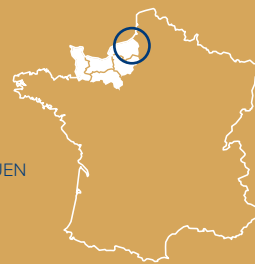
- Radiologie conventionnelle
- Sénologie : mammotome, tomosynthèse, angio-mammographie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

NORMANDIE
MÉTROPOLE ROUEN
NORMANDIE



60

lits et places



53

praticiens



47

salariés



Isabelle
ANFRAY-VASELIN
Directrice Opérationnelle



Dr Caroline **ABRIOU**
Présidente de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

79 %

20 %
Chir.
Ophtalmologique



44 %
Chir. ORL
Stomatologique



14 %
Chir.
Gynécologique
& Sein



2 %
Chir. Esthétique
et de confort



8 %
Chir.
Dermatologique



5 %
Chir. Rachis



3 %
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



3 %
Chir. Vasculaire



Autres
chirurgies 1%



STA

Faits Marquants 2024

- Lancement du projet robotique en orthopédie
- Obtention des autorisations de chirurgie et dialyse
- Fin des premières phases sur les travaux de rénovation de la stérilisation
- Rénovation des salles de soins
- Poursuite des réunions dans le cadre de l'Entreprise à Mission (nomination de référents)
- Comité développement durable et ateliers QVCT.

Chiffre d'affaires*

43 M€

Répartition en CA T2A**

2 %

Endoscopie

4 %

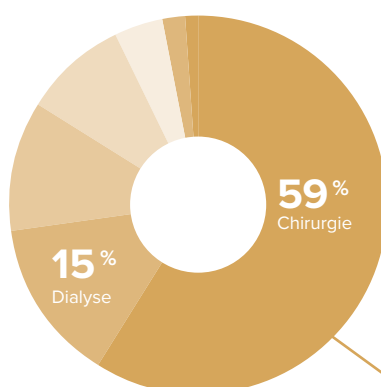
Cardiologie vasculaire
interventionnelle

9 %

Urgences

11 %

Médecine



Urgences

nombre de passages

60 737

Dialyse

nombre de séances

20 182

Plateau technique

- 15 salles de blocs opératoires
- Salle hybride

Sur site

- IRM
- Scanner
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

NORMANDIE



264

lits et places



115

praticiens



369

salariés



Éric BERREGARD
Directeur Général
de Territoire



Dr Igor AURIANT
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

69 %

14 %

Chir.
Ophtalmologique



13 %

Chir. ORL
Stomatologique

4 %

Chir.
Gynécologique
& Sein



11 %

Chir. Digestive

35 %

Chir.
Orthopédique

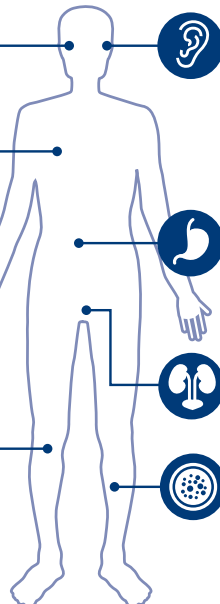


7 %
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale

8 %

Chir. Vasculaire

Autres
chirurgies 8 %



CER

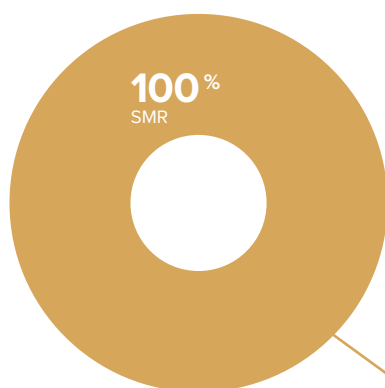
Faits Marquants 2024

- Développement activité HDJ neurologie (Parkinson...)
- Mise en place d'un comité SMR dans le cadre de la réforme
- Renforcement de l'équipe médicale
- Rénovation du service des EVC (État Végétatif Chronique)
- Poursuite des réunions dans le cadre de l'Entreprise à Mission (nomination de référents)
- Comité développement durable et ateliers QVCT.

Chiffre d'affaires*

10 M€

Répartition en CA T2A**



SMR

nombre de journées

47 702

Plateau technique

- Deux étages d'hospitalisation complète :
94 lits – Service de convalescence, de soins de suite et de rééducation fonctionnelle (post chirurgie orthopédique, neurologie et patients amputés, RFR)
- Un service des EVC – EPR : 16 lits
- Le plateau technique de l'ambulatoire :
 - Rééducation orthopédique post chirurgie
 - Stage training intensif sur 4 semaines (Parkinson)
 - Programme de préhabilitation (pré-chirurgie orthopédique)
- Balnéothérapie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé - Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 - Répartition de l'activité en CA SMR

NORMANDIE



121

lits et places



5

praticiens



99

salariés



Éric BERREGARD
Directeur Général
de Territoire



Dr Igor AURIANT
Président de la CME

Focus Activité SMR

en journées

22 %
Ambulatoire
appareil
locomoteur



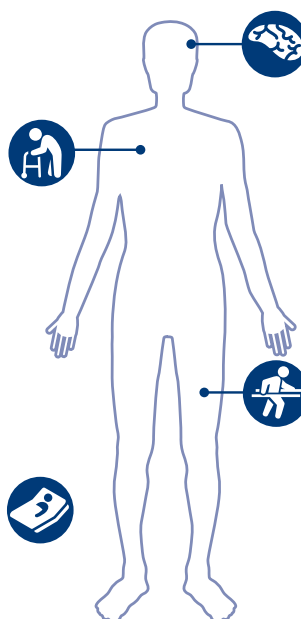
12 %
État végétatif
chronique



21 %
Rééducation
système nerveux
et polyvalents



45 %
Rééducation
appareil
locomoteur



ACQUISITION JANVIER 2018

REGROUPEMENT AVEC LA CLINIQUE BERGOUIGNAN AVRIL 2025

Faits Marquants 2024

- Lancement des travaux pour la création du Fast-Track ophtalmologie (2 salles) et du secteur endoscopie (2 salles + lavage)
- Rénovation et passage en ISO5 de 2 salles de bloc
- Rénovation du service de médecine pour l'accueil de la médecine cardiologique et de l'USIC (Autorisation de 8 lits vs 6 initialement) au 1^{er} semestre 2025
- Fonctionnement des urgences en H14 sur le 2^e semestre 2024, avec protocole de coopération avec le CH Eure-Seine et le SAMU
- Finalisation de la nouvelle Pharmacie à Usage Interne
- Lancement de TEPSCAN via le GCS TEPSCAN de l'Eure (dont l'établissement est membre avec le CH Eure Seine et France Imagerie)
- Renouvellement de l'autorisation de médecine nucléaire et des autorisations de traitement du cancer (A1, A4, A6, A7, B1 rectum & chimio)
- Validation de la constitution du GCS de cardiologie interventionnelle avec le CH Eure Seine, avec maintien de l'activité de coronarographie sur notre site, et dépôt du dossier d'autorisation.

Chiffre d'affaires*

31 M€

Répartition en CA T2A**

7 %

Endoscopie

7 %

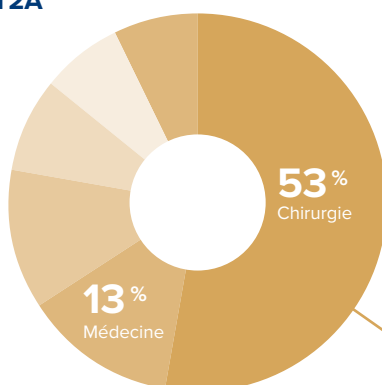
Urgences

8 %

Chimiothérapie

12 %

Cardiologie vasculaire interventionnelle



Urgences

nombre de passages

22 580

Chimiothérapie

nombre de séances

4 984

Plateau technique

- 7 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie
- Laser urologique
- Unité de soins intensifs en cardiologie
- Plateau de coronarographie

Sur site :

- 2 IRM
- 2 scanners (dont 1 pour patients obèses)
- Gamma caméra scanner
- Centre de radiothérapie
- Laboratoire de biologie médicale
- TEPSCAN

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

NORMANDIE



144

lits et places



71

praticiens



257

salariés



Fabrice MARABETI
Directeur Général



Dr Paul SACQUIN
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

81 %

32 %

Chir. Ophtalmologique



10 %

Chir. ORL Stomatologique

6 %

Chir. Dermatologique



11 %
Chir. Digestive

24 %

Chir. Orthopédique



11 %
Chir. Urologique-Néphrologique & Génitale

Autres chirurgies 6 %

CPE

Faits Marquants 2024

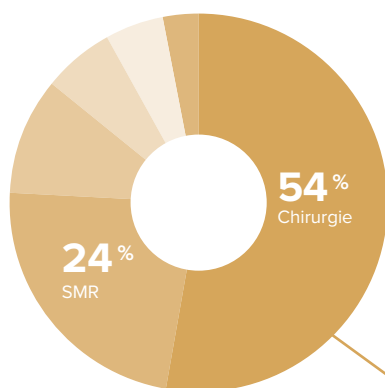
- Arrivées de nouveaux praticiens : ophtalmologue, orthopédiste
- Déploiement de Médiboard
- Lancement du renouvellement des autorisations
- Participation aux événements : Normandie sport et contre le cancer
- Clean walk - Octobre rose.

Chiffre d'affaires*

16 M€

Répartition en CA T2A**

- 3%**
Cardiologie vasculaire interventionnelle
- 4%**
Chimiothérapie
- 6%**
Endoscopie
- 9%**
Médecine



Soins Urgents*** nombre de passages

22 138

SMR nombre de journées

16 143

Chimiothérapie nombre de séances

1 334

Plateau technique

- 6 salles de blocs opératoires
- 2 salles de soins externes
- 1 scanner
- 2 IRM
- Laboratoire de biologie médicale
- SMR Polyvalent et Locomoteur (HC et HDJ) :
- 2 plateaux techniques et une balnéothérapie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

NORMANDIE



158

lits et places



38

praticiens



155

salariés



Mélissa MOREL
Directrice Générale



Dr Antoine SENIORIS
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

79%

16%
Chir.
Ophtalmologique



12%
Chir. ORL
Stomatologique



17%
Chir.
Dermatologique



11%
Chir. Digestive



25%
Chir.
Orthopédique



10%
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



6%
Chir. Vasculaire



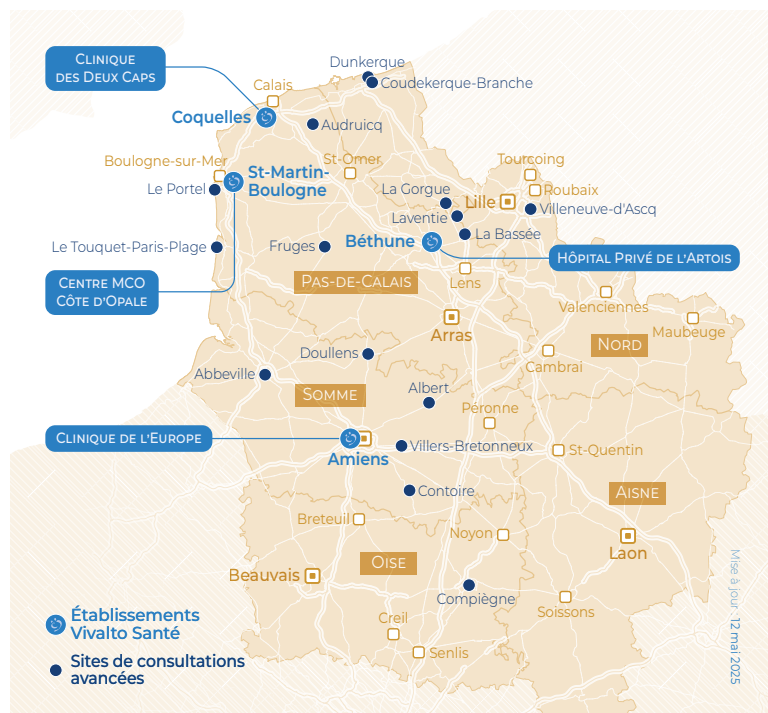
Autres
chirurgies 3%



MEG



TERRITOIRE Hauts-de-France



Christophe CHAUMEIL
Directeur Général de Territoire



Dr Marion POLESZCZUK
Chirurgienne gynécologue
Présidente du Comité Médical
de Territoire Hauts-de-France

16

Sites de
consultations
avancées



42 323

Passages
aux Urgences
et Soins Urgents



856

Séjours de chirurgie
cancérologique
soumise à seuils



Les principales réussites du Projet Médical de Territoire en 2024

- Nouvelles collaborations territoriales : création d'un GCS de cardiologie entre le Centre MCO Côte d'Opale et le CH de Calais pour répondre à une absence d'offre sur le Calaisais, renforcement du lien avec la ville avec la présidence de l'association Bien vieillir en Béthunois par l'Hôpital Privé de l'Artois, participation aux réflexions des tutelles avec la co-présidence de la feuille de route Cancer du territoire Somme-Littoral Sud par la Clinique de l'Europe.
- Renouvellement et nouvelles autorisations obtenues : chirurgie adulte, pédiatrique, bariatrique, soins critiques.
- Développement d'activité : mise en place d'HDJ médicaux sur l'ensemble du territoire en lien avec les orientations médicales du Groupe, prise en charge

de la douleur par des consultations et hospitalisation de jour à l'Hôpital Privé de l'Artois, développement de la polysomnographie, ouverture d'un service de pneumologie sur la Clinique des 2 Caps.

FOCUS sur

- **Homogénéisation des systèmes d'information** sur l'ensemble du territoire (DPI + GAP).
- **Travaux de rénovation** : bloc opératoire, vestiaires, service de pneumologie.



Faits Marquants 2024

- Développement de l'activité de pneumologie dont la polysomnographie avec l'arrivée de 2 nouveaux praticiens
- 1^{re} intervention de chirurgie orthopédique assistée par navigation
- Nouvelles autorisations : USIP (Unité de Soins Intensifs Polyvalents) et chirurgie pédiatrique
- Renforcement des activités chirurgicales avec les arrivées :
 - D'un nouvel urologue
 - D'un nouveau digestif
 - D'un nouveau praticien et d'un médecin du sport au sein de SOS main
 - D'un nouvel ophtalmologue dans le cadre de la contractualisation avec le COF (Cabinet d'Ophtalmologie des Flandres).
- Médecine polyvalente et gériatrique : arrivée d'un gériatre.
- Passage au Core model (Mediboard et Web100t).

Chiffre d'affaires*

24 M€

Répartition en CA T2A**

6 %

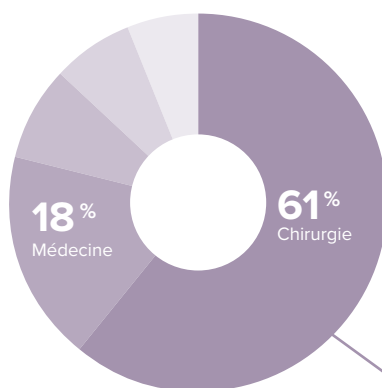
Endoscopie

7 %

Chimiothérapie

8 %

SMR



Soins Urgents***
nombre de passages

14 300

SMR

nombre de journées

6 540

Chimiothérapie

nombre de séances

4 313

Plateau technique

- 8 salles de blocs opératoires
- 1 fast track ambulatoire
- 1 salle d'endoscopie
- Laser d'urologie
- SOS mains labellisé FESUM

Sur site

- Scanner
- IRM
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2024

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

HAUTS-DE-FRANCE



182

lits et places



103

praticiens



203

salariés



Jean-Pierre DANAOU
Directeur Général
de Transition



Dr Simon VAN AGT
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

**Taux de
chirurgie
ambulatoire**

82 %

8 %

Chir.
Ophtalmologique



8 %

Chir. ORL
Stomatologique

7 %

Chir.
Dermatologique



8 %

Chir. Digestive

29 %

Chir.
Main



7 %

Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale

21 %

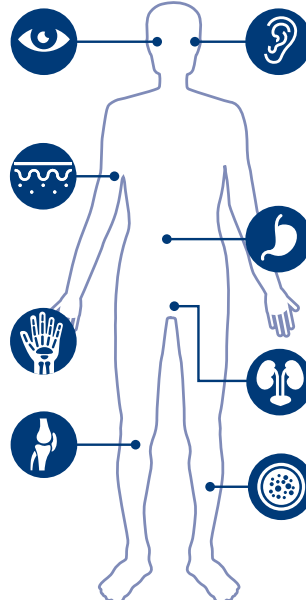
Chir.
Orthopédique



5 %

Chir. Vasculaire

Autres
chirurgies 7 %



CAP

Faits Marquants 2024

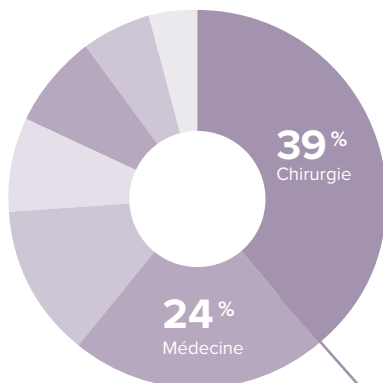
- Création du GCS de cardiologie interventionnelle avec le CH de Calais sur le site du Centre MCO Côte d'Opale
- Réfection des circulations du bloc opératoire, 1ère étape de la rénovation du Bloc
- Ouverture de l'UAPO : Unité d'Accueil Pré Opératoire
- Ouverture de la nouvelle URC (Unité de Reconstruction des Cytotoxiques) de la nouvelle unité de stérilisation et de la Pharmacie
- Passage au Core model (Mediboard et Web100t)
- Installation de 2 nouvelles chaudières à condensation pour l'optimisation du chauffage et amélioration de notre empreinte carbone
- Début du chantier d'installation des nouveaux groupes froid plus performants et moins énergivores.

Chiffre d'affaires*

48 M€

Répartition en CA T2A**

- 4% Endoscopie
- 6% Obstétrique néonatalogie
- 7% Chimiothérapie
- 7% SMR
- 13% Cardiologie vasculaire interventionnelle



Soins Urgents*** nombre de passages

12 522

SMR nombre de journées

9 429

Chimiothérapie nombre de séances

6 649

Plateau technique

- 11 salles de blocs opératoires, dont 2 salles hybrides cardio-vasculaires
- 1 robot chirurgical
- 1 secteur de naissance avec 4 salles d'accouchement
- 1 filière de soins critiques (soins continus, soins intensifs cardiologiques, soins intensifs polyvalents)
- 1 centre de PMA (Procréation Médicalement Assistée)
- 1 fast track en ambulatoire
- 1 laser CO2 Acupulse DUO (Gynécologie et ORL)

Sur site

- Imagerie médicale (avec 2 scanners et 1 IRM)
- Radiothérapie (avec 1 CyberKnife)
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2024

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

HAUTS-DE-FRANCE



267

lits et places



100

praticiens



380

salariés



David FLEYRAT
Directeur Général



Dr Bérénice RENAULT
Présidente de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

69 %

18 %
Chir.
Ophtalmologique



7 %
Chir.
Gynécologique
& Sein



17 %
Chir.
Orthopédique



Autres
chirurgies 4 %

24 %
Chir. ORL
Stomatologique



5 %
Chir. Rachis



10 %
Chir. Digestive



7 %
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



8 %
Chir. Vasculaire



COB

Faits Marquants 2024

- Mise en place des HDJ
- Ouverture du service Post-Urgence
- Arrivée de nouveaux praticiens (ophtalmologue, urologue)
- Réorganisation des services de soins et des parcours patients
- Développement de l'Espace Patient
- Doublement du capacitaire en SMR (passage de 25 à 50 lits)
- QVCT : poursuite des actions et ateliers suite à la création d'un comité de pilotage et de la nomination d'un référent sur 2023
- Changement de logiciel patient – Médiboard
- Participation à « ma clinique est fantastique »
- Mise en place de la Cellule d'Ordonnancement.

Chiffre d'affaires*

33 M€

Répartition en CA T2A**

1%

Cardiologie vasculaire
interventionnelle

6%

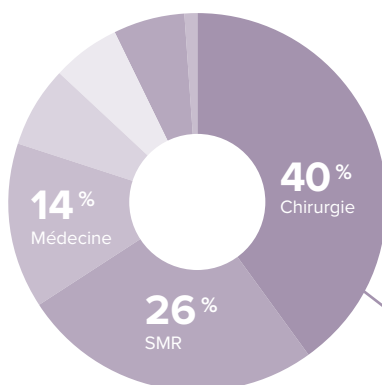
Chimiothérapie

6%

Endoscopie

7%

Urgences



Urgences

nombre de passages

15 501

Chimiothérapie

nombre de séances

4 449

SMR

nombre de journées

17 957

Plateau technique

- 9 salles de Blocs opératoires + 1 salle d'endoscopie + 1 salle de litho
- Service SMR de 50 places + 10 lits de soins palliatifs

Sur site

- Laboratoire de biologie médicale, Radiologie, Scanner, IRM

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2024

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

HAUTS-DE-FRANCE



226

lits et places



70

praticiens



294

salariés



Thomas BALLENGHIEN
Directeur Général



Dr Marion POLESZCZUK
Présidente de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

74 %

16 %

Chir.
Ophtalmologique



9 %

Chir. ORL
Stomatologique

15 %

Chir.
Gynécologique
& Sein



11 %

Chir. Digestive

7 %

Chir.
Dermatologique



12 %

Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale

18 %

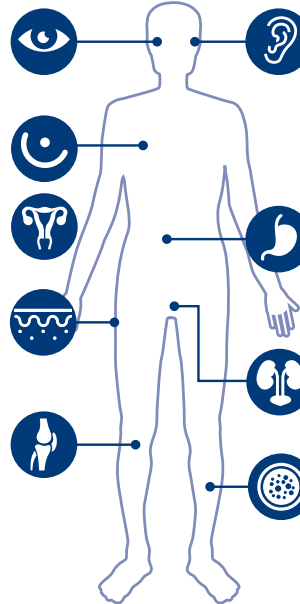
Chir.
Orthopédique



10 %

Chir. Vasculaire

Autres
chirurgies 2 %



AAB

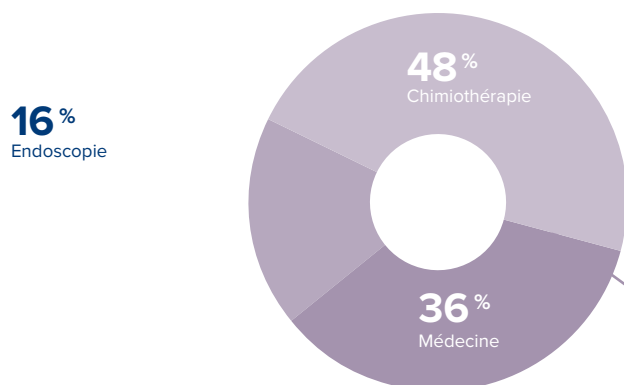
Faits Marquants 2024

- Ajout de l'Hématologie à l'Oncologie dans Cureety, dispositif de télésurveillance des patients en chimiothérapie
- Développement de l'HDJM avec création d'une unité de 4 boxs, d'un bureau partagé soins de supports, d'une chambre avec 4 fauteuils de traitement et 1 chambre particulière : Pré-habilitation, Nutrition, initiation thérapies orales, inclusion télésurveillance, suivi des fragilités patients
- Développement de la Radiofréquence pancréatique (Endoscopies digestives)
- Renouvellement de l'autorisation de chirurgies thoracique et digestive en ambulatoire
- Développement de la QVCT via l'enquête Expression Ouverte (taux de participation : 89,20%) et mise en place d'actions
- Forte mobilisation pour Octobre Rose avec une semaine d'ateliers et de participation à des actions de prévention en collaboration avec le Centre de Traitement des Hautes Énergies.

Chiffre d'affaires*

35 M€

Répartition en CA T2A**



Chimiothérapie

nombre de séances

14 537

Plateau technique

- 3 salles d'endoscopies bronchiques et digestives
- 1 salle d'endoscopie interventionnelle avec Amplificateur de brillance mobile BRIVO OEC

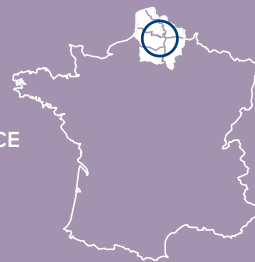
Sur site

- Urgences du pôle des Cliniques
- Centre de Cardiologie du pôle des Cliniques
- Centre de Médecine Nucléaire et d'imagerie scintigraphique
- Centre de scanographie
- Centre de traitement des Hautes Energies (Radiothérapie)
- Consultations Oncologie, Pneumologie, Gastro-Entérologie et Hématologie.

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

HAUTS-DE-FRANCE



90

lits et places



23

praticiens



93

salariés



Yannick LE FRANÇOIS
Directeur Général Adjoint



Dr Henri THIEBAULT
Président de la CME

Focus Activité médecine en séjours

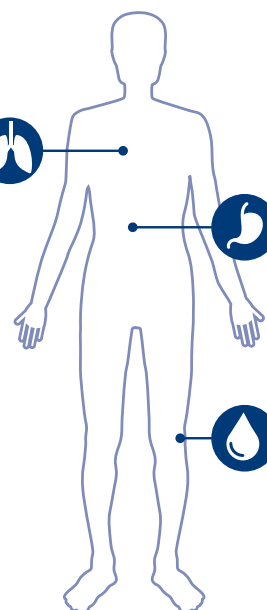
12 %
Pneumologie



18 %
Explorations nocturnes et apparentées

18 %
HDJ évaluation pluridisciplinaire des patients en oncologie médicale

Autres
médecines 17 %



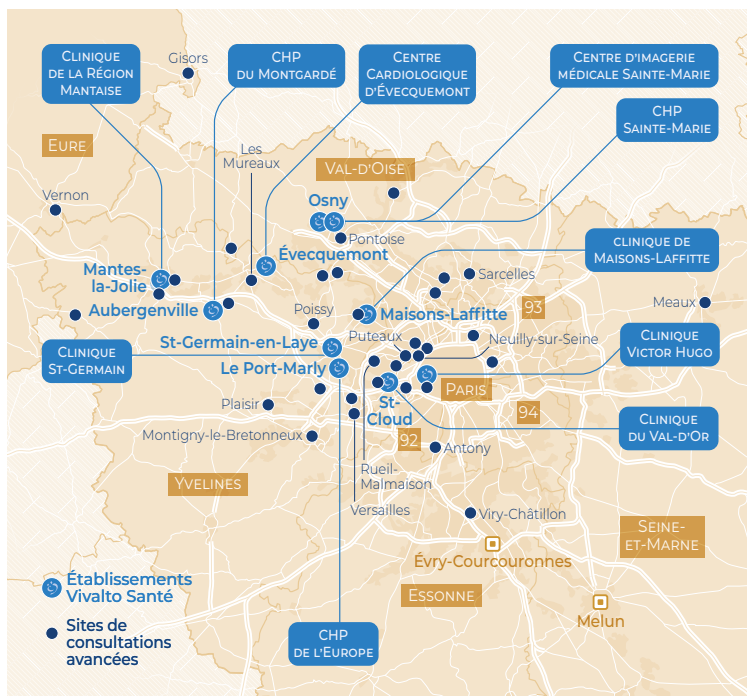
22 %
Digestif

13 %
Hématologie

CEA



TERRITOIRE Île-de-France



Julien AGUILAR
Directeur Général de Territoire



Dr Patrick LE BARS
Hépato-gastro-entérologue
Président du Comité Médical
de Territoire Île-de-France

118 143

Passages
aux Urgences
et Soins Urgents



4

Robots
chirurgicaux



1 413

Séjours de chirurgie
cancérologique
soumise à seuils



Les principales réussites du **Projet Médical de Territoire** en **2024**

- Recrutement de plus de 50 praticiens qui nous ont rejoint en 2024
- Démarrage du 4e robot chirurgical au Centre Hospitalier Privé de l'Europe
- Obtention d'une autorisation de chirurgie pédiatrique à la Clinique Saint-Germain, seul établissement privé du 78 à en disposer
- Réalisation d'une étude paramédicale à l'échelle du territoire (en attente de publication dans une revue internationale).

FOCUS sur

- **Gestion territoriale des lits** : projet visant à fluidifier entre les établissements les parcours patients les plus complexes (chirurgie, médecine, SMR).
- **Achèvement du projet architectural** de la Clinique du Val d'Or



Faits Marquants 2024

- Réhabilitation du fast track avec parcours de marche en avant
- Journée de dépistages des maladies rénales à l'occasion de la Semaine du Rein
- Soirée de rencontre entre les chirurgiens urologues et les médecins traitants.

Chiffre d'affaires*

20 M€

Répartition en CA T2A**

1 %

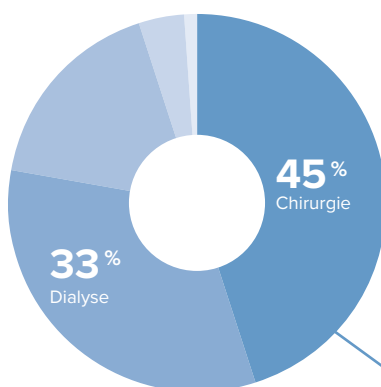
Chimiothérapie

4 %

Médecine

17 %

Endoscopie



Soins Urgents***

nombre de passages

9 701

Chimiothérapie

nombre de séances

343

Dialyse

nombre de séances

19 663

Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 2 salles d'endoscopie
- Robot chirurgical
- 38 postes d'hémodialyse

Sur site

- Scanner
- IRM

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

ÎLE-DE-FRANCE



119

lits et places



34

praticiens



139

salariés



Caroline JANDIN
Directrice Générale



Dr M.L. MAC DONALD
Présidente de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

70 %

15 %

Chir.
Ophtalmologique



8 %

Chir.
Dermatologique

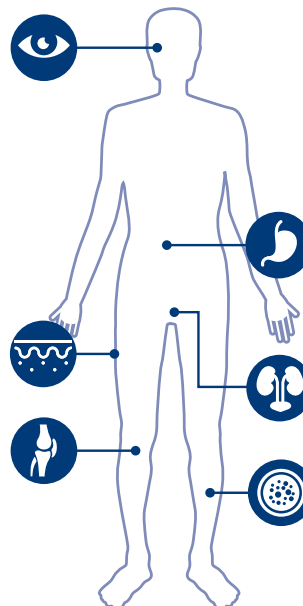


20 %

Chir.
Orthopédique



Autres
chirurgies 8 %



16 %

Chir. Digestive

27 %

Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale

6 %

Chir. Vasculaire

Faits Marquants 2024

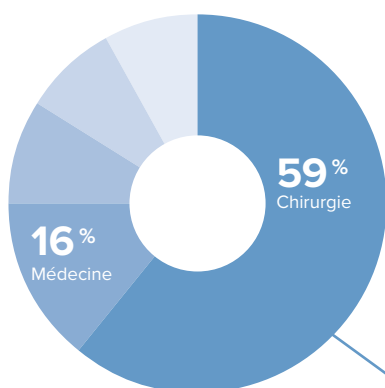
- Lancement des travaux pour la création de 2 salles de bloc en ophtalmologie, d'un vestiaire ainsi que la création d'un service fast track et de 29 places en ambulatoire
- Lancement de l'unité de soins palliatifs de 12 lits en janvier 2024
- Acquisition d'un nouveau laser Thulium en urologie.

Chiffre d'affaires*

45 M€

Répartition en CA T2A**

- 8 %**
Chimiothérapie
- 8 %**
Endoscopie
- 9 %**
Urgences



Urgences nombre de passages

41 481

Chimiothérapie nombre de séances

7 160

Plateau technique

- 10 salles de blocs opératoires
- 1 salle hybride
- 2 salles d'endoscopie
- 1 salle d'acte externe en urologie
- 1 robot chirurgical Da Vinci
- Laser Urologique
- 2 IRM
- 2 scanners
- Centre de radiothérapie
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ÎLE-DE-FRANCE



166

lits et places



97

praticiens



271

salariés



Adrien HESSENBRUCH
Directeur Général



Dr Thomas VAUCHEL ARE
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

88 %

31 %
Chir.
Ophtalmologique



10 %
Chir. ORL
Stomatologique



8 %
Chir.
Dermatologique



10 %
Chir. Digestive



5 %
Lésions
traumatiques
de la main



11 %
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



19 %
Chir.
Orthopédique



Autres
chirurgies 6 %

SMO

Faits Marquants 2024

- Certification sans réserve par la Haute Autorité de Santé
- Lancement du robot chirurgical
- Rénovation de l'USIC et de la stérilisation
- Ouverture du laboratoire de biologie médicale dans le bâtiment des Collines de l'Europe

Chiffre d'affaires*

48 M€

Répartition en CA T2A**

1 %

Cardiologie vasculaire
interventionnelle

4 %

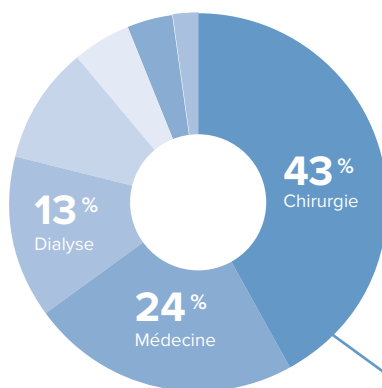
Urgences

5 %

Chimiothérapie

10 %

Endoscopie



Urgences

nombre de passages

18 994

Chimiothérapie

nombre de séances

5 554

Dialyse

nombre de séances

16 381

Plateau technique

- 8 salles de blocs opératoires
- 2 salles Fast Track
- 1 salle radio vasculaire
- 4 salles d'endoscopie
- 2 IRM et 2 scanners (dont 1 pour patients obèses)
- 1 Pet Scan et 1 Gamma caméra scanner
- Laboratoire de biologie médicale
- Unité de Soins Intensifs Cardiologiques
- Unité de Soins Critiques : unité de soins continus et réanimation polyvalente
- Kinésithérapie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ÎLE-DE-FRANCE



197

lits et places



117

praticiens



303

salariés



Thomas PIGNIER
Directeur Général



Dr Thierry WATRIN
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

75 %

23 %

Chir.
Ophtalmologique



11 %

Chir. ORL
Stomatologique



16 %

Chir. Digestive



5 %

Chir.
Dermatologique



18 %

Chir.
Orthopédique



8 %

Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



17 %

Chir. Vasculaire

Autres
chirurgies 2 %

EPM

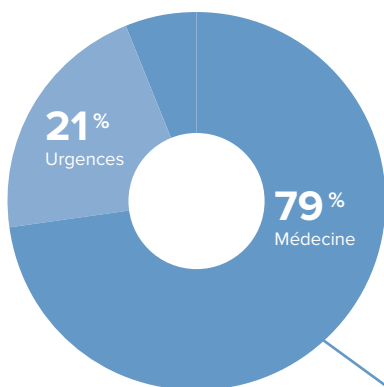
Faits Marquants 2024

- Certification sans réserve par la Haute Autorité de Santé
- Croissance d'activité de 58 % (Médecine et Unité de Soins Continus)
- Acquisition de l'imagerie en coupe par Vivalto Santé, en partenariat avec le groupe Résonance Imagerie.

Chiffre d'affaires*

8 M€

Répartition en CA T2A**



Urgences
nombre de passages

14 819

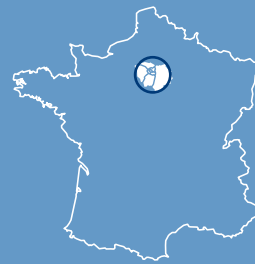
Plateau technique

- Radiologie conventionnelle et scanner
- Kinésithérapie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ÎLE-DE-FRANCE



73

lits et places



35

praticiens



67

salariés

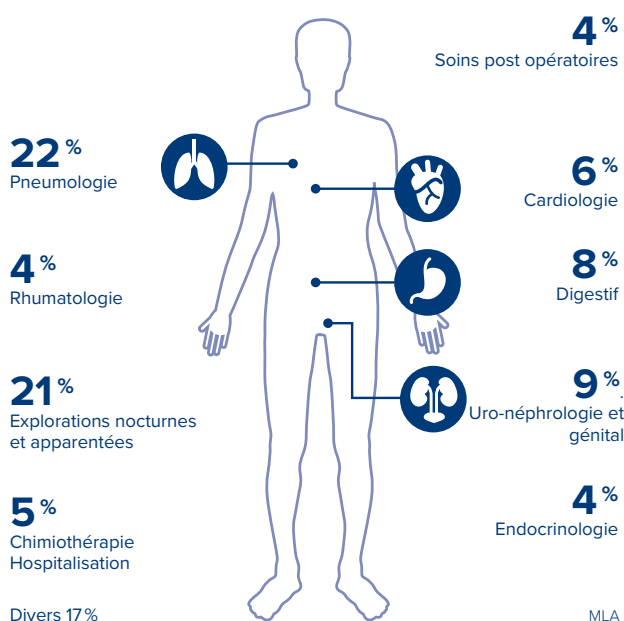


Thomas PIGNIER
Directeur Général



Dr Thierry WATRIN
Président de la CME

**Focus Activité
médecine**
en séjours



MLA

Faits Marquants 2024

- Arrivées d'un chirurgien viscéral et digestif, d'un médecin urgentiste, d'un chirurgien stomatologue, d'un cardiologue, d'un anesthésiste réanimateur et d'un médecin de médecine polyvalente
- Installation d'un nouveau mammographe avec tomosynthèse
- Obtention du label « LABELIX » en imagerie médicale
- Mise en place de l'Intelligence Artificielle pour l'aide à l'interprétation des radiologies pour le service des urgences
- Travaux de rénovation complète de la stérilisation
- Ma Clinique est Fantastique : Accueil de lycéens pour leur faire découvrir les différents métiers dans un établissement de santé
- Exercices avec le SAMU78, accueil de l'Unité Mobile de Décontamination Hospitalière, en vue d'une situation sanitaire exceptionnelle de type nucléaire, radiologique, biologique et chimique en préparation des Jeux Olympiques
- Exercice cyberattaque
- Sécurisation des locaux par système de badge.

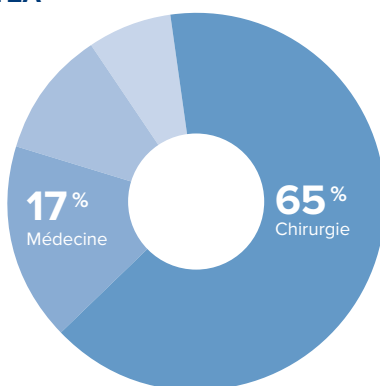
Chiffre d'affaires*

19 M€

Répartition en CA T2A**

7 %
Endoscopie

11 %
Urgences



Urgences

nombre de passages

25 339

Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie
- IRM
- Scanner
- Mammographe
- SOS Mains

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ÎLE-DE-FRANCE



85

lits et places



58

praticiens



131

salariés



Julien AGUILAR
Directeur Général
de Territoire



Dr Violaine BEAUTHIER
Présidente de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

91 %

10 %

Chir.
Ophtalmologique



17 %

Chir.
Dermatologique



11 %

Lésions traumatiques
de la main



26 %

Chir.
Main

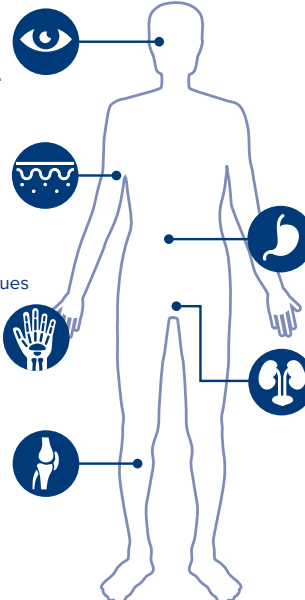


23 %

Chir.
Orthopédique



Autres
chirurgies 5 %



4 %
Chir. Digestive

4 %
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale

CMA

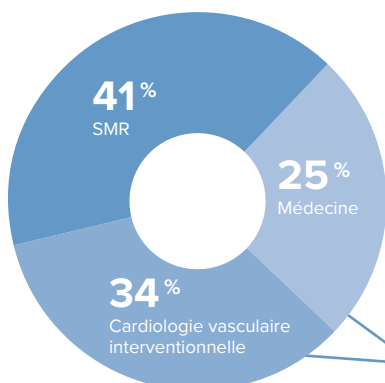
Faits Marquants 2024

- Arrivée d'un nouveau cardiologue
- Réalisation de la première dénervation rénale
- Classement dans le magazine Le Point sur la prise en charge des infarctus du myocarde
- Organisation des 1^{res} Rencontres Cardiologiques d'Evécquemont
- Mise en place du bilan AVC en hôpital de jour
- Lancement du programme de fermeture de FOP (Foramen Ovalé Perméable)
- Développement des consultations gériatriques
- Exercice Cyberattaque.

Chiffre d'affaires*

20 M€

Répartition en CA T2A**



SMR

nombre de journées

20 731

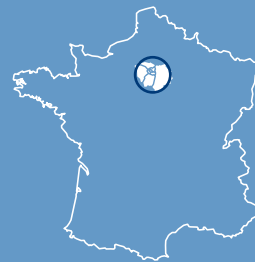
Plateau technique

- 2 salles de blocs opératoires
- Scanner
- IRM
- Unité de Soins Intensifs Cardiologiques-USIC
- Unité de Soins Continus (USC)
- Unité de dépistage et de prise en charge des troubles du sommeil
- Unité de cardiologie interventionnelle (coronarographie - artériographie)
- Cyclo-ergomètre permettant de calculer la consommation maximale d'oxygène (VO2).

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ÎLE-DE-FRANCE



142

lits et places



26

praticiens



163

salariés



Julien AGUILAR
Directeur Général
de Territoire



Dr Olivier MERCERON
Président de la CME

Focus Activité cardiologie et médecine

en séjours

24 %

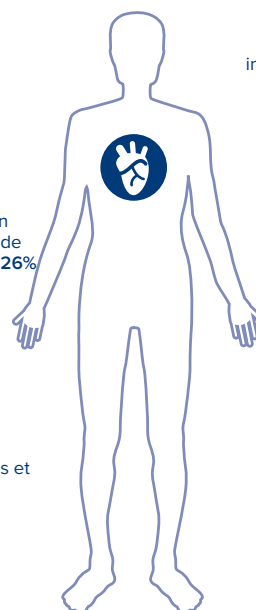
Médecine
cardiologique dont :

- Troubles du rythme/
conduction **17%**
- Cardiopathies,
valvulopathies **19%**
- Coronaropathies **11%**
- HDJ suivi et évaluation
des patients porteurs de
pathologie cardiaque **26%**
- Autres **27%**

29 %

Explorations nocturnes et
apparentées

Autres
médecines **12 %**



35 %

Cardiologie
interventionnelle dont :

- Endoprothèses
vasculaires **47%**
- Cathétérismes
diagnostiques
vasculaires et
coronariens **39%**
- Stimulateurs
cardiaques **11%**
- Autres **3%**

CCE

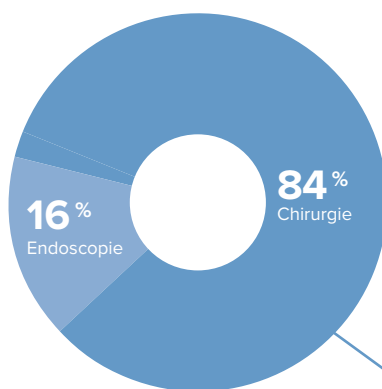
Faits Marquants 2024

- Certification HAS 2024 obtenue avec un score de 96.24%
- Travaux de rénovation de la PUI (Pharmacie à Usage Intérieur).

Chiffre d'affaires*

9 M€

Répartition en CA T2A**



Plateau technique

- 4 salles de blocs opératoires
- 1 bloc et service d'endoscopie
- 1 bloc et service fast track (ophtalmologie et Vivalto vein center)
- SOS Mains
- Centre de radiologie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ÎLE-DE-FRANCE



28

lits et places



59

praticiens



49

salariés



Maxime HOYEZ
Directeur Général



Dr Karim RAZZOUK
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale
en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

97 %

18 %

Chir.
Ophtalmologique



9 %

Chir.
Dermatologique



12 %

Chir.
Orthopédique



Autres
chirurgies 7 %



9 %

Chir.
Membre supérieur

23 %

Chir.
Main

22 %

Chir. Pied

CVH

Faits Marquants 2024

- Inauguration après travaux de réhabilitation et d'extension
- Ouverture d'une unité de médecine à orientation oncologique
- Renforcement de l'équipe médicale notamment en pneumologie, chirurgie vasculaire et ORL.

Chiffre d'affaires*

22 M€

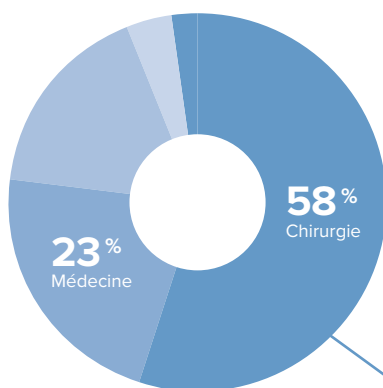
Répartition en CA T2A**

4%

Endoscopie

15%

SMR



SMR

nombre de journées

11 258

Plateau technique

- 7 salles de blocs opératoires dont 1 salle d'endoscopie digestive et bronchique
- 1 Robot chirurgical Da Vinci X – Intuitive
- Unités de Soins Critiques : Réanimation et Surveillance Continue
- Plateau technique de Soins Médicaux et de Réhabilitation Pulmonaire

Sur site :

- IRM
- Scanner
- 2 Gamma caméras scanners
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

ÎLE-DE-FRANCE



137

lits et places



80

praticiens



145

salariés



Maxime HOYEZ
Directeur Général



Dr Bruno GUIGNARD
Président de la CME

**Focus Activité
chirurgicale**
en séjours

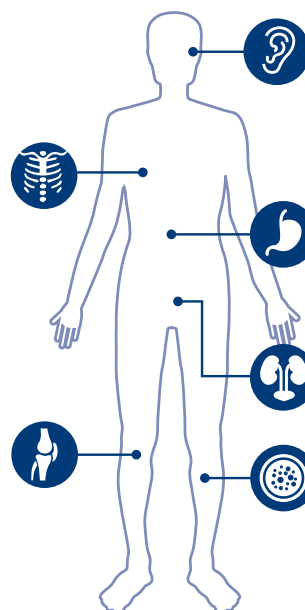
**Taux de
chirurgie
ambulatoire**

51%

18%
Chir.
Thoracique

24%
Chir.
Orthopédique

Autres
chirurgies 14%



10%
Chir. ORL
Stomatologique

13%
Chir. Digestive

8%
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale

13%
Chir. Vasculaire

CVO

Faits Marquants 2024

- Recrutement de 7 praticiens : orthopédiste, gynécologue, plasticien, gériatres, ophtalmologue et stomatologue
- Ouverture de l'Hôpital de Jour pour le dépistage et la prévention de la dépression du post-partum
- Obtention de l'autorisation de chirurgie pédiatrique
- Mise en place de deux patients experts en dialyse
- Instauration des ateliers collectifs en SMR : atelier cuisine, repas collectifs, concerts
- Lancement des ateliers « diner diététique » en dialyse
- Mise en place d'un circuit ambulatoire court en ophtalmologie
- Constitution de l'association « Les ptits doudous de la Clinique Saint Germain ».
- Projet de création du Centre de Santé de la Femme et de l'Enfant pour répondre en proximité aux besoins de santé suite à la fermeture de la maternité.

Chiffre d'affaires*

19 M€

Répartition en CA T2A**

7 %

Endoscopie

9 %

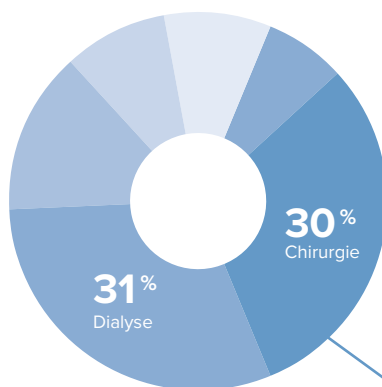
Médecine

9 %

Obstétrique
néonatalogie

14 %

SMR



Soins Urgents***
nombre de passages

7 809

SMR

nombre de journées

9 542

Dialyse

nombre de séances

16 155

Plateau technique

- 5 salles d'intervention
- 1 salle d'endoscopie
- 30 places de dialyse

Sur site

- Service de radiologie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

ÎLE-DE-FRANCE



140

lits et places



65

praticiens



137

salariés



Marie-Charlotte BROUSSE
Directrice Générale



Dr Cyril NEUILLY
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

81%

26 %

Chir.
Ophtalmologique



7 %

Chir. ORL
Stomatologique

15 %

Chir.
Gynécologique
& Sein



15 %

Chir. Digestive

7 %

Chir.
Dermatologique



12 %

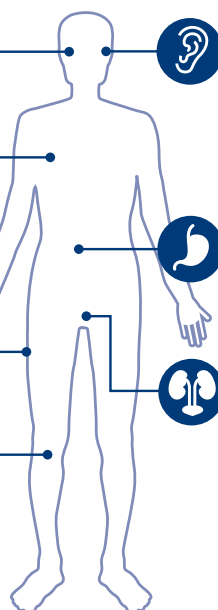
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



14 %

Chir.
Orthopédique

Autres
chirurgies 4 %

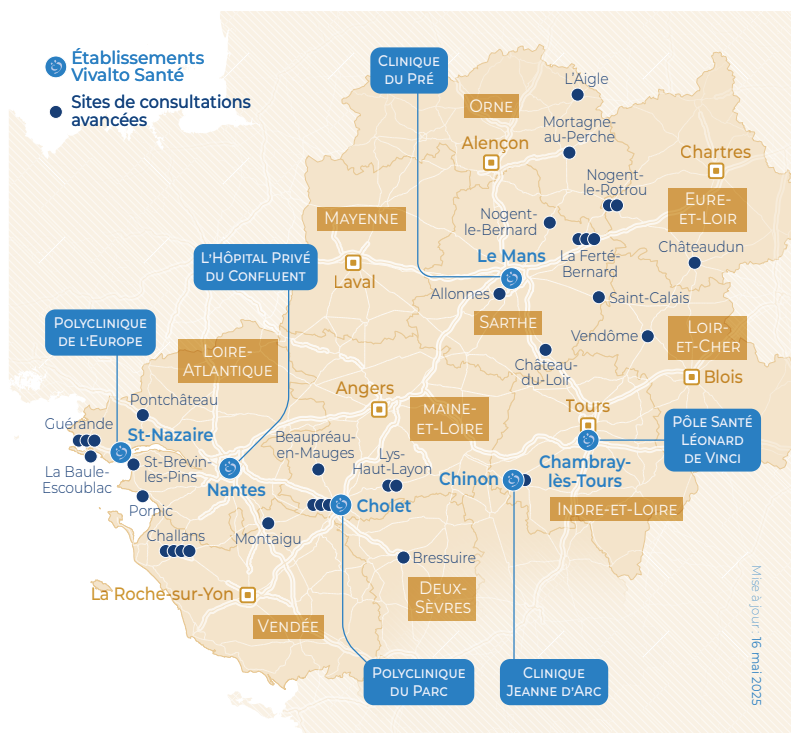


SGL

TERRITOIRE

Pays de la Loire

Centre-Val de Loire



Caroline BERTHET
Directrice Générale de Territoire



Dr Michel BOURGADE
Chirurgien orthopédiste
Président du Comité Médical
de Territoire Pays de la Loire
Centre-Val de Loire

33

Sites de consultations avancées



70 816

Passages aux Urgences et Soins Urgents



43 016

Séances de chimiothérapie



Les principales réussites du Projet Médical de Territoire en 2024

- Intégration de trois nouveaux établissements : Le Mans, Tours et Chinon
- Développement des prises en charge en HDJ à Nantes, Cholet et St-Nazaire en douleur, plaies, neurologie, RAAC, soins de supports, renutrition, obésité, insuffisance cardiaque
- Nouvelles coopérations pour la chirurgie de la main entre Nantes/Cholet et Nantes/St-Nazaire
- Implantation d'une activité chirurgicale en chirurgie du rachis à St-Nazaire
- Consolidation des équipes de cardiologie interventionnelles (rythmologie) entre Nantes et St-Nazaire. Sans oublier, à Cholet, la mise en fonctionnement du plateau technique interventionnel et la réalisation des premières angioplasties
- Ouverture de nouvelles consultations avancées dans le cabinet de Challans en chirurgie de la main, épaule, thoracique et vasculaire
- Obtention de nouvelles autorisations : USIP au Mans et à Nantes - SMR onco-hémato à Tours - USIC et cardiologie interventionnelle à St-Nazaire
- Création d'une nouvelle unité de fast-track au Mans et ouverture d'un plateau dédié à St-Nazaire (+ 3 salles)
- Obtention de la Certification HAS : Tours et Cholet
- Recrutement de 26 nouveaux praticiens sur le Territoire.

FOCUS sur

- **Rencontre des managers du Territoire** avec plus de 100 participants. Un moment drôle et décalé autour d'une thématique centrale et commune : « Mieux se comprendre pour mieux communiquer ». Rouge, vert, bleu, jaune : 4 couleurs prédominantes pour 4 types de fonctionnement individuel ! Se reconnaître, reconnaître les autres et s'adapter... tout un programme !



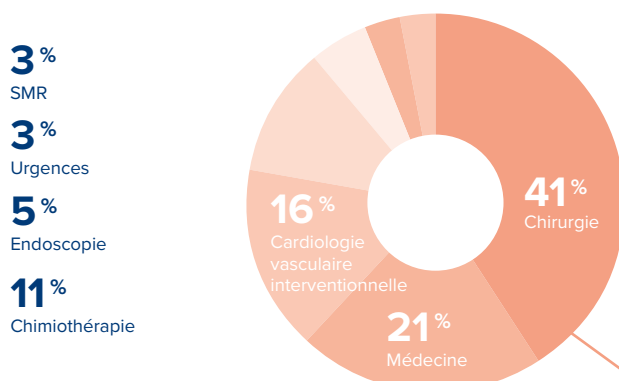
Faits Marquants 2024

- Ouverture d'une seconde Unité de Reconstitution des Cytotoxiques : 45 000 poches de chimiothérapie / an
- Expérience patient : réaménagement intégral de l'Hôpital de Jour de chimiothérapie et embellissement des espaces en ambulatorio
- Obésité, insuffisance cardiaque, douleur : création de nouveaux parcours patient en HDJ
- Nouvelles techniques opératoires : ablation de la fibrillation atriale et reconstruction mammaire par mini lambeau
- Arrivées de 13 nouveaux praticiens dont une nouvelle équipe médicale en médecine nucléaire
- Nouveaux arrivants : déploiement d'un parcours d'intégration personnalisé et innovant
- 1^{re} édition du Family Day avec les enfants et conjoints des collaborateurs : 400 participants.

Chiffre d'affaires*

166 M€

Répartition en CA T2A**



Urgences
nombre de passages **33 757**

SMR
nombre de journées **16 618**

Chimiothérapie
nombre de séances **29 350**

Plateau technique

- 25 salles de blocs opératoires
- 3 salles interventionnelles (coronarographie, rythmologie)
- 1 salle hybride (rythmologie, vasculaire, radiologie)
- 1 amplificateur de brillance O-ARM
- 1 Pet Scan
- 3 Gamma caméras
- 4 accélérateurs et 1 scanner de simulation (radiothérapie)

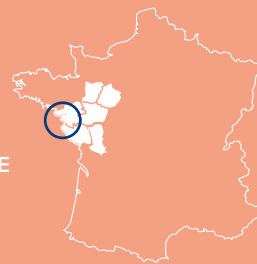
Sur site

- 2 IRM et 1 IRM 3T
- 3 scanners

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

PAYS DE LA LOIRE
CENTRE-VAL DE LOIRE



526

lits et places



210

praticiens



1 089

salariés



Mathieu VERGER
Directeur Général



Dr Benoît BURIN
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

70 %

10 %
Chir.
Ophtalmologique



14 %
Chir. ORL
Stomatologique



6 %
Chir.
Gynécologique
& Sein



5 %
Chir. Rachis



7 %
Chir.
Dermatologique



9 %
Chir. Digestive



33 %
Chir.
Orthopédique



7 %
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



6 %
Chir. Vasculaire



Autres
chirurgies 3 %



HPC

Faits Marquants 2024

- Intégration de 6 praticiens en 2024
- Ouverture du plateau ambulatorio fast track de 3 salles opératoires et de sa salle de réveil dédiée
- Nouvelle offre de soins en chirurgie du rachis
- Ateliers de formation dispensés par les équipes médicales pour les paramédicaux
- Poursuite du programme QVCT
- Projet Expérience patient Appui ANAP (Admission des patients non programmés en SMP)
- Attestation Reconnaissance du PACTE HAS (programme d'Amélioration Continue du Travail en Équipe) : Chirurgie ambulatoire-endoscopie, Equipe du bloc, SSPI, brancardage
- Participation à l'expérimentation expérience patient en ambulatorio
- Sant'escape identitovigilance GCS e-santé Pays de Loire
- Rencontre des référents identitovigilance en établissements de santé.

Chiffre d'affaires*

28 M€

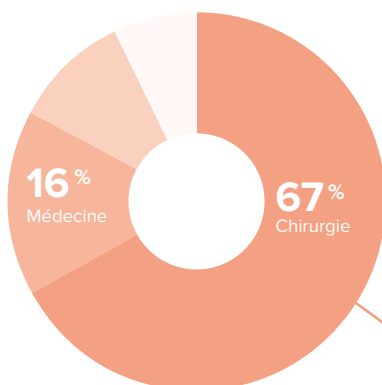
Répartition en CA T2A**

7%

Endoscopie

10%

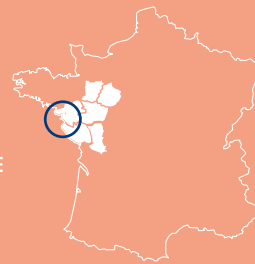
Cardiologie vasculaire interventionnelle



Plateau technique

- 10 salles de blocs opératoires
- 2 salles dédiées endoscopies et soins externes
- Une salle de coronarographie et d'angioplastie coronarienne, mutualisée avec le Centre Hospitalier de Saint-Nazaire dans le cadre d'un GCS (Groupement de Coopération Sanitaire)
- Laser urologique
- IRM
- Scanner
- Laboratoire de biologie médicale

PAYS DE LA LOIRE
CENTRE-VAL DE LOIRE



131

lits et places



65

praticiens



191

salariés



François BLONZ
Directeur Général



Dr Christophe SALIOU
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

80%

28%

Chir. Ophtalmologique



10%

Chir. ORL
Stomatologique



7%

Chir. Dermatologique



5%

Chir. Digestive



10%

Chir. Main



9%

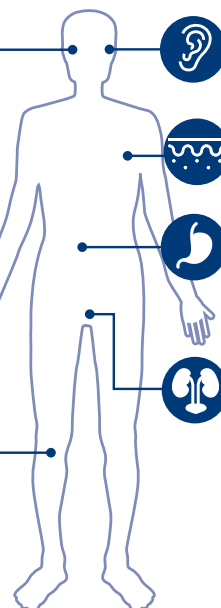
Chir. Urologique-Néphrologique & Génitale



19%

Chir. Orthopédique

Autres chirurgies 12%



* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

Faits Marquants 2024

- Qualité et sécurité des soins : certification HAS haute qualité des soins (établissement certifié avec mention)
- Ouverture d'une 11ème salle de bloc opératoire
- Travaux de Réhabilitation du services Soins Urgents
- 1^{res} angioplasties pratiquées à Cholet
- Formalisation du circuit pédiatrique et formation des paramédicaux dans la prise en charge de l'enfant et de la douleur
- Déploiement de l'outil My Mobility pour les patients RAAC en orthopédie (PROMS)
- Fermeture de l'offre de soins en obstétrique
- Déploiement d'OMNIDOC sur 3 spécialités
- Soirée Anniversaire : 50 ans de l'établissement (1974-2024)
- Création d'une Commission de réflexion éthique
- Expérience patient : Refonte de la signalétique intérieure.

Chiffre d'affaires*

39 M€

Répartition en CA T2A**

3 %

Chimiothérapie

3 %

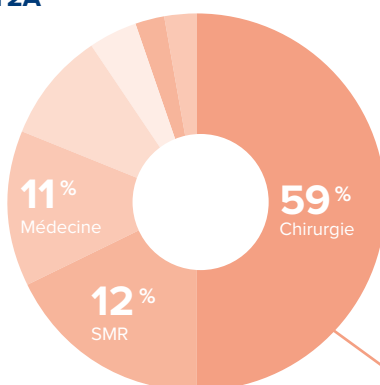
Obstétrique
néonatalogie

4 %

Cardiologie vasculaire
interventionnelle

8 %

Endoscopie



Soins Urgents***
nombre de passages

10 136

SMR
nombre de journées

22 499

Chimiothérapie
nombre de séances

2 360

Plateau technique

- 11 salles de blocs opératoires dont une dédiée aux césariennes
- 2 salles de Soins Externes
- Un plateau technique de cardiologie interventionnelle commun avec le CH /GCS
- Robot chirurgical
- Appareil de repérage à fluorescence

Sur site

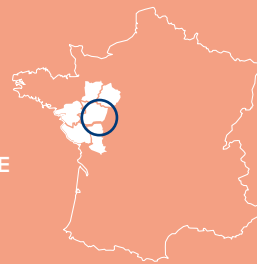
- 2 Scanners
- 1 IRM
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

PAYS DE LA LOIRE
CENTRE-VAL DE LOIRE



242

lits et places



100

praticiens



324

salariés



Caroline BERTHET
Directrice Générale
de Territoire



Dr Karim GACEM
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

**Taux de
chirurgie
ambulatoire**

75 %

31 %

Chir.
Ophtalmologique



16 %

Chir. ORL
Stomatologique

4 %

Chir.
Gynécologique
& Sein



5 %

Chir. Digestive

3 %

Chir.
Dermatologique



15 %

Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale

18 %

Chir.
Orthopédique



4 %

Chir. Vasculaire

Autres
chirurgies 4 %



PPC

Faits Marquants 2024

- Intégration de la Clinique du Pré dans le Groupe Vivalto Santé avec une nouvelle dynamique médicale (mise en place du Comité de Direction Médicale) et du personnel
- Recrutement d'un nouveau praticien du rachis, de 2 nouveaux orthopédistes et d'un second pneumologue
- Mise en service d'un nouvel ambulatoire (57 places vs 40 places) et d'un nouvel accueil admissions
- Avis favorable ARS Pays de Loire pour une autorisation USIP dérogatoire
- Certification HAS début décembre 2024 (en attente des résultats).

Chiffre d'affaires*

34 M€

Répartition en CA T2A**

3%

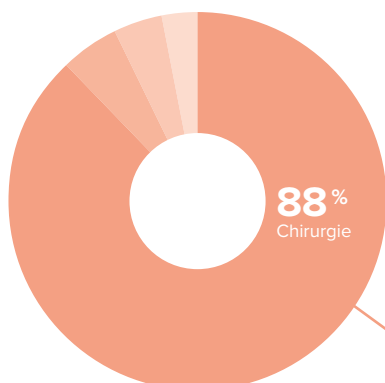
Cardiologie vasculaire interventionnelle

4%

Endoscopie

5%

Médecine



Soins Urgents*** nombre de passages

4 426

Chimiothérapie nombre de séances

306

Plateau technique

- 16 salles de blocs opératoires
- 2 salles d'endoscopie

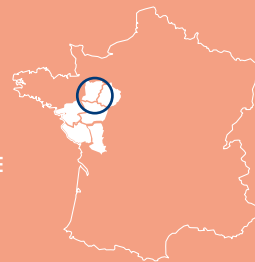
Sur site

- IRM
- Scanner
- Échographie
- Laboratoire de biologie médicale

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

PAYS DE LA LOIRE
CENTRE-VAL DE LOIRE



161

lits et places



60

praticiens



311

salariés



Béatrice BOUDAUD
Directrice Générale



Dr Jean-Patrick RAKOVER
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

70%

6%

Chir.
Ophtalmologique



4%

Chir. ORL
Stomatologique

10%

Chir.
Dermatologique



6%

Chir. Rachis

26%

Chir. Main



6%

Chir. Digestive

23%

Chir.
Orthopédique

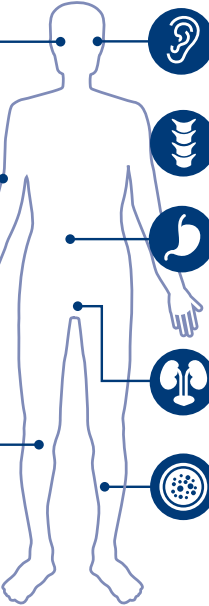


7%
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale

6%

Chir. Vasculaire

Autres
chirurgies 6%



PRM

Faits Marquants 2024

- Poursuite du processus d'intégration au sein du Groupe Vivalto Santé
- Obtention d'une nouvelle autorisation de Soins Médicaux de Réadaptation en onco-hématologie
- Arrivées de 5 nouveaux praticiens
- Installation d'une caméra nouvelle génération StarGuide en médecine nucléaire
- Établissement certifié par la HAS en 2024 « Qualité des Soins Confirmée »
- Mise en place d'un parcours d'intégration pour faciliter l'accueil des nouveaux collaborateurs.

Chiffre d'affaires*

95 M€

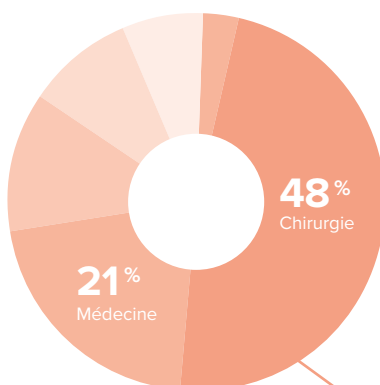
Répartition en CA T2A**

3 %
Urgences

7 %
Endoscopie

9 %
Chimiothérapie

12 %
Obstétrique
néonatalogie



Urgences
nombre de passages

22 497

SMR
nombre de journées

24 162

Chimiothérapie
nombre de séances

13 940

Plateau technique

- 17 salles de blocs opératoires
- 3 salles d'endoscopie
- 1 salle césarienne
- 5 salles d'accouchement
- 5 amplificateurs de brillance

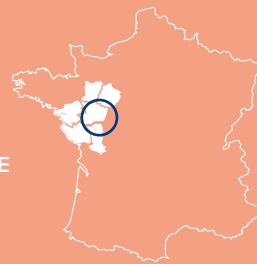
Sur site

- 2 IRM
- 2 scanners
- 1 pet scan
- 2 Gamma caméras
- 3 accélérateurs et 1 scanner de simulation (radiothérapie)
- Curiethérapie HDR

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

PAYS DE LA LOIRE
CENTRE-VAL DE LOIRE



504

lits et places



141

praticiens



725

salariés



Frédéric ROUSSEL
Directeur Général



Dr Vincent ARNAULT
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

69 %

21 %
Chir.
Ophtalmologique



10 %
Chir. ORL
Stomatologique

12 %
Chir.
Gynécologique
& Sein



4 %
Chir.
Dermatologique

9 %
Chir. Main



10 %
Chir. Digestive

13 %
Chir.
Orthopédique



10 %
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale

4 %
Chir. Vasculaire

Autres
chirurgies 7 %



Faits Marquants 2024

- Poursuite du processus d'intégration au sein du Groupe Vivalto Santé

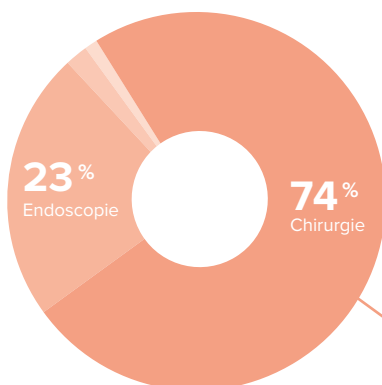
Chiffre d'affaires*

3 M€

Répartition en CA T2A**

1%
Chimiothérapie

2%
Médecine



Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie
- 1 amplificateur de brillance
- 1 salle de césarienne

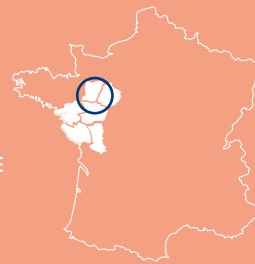
Sur site

- Centre d'imagerie médicale dont 2 IRM et 2 scanners

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024. Quote part issue du GCS de droit public partagé avec l'hôpital.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

PAYS DE LA LOIRE
CENTRE-VAL DE LOIRE



52

lits et places



60

praticiens



61

salariés



Frédéric ROUSSEL
Directeur Général



Dr Aurore KRAEMER
Présidente de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

69 %

8 %
Chir.
Ophtalmologique



14 %
Chir. ORL
Stomatologique



11 %
Chir.
Gynécologique
& Sein



21 %
Chir. Digestive



25 %
Chir.
Orthopédique



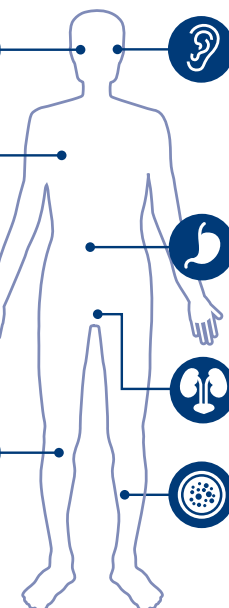
7 %
Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale



9 %
Chir. Vasculaire



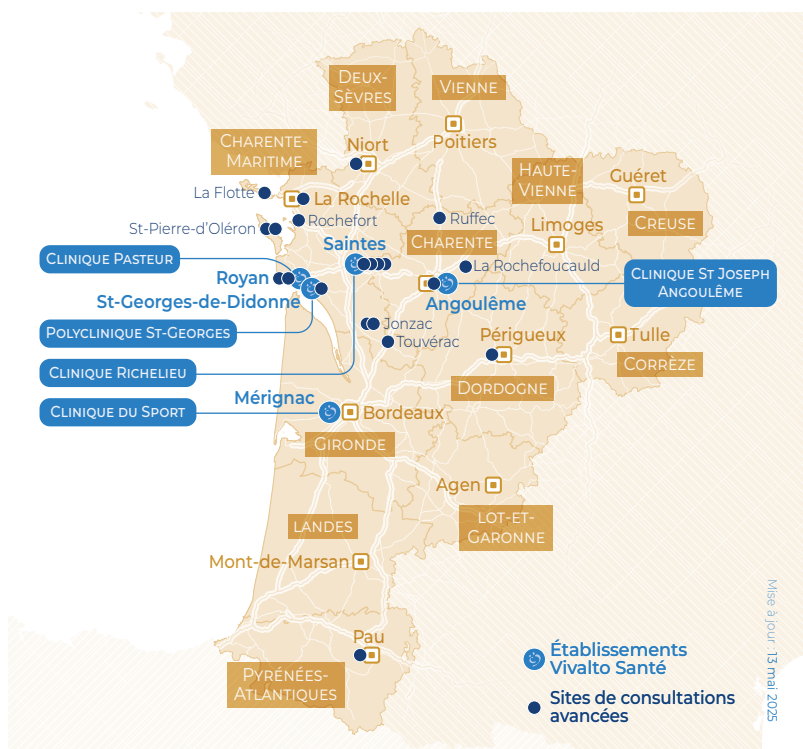
Autres
chirurgies 5 %



JAC



TERRITOIRE Nouvelle-Aquitaine



Didier DELAUAUD
Directeur Général de Territoire



Dr Pierre-Henri FLURIN
Chirurgien orthopédiste
Président du Comité Médical
de Territoire Nouvelle Aquitaine

21

Sites de
consultations
avancées



4 825

Chirurgies
orthopédiques
majeures



3 958

Chirurgies
de la main/poignet



Les principales réussites du Projet Médical de Territoire en 2024

- Chirurgie orthopédique : renforcement de la coopération chirurgicale entre la Clinique du Sport à Bordeaux et la Clinique Saint Joseph à Angoulême.
- Chirurgie Robotique : introduction des robots ROSA (juin) et MAKO (octobre) à la Clinique du Sport. Expansion de la chirurgie bariatrique à la Clinique Pasteur de Royan grâce au robot Da Vinci.
- Consultations avancées : développement en urologie, chirurgie digestive (Sud Charente) et orthopédie sur la région.
- Labellisation et innovation Médicale Vivalto Santé : labellisation de la chirurgie de l'épaule à la Clinique du Sport et digitalisation de l'organisation via les consultations 2.0.
- Obtention des Certifications HAS pour la Clinique Saint-Joseph et la Polyclinique Saint-Georges.
- Partenariats : collaboration renforcée avec la Société Francophone d'Arthroscopie - Congrès 2024, illustrant un engagement fort avec les chirurgiens orthopédistes des établissements du Territoire.



FOCUS sur

• Ressources humaines

L'attractivité et la marque employeur se consolident avec la participation à neuf salons en 2024 et des actions de terrain événementielles. La démarche QVCT se poursuit avec 67,6 % de participation à Expression Ouverte et la co-construction de plans d'actions visant à améliorer le bien-être des équipes, incluant une charte, la gestion de la charge de travail, des événements et des espaces de repos.

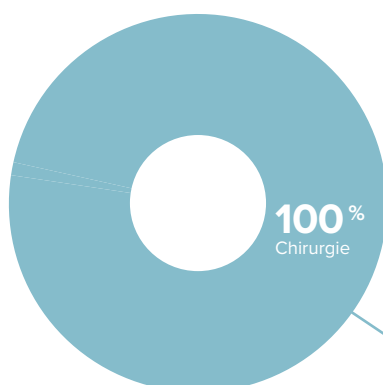
Faits Marquants 2024

- Arrivée de 3 chirurgiens soutenant la croissance de l'activité de la Clinique du Sport
- Nouvelle pratique chirurgicale en Nouvelle Aquitaine et à la clinique du Sport : l'arthroscopie de hanche
- Accompagnement des projets Médicaux de territoire avec le partenariat étroit entre la Clinique du Sport et la Clinique Saint-Joseph à Angoulême
- Lancement de la double expérimentation robotique orthopédique ROSA et MAKO
- Engagement dans les manifestations sportives internationales comme le Jumping international de Bordeaux et le Tournoi de tennis PRIMEROSE ATP Challenger 175, plus haut niveau des Challengers
- Engagement auprès de nos praticiens organisateurs du congrès de la Société Francophone d'Arthroscopie qui s'est déroulé à Bordeaux en 2024.

Chiffre d'affaires*

27 M€

Répartition en CA T2A**



Plateau technique

- 10 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'effort, d'écho de stress et de VO2echo de stress
- 1 salle de radiologie post interventionnelle

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2024

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

NOUVELLE-AQUITAINE



85

lits et places



59

praticiens



108

salariés



Cyril DUFOURCO
Directeur Général



Dr Damien EDOUARD
Président de la CME

Focus Activité
chirurgicale
en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

79 %

26 %

Chir. Arthroscopique

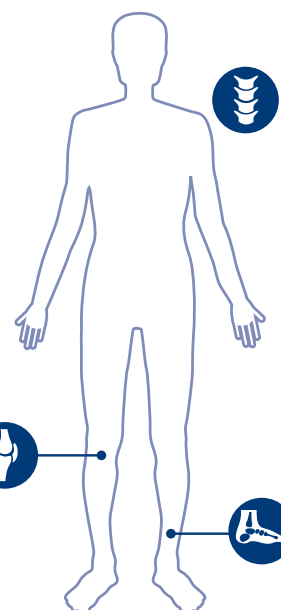
17 %

Chir. Ortho Prothèses

22 %

Chir.
Orthopédique

Autres
chirurgies 4 %



3 %

Chir. Rachis

15 %
Chir. Jambe

13 %
Chir. Pied

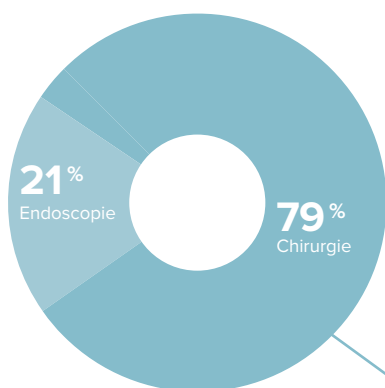
SBM

Faits Marquants 2024

- Ouverture du service patient debout en octobre 2024
- Passage en hôpital de semaine (février 2025)
- Projet de développement de la chirurgie de la main avec le territoire Nouvelle Aquitaine.

Chiffre d'affaires* **8 M€**

Répartition en CA T2A**



Soins Urgents***
 nombre de passages **10 815**

Plateau technique

- 6 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie

Sur site :

- Imagerie médicale
- Scanner

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non Programmés.

NOUVELLE-AQUITAINE



48

lits et places



32

praticiens



68

salariés



Marie DI BATTISTA
 Directrice Générale



Dr Nicolas FRITSCH
 Président de la CME

Focus Activité chirurgicale
 en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

83 %

35 %

Chir. Ophtalmologique



14 %

Chir. ORL
 Stomatologique

3 %

Chir. Épaule

11 %

Chir. Main



8 %

Chir. Digestive

15 %

Chir. Orthopédique



8 %

Chir. Vasculaire

Autres chirurgies 6 %

CRS

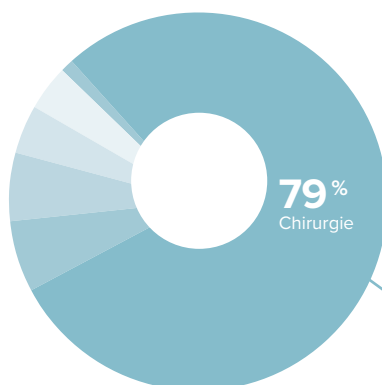
Faits Marquants 2024

- Déploiement du projet médical de territoire
- Finalisation de l'extension du service de radiologie
- Avancée dans le développement des synergies et la mutualisation des ressources avec la Polyclinique Saint-Georges
- 10 694 passages aux urgences (service ouvert 7J/7 de 8h-20h) dans le cadre du Groupement de Coopération Sanitaire « Urgences du Pays Royannais » formé en collaboration avec le Centre Hospitalier de Royan, la Clinique Pasteur et la Polyclinique Saint-Georges
- Ateliers QVCT.

Chiffre d'affaires* **20 M€**

Répartition en CA T2A**

- 1 %**
Chimiothérapie
- 4 %**
Cardiologie vasculaire interventionnelle
- 4 %**
Urgences
- 6 %**
Endoscopie
- 6 %**
Médecine



Urgences
nombre de passages **10 694**

Chimiothérapie
nombre de séances **329**

Plateau technique

- 10 salles de blocs opératoires
- 1 salle de lithotritie
- 1 salle d'angiographie numérisée
- Robot chirurgical
- Scanner
- IRM.

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

NOUVELLE-AQUITAINE



106

lits et places



54

praticiens



163

salariés



Elsa GRUNFELD
Directrice Générale



Arnaud BRACQ
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale
en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

71 %

26 %
Chir. Ophtalmologique



13 %
Chir. ORL Stomatologique



14 %
Chir. Digestive



15 %
Chir. Urologique-Néphrologique & Génitale



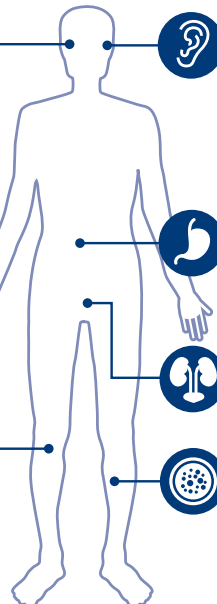
5 %
Chir. Vasculaire



20 %
Chir. Orthopédique



Autres chirurgies 7 %



CPR

Faits Marquants 2024

- Déploiement du projet médical de territoire
- Avancée dans le développement des synergies et la mutualisation des ressources avec la Clinique Pasteur
- 4 450 passages aux urgences (service ouvert 7J/7 de 8h-20h) dans le cadre du Groupement de Coopération Sanitaire « Urgences du Pays Royannais » formé en collaboration avec le Centre Hospitalier de Royan, la Polyclinique Saint-Georges et la Clinique Pasteur
- Ateliers QVCT.

Chiffre d'affaires*

12 M€

Répartition en CA T2A**

2 %

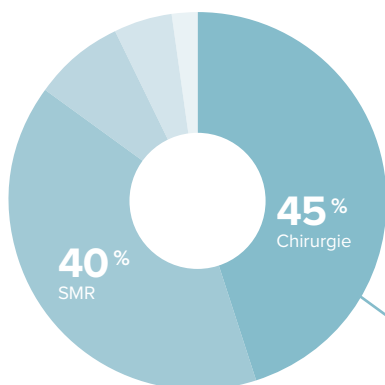
Médecine

5 %

Urgences

8 %

Endoscopie



Urgences

nombre de passages

4 450

SMR

nombre de journées

24 122

Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires

NOUVELLE-AQUITAINE



128

lits et places



42

praticiens



123

salariés



Elsa GRUNFELD
Directrice Générale



Dr Christine LAUTRIDOU
Présidente de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

61 %

27 %

Chir.
Ortho Prothèses

10 %

Chir. Main

21 %

Chir.
Orthopédique

Autres
chirurgies 2 %

16 %

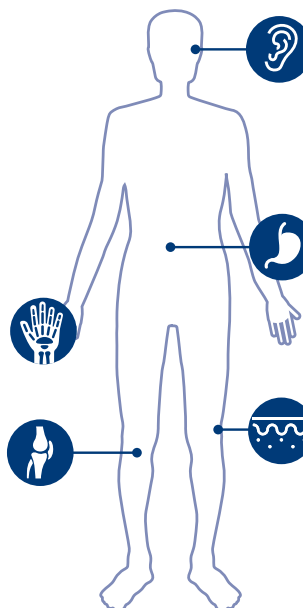
Chir. ORL
Stomatologique

6 %

Chir. Digestive

18 %

Chir.
Dermatologique



* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

Faits Marquants 2024

- Obtention de la certification HAS 2024
- Rénovation du bloc opératoire
- Projet médical de territoire partagé avec la Clinique du Sport en orthopédie concourant à l'attractivité médicale avec l'arrivée de 3 orthopédistes
- Renforcement du pôle d'excellence en ophtalmologie avec l'arrivée d'un nouveau praticien et l'acquisition de matériel de pointe ZEISS.

Chiffre d'affaires*

12 M€

Répartition en CA T2A**

2 %

Médecine

2 %

Cardiologie vasculaire
interventionnelle

96 %
Chirurgie

Soins Urgents*** nombre de passages

3 792

Plateau technique

- 8 salles de blocs opératoires
- 1 salle d'endoscopie-fibroscopie
- SOS Mains (depuis décembre 2019) labellisé FESUM

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

*** Anciennement USNP - Unité de Soins Non programmés

NOUVELLE-
AQUITAINE



79

lits et places



29

praticiens



105

salariés



Didier DELAUAUD
Directeur Général
de Territoire



Dr Hélène NAACKÉ
Présidente de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

82 %

32 %

Chir.
Ophtalmologique



4 %

Chir. ORL
Stomatologique



4 %

Lésions
traumatiques
de la main



8 %

Chir.
Dermatologique



19 %

Chir. Main



28 %

Chir.
Orthopédique



Autres
chirurgies 5 %



TERRITOIRE Est



Barbara GETAS-JASKULA
Directrice Générale de Territoire



22

Sites de consultations avancées



30 040

Passages aux Urgences et Soins Urgents



2

SMR



FOCUS sur

• **Restructuration des établissements du territoire :** aboutissement d'une phase importante de modernisation des infrastructures médicales

- Création d'un parcours fast-track et la réfection totale du bloc opératoire sur l'Hôpital Privé de la Miotte
- Restructuration complète du bloc endoscopique et refonte du service ambulatoire sur la Polyclinique Lyon Nord (PLN)
- Réorganisations des services de chirurgie et du SMR locomoteur sur le Centre Orthopédique de Dracy-le-Fort
- Restructuration du SMR de la Clinique du Parc d'Autun.



• **Développement durable :** le territoire Est s'est engagé dans une démarche de réduction de la consommation énergétique de ses bâtiments à travers plusieurs chantiers finalisés en 2024. 520 panneaux photovoltaïques ont ainsi été installés au centre orthopédique de Dracy-le-Fort pour alimenter l'établissement à hauteur de 20 %. En parallèle, ses dépenses énergétiques ont été réduites grâce à l'installation d'un nouveau groupe froid. Dans cette même optique, les chaudières de la clinique générale d'Annecy et de la polyclinique Lyon Nord ont été changées.

• **Qualité :** le territoire Est a terminé une importante phase de certification HAS qui a concerné quatre établissements. Trois établissements ont ainsi été certifiés « qualité des soins confirmée » et un établissement a été certifié « haute qualité des soins ».



Faits Marquants 2024

- Obtention de la Certification HAS avec mention Haute Qualité des Soins en Novembre 2024 par la Haute Autorité de Santé. Cette reconnaissance souligne la qualité de notre engagement au service des patients, la rigueur de nos pratiques, et l'implication de l'ensemble de nos équipes.
- Signature d'un accord QVCT (Qualité de Vie et des Conditions de Travail) avec nos délégués syndicaux suite aux résultats de l'enquête Expression Ouverte et aux échanges lors des réunions de travail avec les équipes. Cet accord marque une volonté commune d'améliorer le quotidien professionnel de chacun, en prenant en compte les retours, les besoins et les idées de nos équipes.

Chiffre d'affaires*

46 M€

Répartition en CA T2A**

4%

Urgences

4%

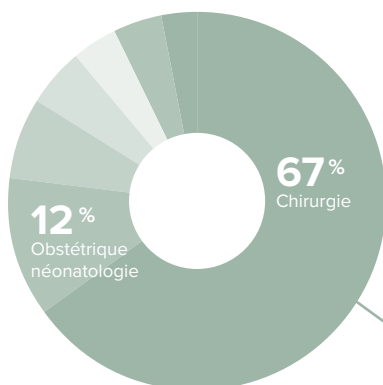
Endoscopie

6%

Chimiothérapie

7%

Médecine



Urgences

nombre de passages

14 299

Chimiothérapie

nombre de séances

5 222

Plateau technique

- 16 salles de blocs opératoires
- 1 salle hybride
- 1 salle d'endoscopie
- Maternité
- Centre de radiothérapie

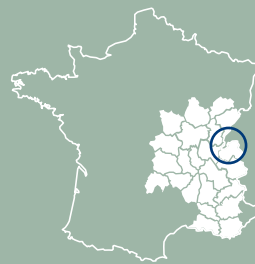
Sur site :

- Scanner
- Radiologie conventionnelle

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

EST



138

lits et places



117

praticiens



320

salariés



Alexandre COSTE
Directeur Général



Dr Claire PHILIPPE
Présidente de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

83 %

17 %

Chir.
Ophtalmologique



7%

Chir. ORL
Stomatologique

6 %

Chir.
Gynécologique
& Sein



9%

Chir. Arthroscopique

12 %

Chir. Main



6%

Chir. Digestive

9%

Chir.
Orthopédique



7%

Chir.
Urologique-
Néphrologique
& Génitale

5%

Chir. Pied



7%

Chir.Ortho Prothèses

Autres
chirurgies 9%

6%

Chir. Vasculaire

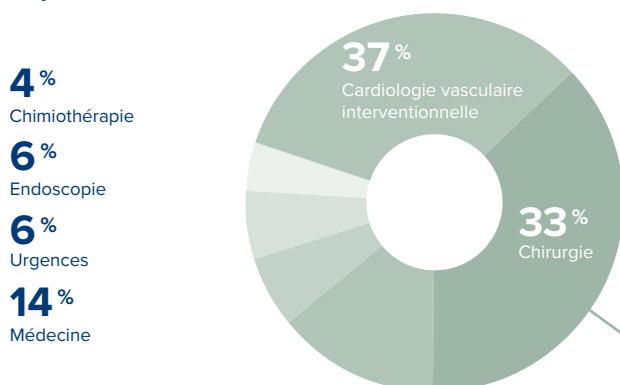
CGA

Faits Marquants 2024

- Obtention de la Certification HAS « Qualité des soins confirmée »
- Intégration de 8 nouveaux praticiens
- Rénovation complète du bloc d'endoscopie, nouvelle pratique d'écho-endoscopie
- Création d'espaces privés en ambulatoire
- Digitalisation du parcours patient : Espace patient et Cureety, télésurveillance en cancérologie
- Nouveau parcours complet en nutrition : hôpital de jour, suivi pré et post chirurgie bariatrique
- Développement des hospitalisations de jour médicales en douleur, onco-gériatrie et création d'un HDJ d'allergologie
- Changement des deux autoclaves du service de stérilisation.

Chiffre d'affaires* **31 M€**

Répartition en CA T2A**



Urgences
nombre de passages **15 741**

Chimiothérapie
nombre de séances **2 729**

Plateau technique

- 9 salles de blocs opératoires dont 2 salles hybrides
- 2 salles d'endoscopie et 1 salle de bloc externe
- 2 salles de réveil avec 13 postes au bloc général et 6 postes en endoscopie

Sur site :

- Imagerie avec 2 IRM, 2 scanners, sénologie (mammographie, stéréotaxie mammaire), échographie, radiologie conventionnelle

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires au 31/12/2024.

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

EST

155 lits et places

119 praticiens

195 salariés

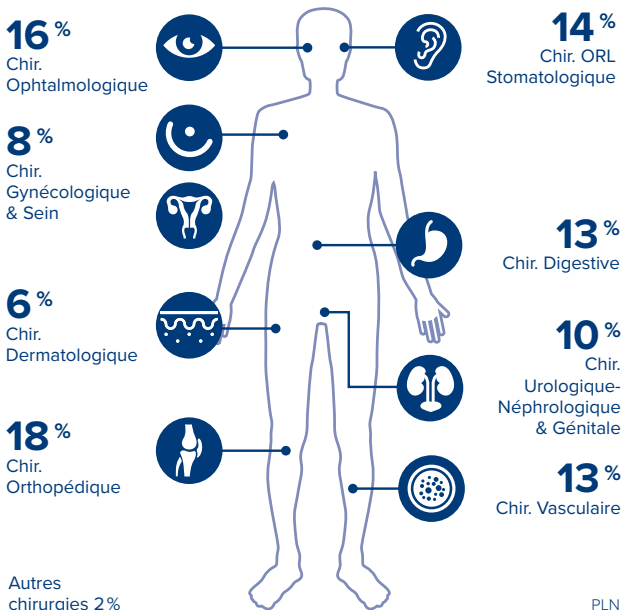
Frank SAMAZAN
Directeur Général

Dr Yazid MOULOUA
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

73 %



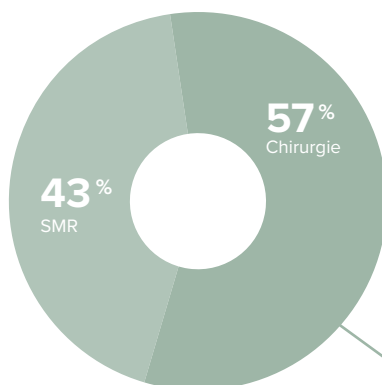
Faits Marquants 2024

- Arrivée d'un nouveau chirurgien orthopédiste, spécialisé dans les pathologies de la hanche et du genou
- Développement de la RAAC (récupération améliorée après chirurgie)
- Finalisation des travaux de rénovation et mise en place de la nouvelle signalétique
- Communication médiatique autour de la pose d'une prothèse totale de cheville réalisé par l'un de nos praticiens
- Organisation d'événements liés à octobre rose en partenariat avec la mairie : ateliers autopalpation, marche, photo, etc...
- Consultation Expression Ouverte et restitution : création d'un atelier QVCT
- Semaine QVCT : distribution de corbeilles de fruits et organisation d'animations
- Déploiement du SIRH (Système d'Information des Ressources Humaines).

Chiffre d'affaires*

19 M€

Répartition en CA T2A**



SMR

nombre de journées

26 562

Plateau technique

- 7 salles de blocs opératoires
- 1 plateau technique de rééducation-réadaptation
- 1 salle d'isocinétisme
- 1 balnéothérapie

Sur site

- 1 service radiologie et 1 service IRM

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2024

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

EST



207

lits et places



22

praticiens



181

salariés



Sophie SCHEVINGT
Directrice Générale



Dr Philippe DEROCHE
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

48 %

30 %

Chir. Ortho Prothèses

17 %

Chir. Main

19 %

Chir.
Orthopédique

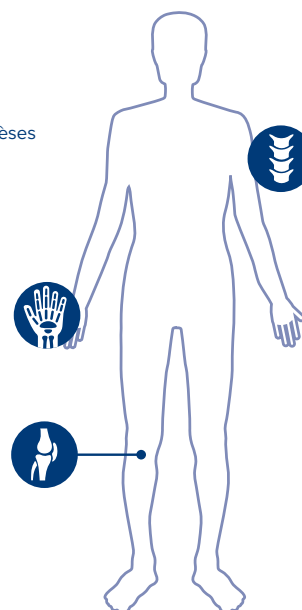
Autres
chirurgies 1%

9 %

Chir. Rachis

24 %

Chir. Arthroscopique



DLF

Faits Marquants 2024

- Mise en place de l'hôpital de semaine sur le service de chirurgie
- Obtention de la certification HAS
- Mise en place d'un Groupement de Coopération Sanitaire privé en septembre 2024 avec le Groupement Hospitalier de Territoire Saône-et-Loire-Bresse Morvan permettant aux chirurgiens hospitaliers de Chalon-sur-Saône de travailler sur le bloc opératoire de la clinique. L'activité d'urologie a débuté et d'autres spécialités devraient suivre en 2025.A
- Mutualisation de la cuisine avec le Centre Hospitalier Autun.

Chiffre d'affaires*

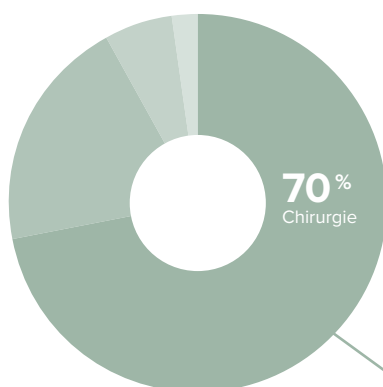
7 M€

Répartition en CA T2A**

1 %
Médecine

6 %
Endoscopie

23 %
SMR



SMR
nombre de journées

5 742

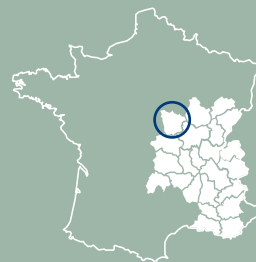
Plateau technique

- 5 salles de blocs opératoires (dont 1 salle réservée à l'hôpital pour la maternité)
- 1 salle d'endoscopie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2024

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

EST



65

lits et places



17

praticiens



77

salariés



Valérie LEROY
Directrice Générale



Dr Pieter TEN BROECKE
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

63 %

10 %

Chir. Ophtalmologique



9 %

Chir. ORL
Stomatologique



9 %

Chir. Arthroscopique

27 %

Chir. Ortho Prothèses



9 %

Chir. Digestive

14 %

Chir. Main



9 %

Chir. Orthopédique



7 %

Chir. Vasculaire



Autres chirurgies 6 %

PAU

Faits Marquants 2024

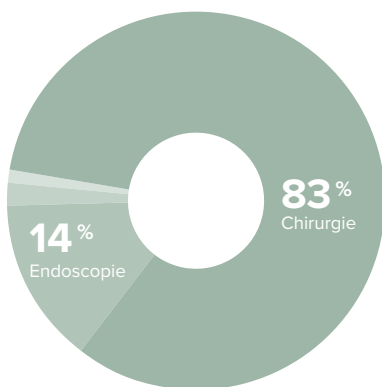
- Nouvelle édition du Congrès des praticiens « Le Renouveau de la Miotte » avec des médecins généralistes, des kinésithérapeutes et des IDE libérales
- Rénovation des salles de bloc opératoire et ouverture de 3 salles polyvalentes au sein du bloc principal (dont 2 pouvant être dédiés à l'endoscopie digestive, endoscopie du sommeil et fibroscopie pulmonaire)
- Ouverture du nouveau service d'anesthésiologie avec l'arrivée de 4 nouveaux praticiens
- Ouverture de 2 salles dédiées à la gastro entérologie
- Arrivée de nouveaux chirurgiens sur nos pôles d'excellence (Orthopédie, ophtalmologie, gastro entérologie) et partenariat renforcé en chirurgie vasculaire
- Ouverture d'une Unité de Soins Urgents en partenariat avec le Grand Belfort et l'ARS Bourgogne-Franche-Comté
- Ouverture de la nouvelle stérilisation
- Rénovation des ailes de services de soins en ambulatoire et en chirurgie
- Rénovation des espaces verts, sécurisation des abords et création de 30 nouvelles places de parking.

Chiffre d'affaires* **15 M€**

Répartition en CA T2A**

1%
Cardiologie vasculaire
interventionnelle

2%
Médecine



Plateau technique

- 9 salles de blocs opératoires
- 3 salles en Fast Track

Sur site :

- Imagerie et scanner

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2024

** Source PMSI au 31/12/2024 – Répartition de l'activité en CA T2A MCO, CA SMR et CA urgences incluant la dotation populationnelle.

EST

Hôpital Privé de la Miotte

80
lits et places

40
praticiens

136
salariés

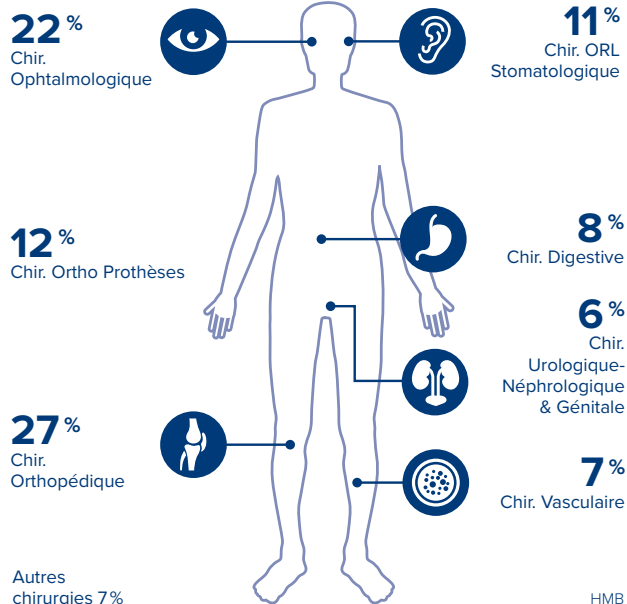
Olivier DECOSTER
Directeur Général

Dr Pierre-Bastien REY
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de chirurgie ambulatoire

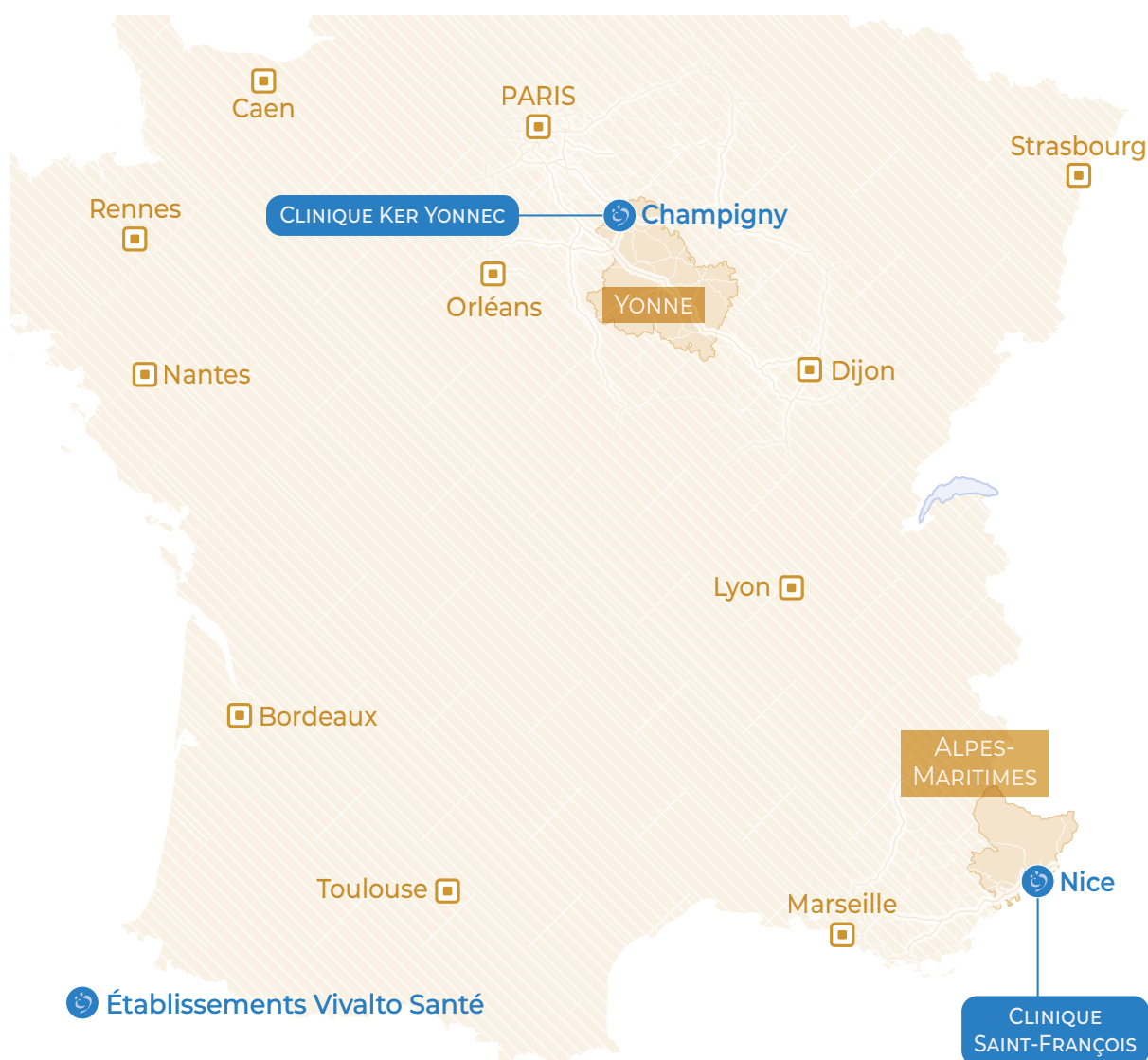
84 %



AUTRE Territoire



Atika ALAMI
Directrice Entreprise à Mission,
expérience patient,
prévention et santé mentale.



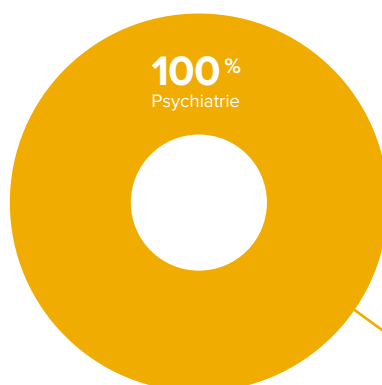
Faits Marquants 2024

- Réouverture d'un service de 17 lits après travaux
- Prise en charge du sevrage tabagique des patients et des professionnels, labellisée par l'ARS dans le cadre de l'appel à projet Addictions
- Intégration d'une pair-aidante dans l'équipe de soins
- Déploiement de la démarche Handifaction et signature de la charte Romain Jacob pour améliorer l'accueil des patients en situation de handicap
- Participation aux semaines de la santé mentale en partenariat avec le CLS (Contrat Local de Santé)
- Réalisation d'un Cercle Qualité sur le Bon usage des psychotropes ouvert aux professionnels libéraux du territoire en partenariat avec la CPTS (Communauté Professionnelle Territoriale de Santé).

Chiffre d'affaires*

13 M€

Répartition en CA T2A**



Psychiatrie nombre de journées

56 518

Plateau technique

- Service de gériopsychiatrie et jeunes adultes
- Espace aquatique avec piscine et balnéothérapie
- Espace forme (activité physique adaptée sur prescription médicale)
- Atelier manuel thérapeutique
- Luminothérapie

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2024.

** Sources PMSI au 31/12/2024 – répartition de l'activité en CA T2A MCO, SMR, PSY et CA Urgences incluant la dotation populationnelle

AUTRE TERRITOIRE



215

lits et places



11

praticiens



105

salariés



Céline BARBOSA
Directrice Générale



Dr Joseph HACHEM
Président de la CME

Focus Activité Psychiatrie en séjours

Épisodes dépressifs **43%**

Troubles mentaux et du comportement liés à l'utilisation d'alcool **23%**

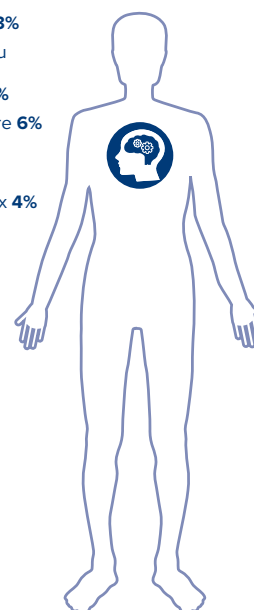
Trouble affectif bipolaire **6%**

Trouble dépressif récurrent **5%**

Autres troubles anxieux **4%**

Schizophrénie **3%**

Autres troubles **16%**



Faits Marquants 2024

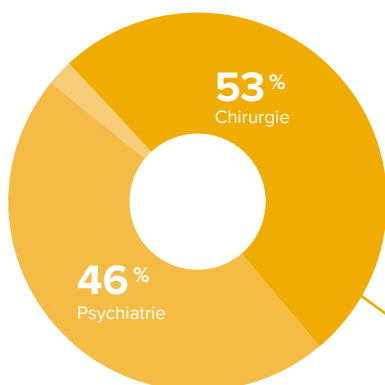
- Obtention de la Certification HAS 2024 avec mention Haute Qualité des Soins
- Intégration de 3 nouveaux praticiens : ORL - Ophtalmologue - Maxillo facial
- Obtention de la Labellisation GRACE pour la RAAC en chirurgie de l'épaule et de la hanche
- Restructuration du service ambulatoire avec mise en place des fauteuils
- Déploiement du Patient debout en Chirurgie
- Participation active à la CLSM (Conseil Local de Santé Mentale), organisation d'une journée porte ouverte au CPJ (Centre psychothérapique de Jour)
- Changement Phaco + implants en ophtalmologie dans le cadre de notre stratégie d'achat (Projet PEPP)
- Travaux en psychiatrie et en chirurgie – Installation Groupe Froid avec récupérations énergétiques
- Installation de la nouvelle signalétique.

Chiffre d'affaires*

10 M€

Répartition en CA T2A**

1%
Médecine



Psychiatrie nombre de journées

23 348

Plateau technique

- Un bloc opératoire de 6 salles d'intervention
- Un service de radiologie
- Un service d'électro-convulsivo-thérapie (également appelée sismothérapie / PSY)

* Source Direction administrative et financière Groupe Vivalto Santé – Chiffre d'affaires consolidé proforma - périmètre 31/12/2024.

** Sources PMSI au 31/12/2024 – répartition de l'activité en CA T2A MCO, SMR, PSY et CA Urgences incluant la dotation populationnelle

AUTRE TERRITOIRE



124

lits et places



51

praticiens



99

salariés



Valentine LAMMENS
Directrice Générale



Dr Frédéric BRACCINI
Président de la CME

Focus Activité chirurgicale en séjours

Taux de
chirurgie
ambulatoire

84 %

32 %
Chir.
Ophtalmologique



14 %
Chir. ORL
Stomatologique



13 %
Chir. esthétique et
de confort



13 %
Chir.
Main



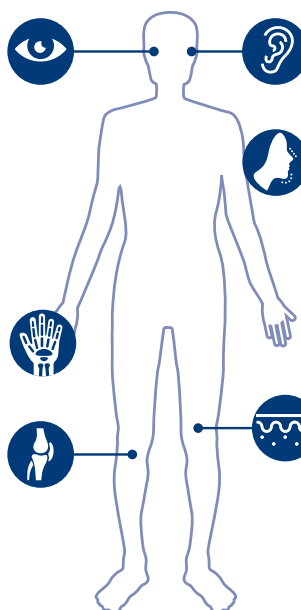
9 %
Chir.
Orthopédique



16 %
Chir.
Dermatologique



Autres
chirurgies 3%



SFN

Merci à toutes nos équipes mobilisées pour l'information et la prévention santé





L'Essentiel 2025 a été conçu et réalisé par la Direction de la Communication du Groupe Vivalto Santé. Nous remercions toutes les personnes qui ont contribué à la réalisation des articles et qui ont accepté d'être photographiées. La quasi-totalité des photos qui figurent dans ce rapport ont été prises dans les établissements du Groupe Vivalto Santé.

Iconographie : Pierre l'Excellent - PAD Architectes - Y'a pas photo - Stéphane Clément - Théo Delhaste Photographe - Smardia - Tony Maillard Photographe - Bruno Astorg Photographe - AdobeStock - Getty Images - Istock - DR.

Agence Youz

Impression : Le Colibri imprimeur utilisant des encres végétales et labellisé Imprim'Vert®

Vivalto Santé

61-63 rue des Belles-Feuilles
75016 Paris

Vivalto Santé Management

9, boulevard de la Boutière
35760 Saint-Grégoire

www.vivalto-sante.com

Suivez-nous sur les réseaux sociaux :
@vivaltosante



VIVALTO SANTÉ

Entre nous, la vie

